

**REGIA
AUTONOMA
JUDETEANA
DE
DRUMURI
ARGES**

**RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE
ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME
JUDETENE DE DRUMURI ARGES
PENTRU TRIMESTRUL I
ANUL 2025**

**REGIA
AUTONOMA
JUDETEANA
DE
DRUMURI
ARGES**

RAPORTUL DE ACTIVITATE

**AL CONSILIULUI DE
ADMINISTRAIE AL REGIEI
AUTONOME JUDETENE DE
DRUMURI
ARGES
TRIMESTRUL I**

ANUL 2025

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

1.PROFIL ORGANIZAȚIONAL

1.1.Prezentare generala

Regia Autonoma Județeană de Drumuri Argeș, este persoana juridică română de interes județean, care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș pe baza de gestiune economică și autonomie financiară conform legislației în vigoare, (Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome) administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu C.J.Argeș.

Regia Autonoma Județeană de Drumuri Argeș RA a fost înființată în baza Hotărârii Consiliul Județean Argeș nr.158/25.08.2010, și are sediul în Pitești, str. George Cosbuc, Nr. 40, județul Argeș, este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Argeș sub nr. J2010001091031, având cod unic de înregistrare RO27648587.

De la înființare și până la data de 31.07.2014, conducerea deliberativă a fost asigurată de un Consiliu de administrație numit prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.174/20.09.2010. Începând cu data de 01.08.2014 Consiliul Județean Argeș, în aplicarea dispozițiilor O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor și în exercitarea atribuțiilor ce îi revin, potrivit art.10 și 91 alin.(1) și alin. (2) lit.d) din Legea nr.215/2001 a administrației publice locale, a numit prin Hotărârea nr.138/25.07.2014, un Consiliu de Administrație, cu membrii cărora a încheiat contracte de mandat pentru o perioadă de 4 ani. Prin H.C.J nr. 161/26.05.2023 este numit Consiliu de Administrație al RAJD Argeș pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 03.06.2023. Conducerea executivă a RAJD Argeș este delegată către Comitetul de directori conform Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr. 113/28.05.2015, competența de reprezentare a RAJD Argeș revenind Directorului General.

În trimestrul I al anului 2025 structura conducerii regiei nu a suferit modificări.

1.2. Misiunea instituției și responsabilități

Obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș este clasificat conform Ordinului nr.337/2007 al președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 4211 – ***Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.***

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAJD Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 331/28.11.2023.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Finantarea Regiei Autonome Județene de Drumuri se face prin încasarea prestarilor de servicii efectuate conform obiectului de activitate. Veniturile Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. se utilizează, potrivit legii, pentru acoperirea cheltuielilor necesare pentru desfășurarea obiectului de activitate.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. întocmește anual Bugetul de venituri și cheltuieli și Situații financiare anuale după modelul stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe.

Situațiile financiare anuale se aprobă de către Consiliul de Administrație al regiei și de către autoritatea publică tutelara, Consiliul Județean Argeș. Aceste situații cuprind: Bilantul, Contul de profit și pierdere, Date informative, Situația activelor imobilizate, Note explicative.

Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește pentru fiecare exercițiu financiar, începând cu data de 01 ianuarie și încheindu-se la data de 31 decembrie a fiecărui an și este avizat de către Consiliul de Administrație al regiei și aprobat de către autoritatea publică tutelara, Consiliul Județean Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. propune, de asemenea, spre aprobare Consiliului Județean Argeș, programul anual pentru lucrările de investiții, întreținere și reparații a drumurilor și podurilor județene.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. gestionează în condiții de eficiență patrimoniul său precum și bunurile predate în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Pentru realizarea obiectului de activitate Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. are, în principal, următoarele atribuțiuni:

- (1) administrează drumurile județene și gestionează întreg patrimoniul acestora, aplicând normativele și prescripțiile tehnice privind folosirea și întreținerea lor, precum și normele specifice privind asigurarea condițiilor de circulație pe drumurile publice;
- (2) prezintă Consiliului Județean Argeș programe anuale și de perspectivă necesare aprobării fondurilor din bugetul local sau bugetul statului pentru lucrările de drumuri și poduri primite în administrare, precum și pentru aprovizionarea de materiale specifice în vederea asigurării continuității lucrărilor;
- (3) asigură organizarea intervențiilor necesare la drumurile și podurile de interes județean în scopul eliminării operative a avariilor, restricțiilor sau altor situații provocate de calamități, înzăpeziri, produceri de polei;
- (4) asigură achiziția de servicii de consultanță și dirigentie pentru lucrările de modernizare și dezvoltare a rețelei de drumuri județene aprobate în cadrul programelor anuale/multianuale;

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

(5) supraveghează ca persoanele fizice și juridice care dețin suprafețe de teren în zonele de protecție să nu aducă prejudicii drumului sau siguranței traficului;

(6) asigură, coordonează și controlează, din punct de vedere tehnic și economico-financiar, realizarea programului de modernizare și dezvoltare a rețelei de drumuri județene aprobat de către Consiliul Județean Argeș;

(7) îndeplinește obligațiile Consiliului Județean Argeș, având în vedere calitatea sa de administrator, pentru obținerea aprobarilor, avizelor, autorizațiilor necesare implementării programelor de investiții pentru rețeaua de drumuri județene;

(8) coordonează lucrările de întreținere curentă, semnalizare rutieră și intervenții;

(9) colaborează cu organele de poliție și propune îmbunătățirea semnalizării rutiere pe drumurile din administrare;

(10) întocmește documentația tehnico-economică pentru lucrările de întreținere și reparații;

(11) obține avizele și acordurile legale necesare documentațiilor pentru lucrările de reparații și investiții;

(12) elaborează documentații pentru achiziția publică de servicii și lucrări și organizează procedurile de licitații pentru realizarea programelor privind modernizarea și dezvoltarea rețelei de drumuri județene

(13) asigură aprovizionarea cu materii prime, materiale, mijloace fixe și obiecte de inventar necesare desfășurării activității și organizează și ține evidența acestora;

(14) asigură întreținerea și buna gospodărire a patrimoniului;

Din punct de vedere organizatoric, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. are în componență direcții, servicii funcționale, birouri, compartimente și districte.

Activitatea Consiliului de Administrație al RAJD ARGES s-a desfășurat pe parcursul trimestrului I al anului 2025, în cadrul sedintelor ordinare și extraordinare, organizate lunar sau ori de câte ori a fost nevoie. Fiecare ședință a Consiliului de Administrație s-a încheiat cu întocmirea unui Proces verbal în care au fost consemnate subiectele aflate pe ordinea de zi, modul de soluționare a acestora precum și hotărârile luate în cadrul fiecărei ședințe.

Structura ordinii de zi pentru fiecare ședință a fost după cum urmează:

IANUARIE 2025

1. Avizarea tarifelor ce vor fi practicate de Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. în relația cu Consiliul județean Argeș și cu terții pentru anul 2025;

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

MARTIE 2025

Avizarea D.A.L.I. (Documentatiei de avizare a lucrarilor de interventii), Devizului general si a indicatorilor tehnico- economici pentru urmatoarele obiective:

- Modernizare DJ 737 Matau – Cocenesti – Boteni, km 13+796 – 15+181, L=1,385 km, comuna Boteni, judetul Arges.
- Modernizare DJ 704E Cotmeana – Poienarii de Arges, KM 10+500 – 13+600, L=3,1 km, comuna Cotmeana, judetul Arges.
- Modernizare DJ 703 Moraresti - Cuca – Ciomagesti – lim Jud. Olt, km 16+600 – 19+100, L= 2,5km, comuna Ciomagesti, jud. Arges.

Analiza activitatii Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A in contextul aplicarii articolului IV alin 1. din Legea nr.187/2023 pentru modificarea si completarea Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

2. POLITICI PUBLICE

2.1. Informații privind rezultatele implementării Planului de Administrare

2.1.1. Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii sale economice și implementarea Planului de Administrare, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

Pentru obtinerea unei eficiente economice care sa permita desfasurarea activitatii in stare de continuitate, s-a avut in vedere si in acest interval de timp, optimizarea permanentă a costurilor de producție și de executie a lucrarilor specifice obiectului de activitate, astfel încât intreg volumul serviciilor prestate să se realizeze cu costuri minime si in conditii de calitate. Tarifele practicate au fost stabilite si fundamentate astfel încât acestea să reflecte in mod transparent structura cheltuielilor componente pe de o parte, dar să și asigure într-o mare măsură autofinanțarea costurilor de exploatare conform pricipiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, pe de altă parte.

Tarifele practicate în primul trimestru al anului 2025 au fost avizate prin HCA nr. 23/14.11.2024 si aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 19/26.11.2024.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Pentru realizarea indicatorilor de eficienta economica propusi, regia a continuat si in cursul trimestrului I al anului 2025 sa-si desfasoare activitatea in conditiile corelarii bazei materiale existente cu numarul de personal optim care sa o deserveasca. Eficienta economica a fost influentata si de consumurile moderate de utilitati, materiale consumabile, birotica si papetarie, toate acestea situandu-se la valorile anilor precedenti.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației, pentru rentabilizarea activității și executarea unor lucrări calitative din punct de vedere tehnic și eficiente din punct de vedere economic. S-au făcut demersuri către autoritatea tutelară pentru continuarea modernizării bazei materiale, acest lucru constituind un prim factor în realizarea programului de lucrări de investiții, intretinere și reparații drumuri județene, propuse a fi realizate pe rețeaua de drumuri județene din județul Argeș.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru realizarea obiectivelor propuse, cei din sectorul productiv având ca țintă realizarea unor lucrări de calitate care să corespundă normativelor tehnice în vigoare, iar cei din sectorul neproductiv au avut ca obiectiv întocmirea unor situații tehnice și economice transparente, bazate pe date certe și reale.

Competența profesională

Pentru îmbunătățirea eficienței regiei s-a ținut cont de corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

Grija pentru mediu

Acest aspect s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată astfel încât să se respecte indicatorii stabiliți prin proiectul de buget de venituri și cheltuieli și să se încadreze în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice,

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat. In trimestrul I al anului 2025 veniturile realizate au avut un nivel superior cheltuielilor aferente, astfel ca rezultatul contabil a fost unul pozitiv.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile și asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de realizarea obiectivelor. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

2.1.2. Indicatori de performanta financiari si nefinanciari la data de 31.03.2025

Principalii indicatori de performanta financiari si nefinanciari realizati la data de 31.03.2025 scot in evidenta faptul ca situatia economica a regiei, astfel cum reiese din evidentele contabile, este imbunatatita fata de perioadele anterioare, evoluand dupa o traiectorie ascendenta in ceea ce priveste rezultatul financiar.

Dinamica principalilor indicatori ai RAJD Arges, prezentati in Bilantul si Contul de profit si pierdere la data de 31.03.2025 se prezintă astfel:

Indicator (lei)	31.03.2024	31.03.2025
<i>Active imobilizate</i>	409	0
<i>Active circulante</i>	6.414.183,71	6.155.042,49
<i>Plati restante</i>	3.054.291,00	1.738.952,00
<i>Cifra de afaceri</i>	6.723.504,35	5.984.400,21
<i>Venituri totale</i>	6.730.563,44	6.028.322,01
<i>Cheltuieli totale, din care:</i>	6.153.268,85	5.128.997,37
-cheltuieli materiale	723.104,76	875.834,50
-cheltuieli cu personalul	981.104,83	1.135.219,00
-alte cheltuieli de exploatare	4.449.059,33	2.945.122,63

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

<i>Profit din exploatare</i>	576.901,75	1.071.779,38
<i>Profit financiar</i>	392,84	366,50
<i>Profit brut</i>	577.294,59	1.072.145,88
<i>Impozit profit</i>	0	172.821,24
<i>Profit net</i>	577.294,59	899.324,64

Observatii pe baza dinamicii indicatorilor economici prezentati:

1. **Activele imobilizate** reprezinta valoarea ramasa neamortizata aferenta imobilizarilor aflate in patrimonial regiei. La 31.03.2025 toate activele imobilizate aflate in patrimoniul regiei sunt amortizate, valoarea neamortizata a acestora fiind zero.
2. **Activele circulante** sunt formate din valorile stocurilor, creantelor si disponibilitatilor banesti existente la sfarsitul trimestrului I al anului 2024, respectiv trimestrul I anul 2025. Se observa o scadere a activelor circulante la sfarsitul perioadei in anul 2025, aceasta fiind determinata de evolutii ale stocurilor dar si de creante neincasate la data respectiva, toate aspectele referindu-se la situatii normale in desfasurarea activitatii, nefiind vorba de stocuri cu miscare lenta sau creante neincasate la scadenta.
3. **Platile restante** reprezinta datoriile trecute de scadenta avute la furnizori. In situatia prezentata se observa o scadere semnificativa a platilor restante in 2025, trimestrul I, comparativ cu trimestrul I al anului 2024. Procentual, scaderea este de 43,06%, fapt ce indica o eficientizare a activitatii, a incasarii creantelor si a folosirii disponibilitatilor banesti.
4. **Venituri totale** reprezinta totalitatea prestarilor de servicii de reparatii, intretinere si constructie drumuri realizate de catre regie cu baza materiala proprie sau cu tertii (99,89% din total venituri in trimestrul I, anul 2024, si 99,27% in trimestrul I, anul 2025), la care se adauga veniturile din eliberarea de avize, acorduri si autorizatii si alte tipuri de venituri din exploatare.
5. **Cheltuielile totale** reprezinta consumurile de materii prime si materiale, combustibili, materiale consumabile, servicii de terti, utilitati, la care se adauga costul fortei de munca si cheltuielile cu impozite si taxe. Pentru cheltuielile variabile se observa o evolutie proportionala cu evolutia veniturilor generate de acestea, iar pentru cheltuielile fixe s-a

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

urmarit incadrarea lor in valorile anilor anteriori. Pentru cheltuiala cu personalul (salarii nete+ asigurari sociale+tichete de masa) se observa o crestere de 15,71% fata de aceeaasi perioada a anului anterior, aceasta fiind determinata de actualizarea salariilor pentru acoperirea reducerii salariilor nete, reducere datorata introducerii cotei de CASS, si, de asemenea, cresterea valorii tichetului de masa incepand cu august 2024.

2.1.3. Gradul de realizare a indicatorilor asumați prin contractele de mandat :

Nr crt	Grupa indicator	Indicator cheie de performanta	Obiectiv de performanta	Prevederi pentru perioada de raportare	Realizat in perioada de raportare	Grad de indeplinire (%)	Pondere in total indicatori (%)	Realizare pondere indicatori (%)
I. INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI								
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de cercetare dezvoltare	Realizarea unor cheltuieli de cercetare dezvoltare atunci cand desfasurarea activitatii o impune	0,00 (lei)	0,00 (lei)	100	10	10
2	Finantarea	Rata lichiditatii curente	Realizarea unei valori de cel putin 1, a indicatorului	1	1,56	100	10	10
3	Operatiuni	Rata de rotatie a stocurilor	Realizarea la sfarsitul anului o valoare a indicelui de 28,59	28,59 (anual)	4,70	0 (indicator anual)	10	0
4	Rentabilitate	Marja neta a profitului	Realizarea unei marje nete a profitului de 4,29%	4,29%	15,02%	100	15	15
5	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Realizarea unui procent de 50%, la sfarsitul exercitiului financiar dupa aprobarea repartizarii	50%	0%	0 (indicator anual)	5	0

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

			profitului.					
II. INDICATORI DE PERFORMANTA NEFINANCIARI								
1	Indicatori de mediu	Consum de energie	Reducerea consumului de energie cu 1,3% fata de perioada similara a anului precedent	18.232,85	31.438kw	0	2,5	0
2	Indicatori referitori la clienti	Scorul satisfactiei clientilor	Realizarea unui procent de 89% evaluari de 4 si 5 puncte de catre clienti din total evaluari	89%	100%	100	10	10
3	Indicatori referitori la angajati	Instituirea unui sistem de siguranta	Asigurarea unui sistem permanent de siguranta a salariatilor.	Da	Da	100	10	10
4	Indicatori legati de inovare	Pondere vanzarilor de servicii si produse noi	Asigurarea unei monitorizari permanente a activitatii desfasurate de regie in vederea gasirii de noi servicii ce pot fi prestate conform obiectului de activitate.	Monitorizare	Monitorizare	100	2,5	2,5
5	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Rata participarii la reuniunile Consiliului de Administratie	Asigurarea unui procent de 100% de participare la sedintele Consiliului de Administratie a directorilor si membrilor CA	100%	100%	100%	10	10
6	Crearea de locuri de munca	Numar echivalent norma intreaga de angajati	Monitorizarea numarului de salariati cu norma intreaga aferent numarului total	69,3 salariati echivalent norma intreaga	69,3 salariati echivalent norma intreaga	100%	10	10

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

			de lucratoare perioada	ore in				
7	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Asigurarea unui procent de 30% cadre superioare de conducere de sex feminin in conucerea regiei	30%	33%	100	5	5
		Total					100%	82,50%

Observatii privind realizarea indicatorilor aferenti contractului de mandat:

Indicatori de performanta financiari

1. Rata cheltuielilor de cercetare dezvoltare

Activitatea RAJD Arges se desfasoara conform obiectului de activitate si dupa standarde tehnice cunoscute, astfel ca nu s-a considerat necesar desfasurarea unor activitati de cercetare – dezvoltare care sa necesite alocarea de disponibilitati banesti.

2. Rata lichiditatii curente

Rata lichiditatii curente = active circulante/ datorii curente = 6.155.042,49 / 3.950.431,35 =1,56. Indicatorul realizat presupune faptul ca regia poate sa-si acopere datoriile din activele curente (stocuri, creante, disponibilitati banesti).

3. Rata de rotatie a stocurilor

Rata de rotatie a stocurilor = cifra de afaceri/ valoare medie stocuri = 5.984.400,21/ 1.271.940,97 = 4,70. Desi valoarea propusa de realizare a indicatorului este 28,59, nerealizarea acestuia nu reprezinta disfunctionalitati in activitate sau lipsa eficientei economice, deoarece acest indicator are relevanta numai prin calcularea sa la sfarsitul exercitiului. Valoarea medie a stocurilor ramane relativ constanta pe toata durata anului deoarece se urmareste aprovizionarea continua, pe masura necesitatilor, iar cifra de afaceri la sfarsitul anului este net superioara celei realizate in perioade intermediare. Valoarea de 4,7 a indicatorului, realizata la sfarsitul trimestrului I este neconcludenta pentru a putea aprecia realizarea/ nerealizarea indicatorului financiar.

4. Marja neta a profitului

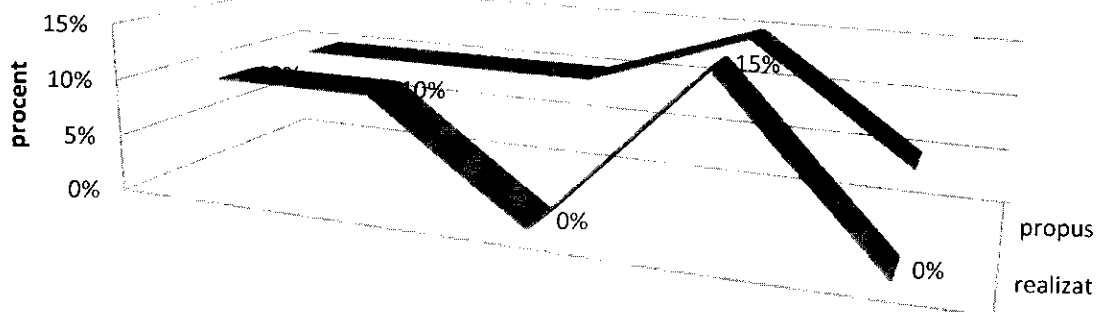
Marja neta a profitului = $\text{profit net} / \text{cifra de afaceri neta} * 100 = 899.324,64 / 5.984.400,21 * 100 = 15,02\%$. Realizarea unui procent de 15,02% comparativ cu procentul propus de realizare de 4,29% presupune o eficientizare foarte buna a activitatii si realizarea unui volum de venituri superior volumului de cheltuieli preconizat.

5. Rata de plata a dividendelor

Rata de plata a dividendelor = $\text{dividende platite} / \text{profit net} = 0 / 899.324,64 = 0$

Rata de plata a dividendelor este un indicator anual, nu se poate calcula trimestrial pentru ca dividendele se distribuie/ platesc numai anual, dupa aprobarea situatiilor financiare si aprobarea repartizarii profitului de catre Consiliul de Administratie al regiei. Rezultatul trimestrial al calculului ratei de plata a dividendelor nu este concludent pentru aprecierea indeplinirii indicatorului.

Indicatori financiari



	cheltuieli cercetare dezvoltare	rata lichiditatii curente	rata de rotatie a stocurilor	marja neta a profitului	rata de plata a dividendelor
realizat	10%	10%	0%	15%	0%
propus	10%	10%	10%	15%	5%

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Indicatori de performanta nefinanciari

1. Consum de energie

Obiectivul propus pentru acest indicator este scaderea cu 1,3% a consumului de energie electrica in perioada analizata fata de aceeaasi perioada a anului precedent. Intrimestrul I al anului 2024, consumul de energie a fost de 18.473 kw pentru toate punctele in care refia isi desfasoara activitatea. Pentru trimestrul I al anului 2025, consumul de energie prognozat ar fi trebuit sa fie 18.232,85 kw. Consumul real a fost de 31.438 kw, aceasta crestere avand cauze obiective, cu caracter ocazional. Pe parcursul trimestrului I al anului 2025, cladirea administrativa de la sediul social al regiei a fost cuprinsa intr-un proiect de reabilitare energetica, proiect ce a presupus mai multe activitati specifice pentru care a fost necesar consum suplimentar de energie. Un calcul al consumului de energie pentru activitatile de reabilitare energetica si al consumului de energie strict pentru desfasurarea activitatii se poate face la sfarsitul lucrarilor de reabilitare. Consideram consumul ca nefiind concludent pentru aprecierea indicatorului.

2. Scorul satisfactiei clientilor

Scorul satisfactiei clientilor = numar de evaluari de 4 si 5 puncte/ numar total de evaluari = $5/5 * 100 = 100\%$. Chestionarele de satisfactie a clientilor au fost completate pentru 5 clienti (persoane fizice si juridice pentru care s-au emis acorduri si autorizatii) au primit punctaje de 4 si 5 puncte fiecare.

3. Instituirea unui sistem de siguranta a salariatilor

Obiectivul propus spre realizare a acestui indicator este existenta unui sistem de protectie a salariatilor. Apreciem indicatorul ca fiind realizat 100% deoarece prin dezvoltarea Sistemului Controlului Intern Managerial, prin prevederile Codului de Conduita si Etica Profesionala si ale Regulamentului de Ordine Interioara, precum si prin actiunile cu caracter de protectia muncii SSM-PSI-PM, s-a urmarit asigurarea unui sistem de protectie a salariatilor la locul de munca.

4. Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi

Pentru acest indicator ne-am propus ca obiectiv o activitate de monitorizare a activitatii regiei in concordanta cu obiectul de activitate astfel incat sa fie studiate toate posibilitatile de gasire a unor noi servicii care pot fi desfasurate de entitate, conform Regulamentului de Organizare si Functionare. Monitorizarea este permanenta, apreciem indicatorul indeplinit.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	--	--

5. Rata participarii la reuniunile Consiliului de Administratie

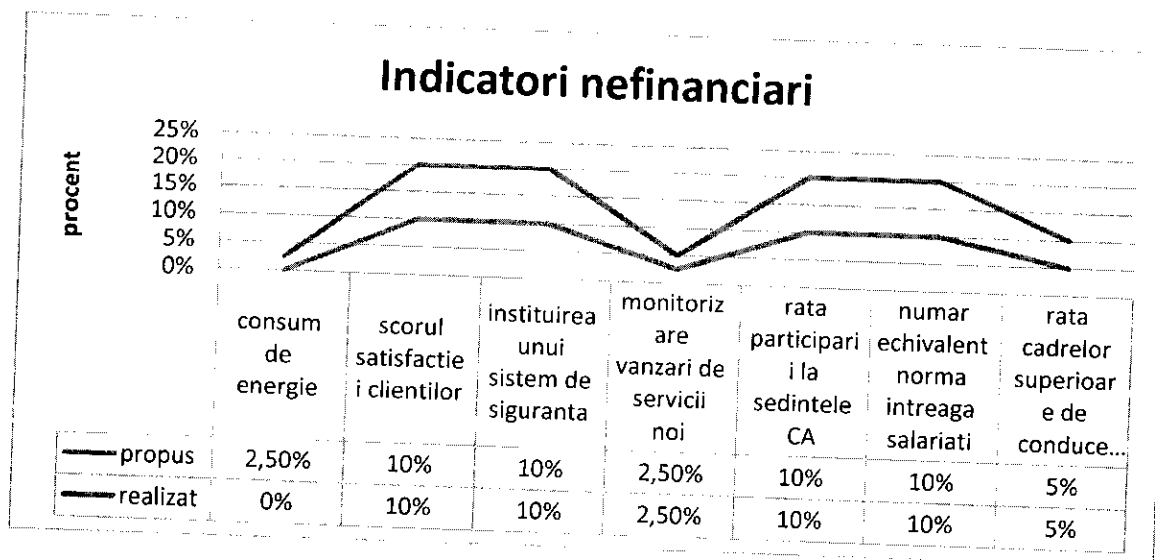
Rata participarii la reuniunile Consiliului de Administratie = $\text{numar de sedinte} * \text{numar de participanti la fiecare sedinta} / \text{numar total de participanti la toate sedintele} * 100 = 3 \text{ sedinte} * (2 \text{ directori} + 4 \text{ membri CA}) / 18 \text{ participanti la toate sedintele} = 3 * 6 / 18 * 100 = 100\%$. Sedintele Consiliului de Administratie s-au desfasurat cu participarea tuturor membrilor neexecutivi ai CA si directori.

6. Numar echivalent norma intreaga angajati

Numar echivalent norma intreaga angajati = $\text{numar total de ore lucratoare pentru toti angajatii trimestrul I anul 2025} / \text{numar total de ore lucratoare pe salariat cu norma intreaga} = ((18 \text{ zile lucratoare} * 70 \text{ salariatii cu norma intreaga}) + (20 \text{ zile lucratoare} * 70 \text{ salariatii cu norma intreaga}) + (21 \text{ zile lucratoare} * 70 \text{ salariatii cu norma intreaga})) / (18 + 20 + 21) * 8 \text{ ore} = 33040 / 472 = 70 \text{ angajati echivalent norma intreaga}$. In primul trimestru al anului 2025 regia in evidentele regiei figureaza 70 salariatii cu norma intreaga.

7. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin

Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin = $\text{numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin} / \text{numarul cadrelor superioare de conducere} = 2 / 6 * 100 = 0,33\%$. Obiectivul propus pentru acest indicator este realizarea unui procent de 30% cadre superioare de conducere de sex feminin in totalul cadrelor superioare de conducere. Indicatorul este realizat 100%.



REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

2.2. Îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță la nivelul compartimentelor funcționale ale regiei

Obiectivele generale și obiectivele specifice repartizate structurilor organizatorice ale regiei au fost planificate, în perioada de raportare, în conformitate cu atribuțiile prevăzute în documentele organizatorice, în programele de activitate și în funcție de resursele disponibile și potențiale identificate. Acestea corespund standardului 5 „Obiective”, prevăzut de *OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice*.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.331/ 28.11.2023 au fost aprobate modificările și actualizările privind Organigrama, Statul de funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare ale regiei. Conform acestor modificări, structura organizatorică a regiei este următoarea:

Directia Economica si Infrastructura Rutiera are următoarea structura organizatorică:

1.Sectia Infrastructura Rutiera

În cadrul acestei structuri organizatorice s-au desfășurat activități specifice obiectului de activitate, adică lucrări de reparații, întreținere și construcție drumuri. Zonele de lucru, prin echipele de muncitori aflate în coordonarea salariaților cu astfel de atribuții, au asigurat întreținerea drumurilor județene atât pe timp de vară cât și pe timp de iarnă.

2. Compartiment Siguranța Circulației

Salariații direct productivi care deservește acest compartiment s-au ocupat de amplasarea semnelor de circulație de-a lungul rețelei de drumuri județene și de realizarea marcărilor rutiere

3. Compartiment Financiar- Contabilitate și Achiziții Publice

În conformitate cu normele elaborate de Ministerul Finanțelor Publice și cu celelalte prevederi legale, Compartimentul Financiar Contabilitate și Achiziții Publice a întocmit lunar evidențele contabile pe baza documentelor justificative prevăzute de lege. Au fost întocmite, verificate, listate și îndosariate registrele contabile obligatorii, alte documente contabile necesare desfășurării activității. Au fost întocmite, verificate și depuse pe baza de semnătură electronică declarațiile fiscale, deconturile de TVA, alte raportări prevăzute de legislația în vigoare, la termenele prevăzute.

Au fost întocmite statele de plată lunare, conform pontajelor primite și însușite sub semnătură de către persoanele responsabile cu acest lucru.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

A fost exercitat controlul financiar preventiv asupra tuturor documentelor prevăzute în grafic și au fost înscrise în *Registrul operațiunilor supuse controlului financiar preventiv* propriu.

Au fost întocmite lunar balante de verificare a conturilor, dar și situații/ balante analitice pentru reflectarea corectă și reală a tuturor informațiilor financiar-contabile. Aceste situații oferă informații privind stocurile, soldurile la furnizori și clienți, alte creanțe și obligații către bugetul de stat, bugetul local și bugetul asigurărilor sociale. Sunt oferite informații și despre realizarea veniturilor și despre cheltuielile ocazionate de realizarea acestora.

În ceea ce privește activitatea de achiziții publice, s-au desfășurat activități specifice acestui domeniu cu respectarea tuturor prevederilor legale. Până la 31 martie 2025 au fost desfășurate proceduri de achiziții atât pentru materii prime, materiale, combustibil, materiale consumabile, dar și pentru servicii tehnice (proiectări/ expertize), execuții de lucrări de reparații și întreținere și lucrări de investiții realizate de terți pe drumurile județene. Au fost încheiate 16 contracte din care: contracte pentru prestarea de servicii- 10; contracte de furnizare -5; contracte de execuție lucrări- 1.

În perioada 15 ianuarie -12 martie Serviciul Audit Public Intern al Consiliului Județean Argeș a desfășurat misiunea de audit: „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025,, iar începând cu data de 17 martie 2025 a început misiunea de audit „Managementul resurselor umane,, misiune ce a continuat și în trimestrul II al anului 2025.

4.Compartiment Planificare, Pregătire și Implementare Lucrări

În primul trimestru al anului 2025 și această structură a îndeplinit atribuțiile pe care le are în conformitate cu ROF aprobat la nivel de unitate. S-au întocmit la timp și pe baza unor date corecte și reale, situațiile de lucrări care au fost transmise spre verificare autorității tutelare, Consiliul Județean Argeș. Au fost verificate documentații tehnice necesare în realizarea lucrărilor de reparații, întreținere și lucrărilor de investiții realizate pe drumurile județene în perioada analizată a anului 2025.

5.Compartiment Administrativ

Compartimentul Administrativ aflat, de asemenea, în subordinea Directorului Economic și IR a desfășurat activități specifice, în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare aprobat și cu Regulamentul intern.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

In subordinea directa a **Directorului General** se afla urmatoarele structuri:

1. Compartimentul Juridic si Resurse Umane

Pe parcursul perioadei analizate din anul 2025, acest compartiment a desfasurat activitati specifice. Din punct de vedere juridic s-a ocupat de dosarele cu litigii ale regiei, aflate pe rol, si de solutionarea acestora in conditii favorabile regiei. De asemenea, s-a ocupat si de verificarea clauzelor contractuale din contractele pe care regia le-a incheiat pe parcursul perioadei. Compartimentul a desfasurat activitati de evidenta a resursei umane (incheieri/incetari contracte individuale de munca, intocmire acte aditionale aferente contractelor individuale de munca, intocmire dosare de personal, evidenta concediilor de odihna, concediilor medicale)

2. Compartiment SSM+PSI+PM

Acest compartiment s-a ocupat de activitatile specifice: instruirea periodica a salariatilor pe linie de siguranta si securitate in munca, protectie impotriva incendiilor, asigurarea controlului medical periodic pentru toti salariatii in functie de calificarea si postul ocupat.

3. TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ

3.1. Bugetul RAJD ARGEȘ R.A.

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii realizate din prestarea de lucrari de investitii, reparatii si intretinere efectuate pe drumurile judetene.

Avand in vedere faptul ca Legea bugetului de stat pentru anul 2025 Aa fost aprobata in luna februarie 2025, iar Bugetul de Venituri si Cheltuieli al Consiliului Judetean Arges a fost aprobat in luna martie, anul 2025, Bugetul de Venituri si Cheltuieli al RAJD Arges a fost aprobat in trimestrul al doilea al anului.

3.2. Informații legate de procesul de achiziții publice

Precizăm că, până la data de 31.03.2025, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic. Procesul de achiziții derulat la nivelul regiei a respectat prevederile legale.

3.3. Informații despre litigii în care este implicată regia (în general, nu doar cele legate de achiziții publice)

Situația litigiilor la data de 31.03.2025 este următoarea:

-11 actiuni, din care 2 sunt finalizate cu hotarari pronuntate iar 9 sunt in continuare pe rol.

3.4. Organigrama

Organigrama RAJD Arges R.A., Statul de functii, Regulamentul de Organizare si Functionare sunt afisate la sediul si pe site-ul regiei, cu evidentiarea numarului de persoane care ocupa functii de conducere si a numarului de posturi ocupate, respectiv a numarului total de posturi vacante. Acestea au fost modificate si actualizate in conformitate cu prevederile Legii nr.296/ 2023 *privind unele masuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilitatii financiare a Romaniei pe termen lung* si aprobate prin Hotararea Consililui Judetean Arges nr. 331/ 28.11.2023.

4.RELATIA CU COMUNITATEA

4.1. Raport de activitate Legea nr.544/2001, cu modificările și completările ulterioare

R.AJD. Argeș R.A. a comunicat pe site-ul instituției următoarele informații de interes public:

- a) actele normative care reglementează organizarea și funcționarea regiei;
- b) structura organizatorică, atribuțiile compartimentelor,
- c) numele și prenumele persoanelor din conducerea regiei și a responsabilului cu difuzarea informațiilor publice;
- d) coordonatele de contact ale regiei, respectiv: denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa paginii de Internet;
- e) sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil;

4.2. Raport de activitate, Legea nr.52/2003, republicată

Potrivit prevederilor art.4 din Legea nr.52/2003, RAJD Argeș R.A. nu se încadrează la autorități publice.

4.3. Informații despre atragerea de resurse din comunitate

Până în prezent, RAJD Arges nu a lucrat cu voluntari, nu a încheiat parteneriate cu alte instituții publice și nu a participat în asociații internaționale.

5. LEGISLAȚIE

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Nu a fost cazul inițierii unor proiecte de acte normative.

6.ALTE INFORMATII

6.1. Dezvoltarea previzibila a entitatii

Si in perioadele urmatoare, regia isi va axa activitatea pe aceleasi domenii ca si in exercitiile financiare anterioare. Va realiza, cu precadere, activitati de constructie a drumurilor si activitati de reparatie si intretinere a retelei de drumuri judetene, atat pe timp de vara cat si in sezonul rece. Lucrarile vor fi executate de regie folosind baza materiala proprie si de terti, acolo unde baza materiala existenta nu este suficienta. Se vor mentine si activitatile adiacente, adica eliberarea de acorduri, avize si autorizatii pentru lucrarile care se desfasoara de-a lungul retelei de drumuri judetene.

6.2.Existenta de sucursale ale entitatii

RAJD Arges nu detine sucursale, activitatea se desfasoara la sediul declarat si in punctele de lucru aferente zonelor Cepari, Buzoiesti, Harsesti, Cateasca.

6.3.Expunerea regiei la riscul de pret, riscul de lichiditati si la riscul de flux de numerar

Politicile si obiectivele regiei in ceea ce priveste managementul riscului tin de mentinerea unui risc scazut de incasare a creantelor, asigurarea unui echilibru intre perioada de incasare a creantelor si cea de plata a datoriilor, elaborarea si respectarea unor proceduri in ceea ce priveste incasarile si platile.

6.4.Evaluarea posturilor din situatiile financiare

Evaluarea posturilor din situatiile financiare prezentate s-a facut tinandu-se cont de principiile contabilitatii:

- principiul permanentei metodelor
- principiul continuitatii activitatii
- principiul prudentei
- principiul independentei exercitiilor financiare
- principiul evaluarii separate a elementelor de active si de pasiv
- principiul intangibilitatii
- principiul necompensarii

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Anexa
la Raportul de activitate al RAJD Arges
pe trimestrul I/ 2025

LUCRARI EXECUTATE

I. LUCRARI DE REPARATII SI INTRETINERE

NR. CRT.	INDICATIV	DENUMIRE LUCRARE
1	102	Aprovizionare cu sare si nisip pentru dezapezire iarna 2024-2025 Actionare cu utilaje si material antiderapant la nivelul districtelor Montat parazapezi pe DJ 504, DJ 679 C si DJ 679 A; DJ 703 B si DJ 679; DJ 503, DJ 508
2	101.1.5	Intretinere platforma drum DJ 508 Cateasca – Furduiesti – Teiu – Buta, km 0+000-9+902 si DJ 702 A Lim. Jud. Dambovita – Ciupa – Neajlovelu – Teiu, km 42+640-42+690 cu aport de material Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 703 B Moraresti – Uda, km 1+801-6+447 Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 703 E Babana - Cocu, km 23+167-26+984 Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 731 C Vetisoara – Izvoru - Cocu, km 7+314-11+214 Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 731 B Babana – Cocu, km 11+101-18+107 Intretinere drum prin reprofilare pe DJ 679 D Ungheni – Recea – Negrasi, km 16+703-22+339 (februarie + martie 2025)
3	101.2.1	Intretinere platforma drum prin taiere de acostamente pe DJ 679 C Caldararu – Izvoru, km 6+871-7+401 -. Stanga km 6+401-6+871 Intretinere platforma drum prin taiere de acostamente pe DJ 703 H Valea Danului – Cepari, km 8+400-9+500; km 12+400-12+864: km 11+000-12+200 Intretinere platforma drum prin taiere de acostamente pe DJ 703 I Malureni – Musatesti, km 24+900+25+530
4	101.2.2	Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 679 C Caldararu – Izvoru, km 6+401-6+871; km 6+871-7+401, p. stanga Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 703 H Valea Danului - Cepari, km 8+400-9+500; km 12+400-12+864; km 11+000-12+200 - Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 703 B Lunca Corbului – Costesti, km 49+422-50+362 Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 703 I Malureni – Musatesti, km 24+900+25+530

**REGIA
AUTONOMA
JUDETEANA
DE
DRUMURI
ARGES**

**RAPORT DE ACTIVITATE CONSILIULUI DE
ADMINISTRARIE AL REGIEI AUTONOME
JUDETENE DE DRUMURI ARGES
PENTRU TRIMESTRUL I
ANUL 2025**

**REGIA
AUTONOMA
JUDETEANA
DE
DRUMURI
ARGES**

5	101.2.4	Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 679 C Caldararu – Izvoru, km 6+871-7+401, p.stanga, km 6+401-6+871 Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 503 Oarja –Rociu – Catanele, km 137+200-139+90:, km 131+800-130+000) Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 703 A Poiana Lacului – Cerbu, km 35+070-36+170 (p.stanga + p. dreapta) – defrisare , km 35+070-34+370 - defrisare Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 703 H Valea Danului - Cepari , km 8+400-9+500; km 12+400-12+864, km 11+000-12+200 - defrisare Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 703 B Lunca Corbului – Costesti, km 49+422-50+382
6	107	Montat indicatoare rutiere pe DJ 704 H Baiculesti – Curtea de Arges, km 14+820 (p. dreapta) si km 15+020 (p.stanga) Montat indicatoare rutiere „ Atentie animale,, pe DJ 703 I Malureni – Musatesti, km 6+300,km 7+800,km 11+000

**PRESEDINTE
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL RAJD ARGES
EDUARD STEFAN DIMA**

