

**REGIA
AUTONOMA
JUDETEANA
DE
DRUMURI
ARGES**

**RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI
DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE
DE DRUMURI ARGES
PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025**

**REGIA
AUTONOMA
JUDETEANA
DE
DRUMURI
ARGES**

**RAPORTUL DE
ACTIVITATE
AL COMITETULUI DIRECTOR
AL REGEI AUTONOME
JUDETENE DE DRUMURI
ARGES**

**TRIMESTRUL I
ANUL 2025**

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

I. DATE GENERALE

Regia Autonoma Județeană de Drumuri Argeș, înființată în baza Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010, este persoana juridică română de interes județean, care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș pe baza de gestiune economică și autonomie financiară conform legislației în vigoare, (Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome) administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu C.J.Argeș. Este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Argeș sub nr. J2010001091031, având cod unic de înregistrare RO 27648587, are sediul în Pitești, str. George Cosbuc, Nr. 40, județul Argeș și următoarele puncte de lucru: Buzoești, Căteasca, Hârșești, Cepari. Conducerea deliberativă este asigurată de Consiliul de Administrație, iar conducerea executivă a RAJD Argeș este delegată către Comitetul de directori, competența de reprezentare a RAJD Argeș revenind Directorului General.

Obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș este clasificat conform Ordinului nr. 337/2007 al președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 4211 – *Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor*.

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAJD Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 119/27.05.2021, modificat și actualizat prin HCJ nr. 331/ 28.11.2023.

Finanțarea Regiei Autonome Județene de Drumuri se face prin încasarea prestarilor de servicii efectuate conform obiectului de activitate. Veniturile Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. se utilizează, potrivit legii, pentru acoperirea cheltuielilor necesare pentru desfășurarea obiectului de activitate.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. întocmește anual Bugetul de venituri și cheltuieli și Situații financiare anuale după modelul stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe.

Situațiile financiare anuale se aprobă de către Consiliul de Administrație al regiei și de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș. Aceste situații cuprind: Bilantul, Contul de profit și pierdere, Date informative, Situația activelor imobilizate, Note explicative.

Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește pentru fiecare exercițiu financiar, începând cu data de 01 ianuarie și încheindu-se la data de 31 decembrie a fiecărui an și este avizat de către Consiliul de Administrație al regiei și aprobat de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș.

Prezentul raport are scopul de a informa Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș cu privire la activitatea desfășurată de regie în perioada ianuarie-

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

martie 2025 si, de asemenea, despre obiectivele stabilite a fi indeplinite si indeplinirea acestora pe parcursul acestei perioade.

Principalele obiective propuse spre realizare in primul trimestru al anului 2025 au fost urmatoarele:

- ✓ Realizarea unor lucrari de reparatii si intretinere conform programului anual aprobat si in conditii de calitate conform standardelor in vigoare, lucrari care sa asigure folosirea intregii retele de drumuri judetene in conditii optime de trafic.
- ✓ Realizarea unor lucrari de investitii pe drumurile judetene, conform listei de lucrari anexa la buget, pentru modernizarea intregii retele de drumuri aflate in administrarea regiei;
- ✓ Realizarea in cele mai bune conditii a activitatii de deszapezire pe reseaua de drumuri judetene, prin asigurarea cantitatilor de material antiderapant necesare si utilaje care sa acopere toata reseaua;
- ✓ Gasirea unor solutii de eficientizare a activitatii si de reducere a cheltuielilor care se deconteaza numai din venituri proprii, altele decat cele din decontarea lucrarilor efectuate;
- ✓ Reducerea platilor restante;
- ✓ Mentinerea incasarilor in termene care sa permita realizarea platilor propuse;
- ✓ Acoperirea pierderii contabile din exercitiile anterioare si obtinerea de profit contabil in exercitiul financiar de referinta.

II. INFORMATII ECONOMICO-FINANCIARE

II.1. Informații privind rezultatele implementării Planului de Management

Pentru realizarea obiectivelor inscrise in Planul de Management, conducerea executiva a Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș a avut in vedere urmatoarele direcții:

Eficiența economică

Pentru obtinerea unei eficiente economice care sa permita desfasurarea activitatii in stare de continuitate, s-a avut in vedere optimizarea permanentă a costurilor de producție și de executie a lucrarilor specifice obiectului de activitate, astfel încât intreg volumul serviciilor prestate să se realizeze cu costuri minime si in conditii de calitate. Tarifele practicate au fost stabilite si fundamentate astfel încât acestea să reflecte in mod transparent structura cheltuielilor

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

componente pe de o parte, dar să și asigure într-o mare măsură autofinanțarea costurilor de exploatare conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, pe de altă parte.

Tarifele practicate în primul trimestru al anului 2025 au fost avizate prin HCA nr. 23/14.11.2024 și aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 19/26.11.2024.

Corelarea numărului de personal cu baza materială existentă a continuat și în perioada analizată a anului 2025, astfel ca s-a asigurat numărul optim de salariați în sectorul direct productiv, indirect productiv și TESA, pentru desfășurarea activității în condiții bune în perioada primului trimestru din acest an.

Eficiența economică a fost influențată și de consumurile moderate de utilități, materiale consumabile, birotică și papetărie, toate acestea situându-se la valori comparabile cu cele ale anilor precedenți.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea executivă a regiei a avut în vedere asigurarea dezvoltării durabile și rentabilizarea activității și executarea unor lucrări calitative din punct de vedere tehnic și eficiente din punct de vedere economic. S-au făcut demersuri către autoritatea tutelară pentru continuarea modernizării bazei materiale, acest lucru constituind un prim factor în realizarea programului de lucrări de investiții, întreținere și reparații drumuri județene, propuse a fi realizate pe rețeaua de drumuri județene din județul Argeș.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru realizarea obiectivelor propuse, cei din sectorul productiv având ca țintă realizarea unor lucrări de calitate care să corespundă normativelor tehnice în vigoare, iar cei din sectorul neproductiv au avut ca obiectiv întocmirea unor situații tehnice și economice transparente, bazate pe date certe și reale.

Competența profesională

Pentru îmbunătățirea eficienței regiei s-a ținut cont de corectă dimensionare, informare și motivare a personalului.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Grija pentru mediu

Acest aspect s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată astfel încât să se respecte indicatorii stabiliți prin proiectul de buget de venituri și cheltuieli și să se încadreze în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice. În perioada analizată, evoluția veniturilor și cheltuielilor comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior a fost următoarea:

Denumire indicator	Valoare indicator/ lei/ anul 2024	Valoare indicator/ lei/ anul 2025	Evoluție (procent)
Venituri realizate la 31 martie	6.730.563,44	6.028.322,01	-10,44%
Cheltuieli realizate la 31 martie	6.153.268,85	5.128.997,37	-16,65%
Profit contabil	577.294,59	899.324,64	+55,78%

Rezultatul contabil a fost pozitiv atât la sfârșitul trimestrului I anul 2024 cât și la sfârșitul trimestrului I al anului 2025. Se observă creșterea profitului contabil în perioada analizată a anului 2025 față de aceeași perioadă a anului 2024, fapt determinat de o diminuare mai accentuată a cheltuielilor în raport cu diminuarea veniturilor. Din punct de vedere economic acest aspect înseamnă eficientizare a activității.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile și asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de realizarea obiectivelor. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

II.2. Indicatori de performanta financiari si nefinanciari la data de 31.03.2025

Dinamica principalilor indicatori ai RAJD Arges, la data de 31.03.2025, comparativ cu aceeaasi perioada a anului anterior, se prezintă astfel:

Indicator (lei)	31.03.2024	31.03.2025
<i>Active imobilizate</i>	409	0
<i>Active circulante</i>	6.414.183,71	6.155.042,49
<i>Plati restante</i>	3.054.291,00	1.738.952,00
<i>Cifra de afaceri</i>	6.723.504,35	5.984.400,21
<i>Venituri totale</i>	6.730.563,44	6.028.322,01
<i>Cheltuieli totale, din care:</i>	6.153.268,85	5.128.997,37
-cheltuieli materiale	723.104,76	875.834,50
-cheltuieli cu personalul	981.104,83	1.135.219,00
-alte cheltuieli de exploatare	4.449.059,33	2.945.122,63
<i>Profit din exploatare</i>	576.901,75	1.071.779,38
<i>Profit financiar</i>	392,84	366,50
<i>Profit brut</i>	577.294,59	1.072.145,88
<i>Impozit profit</i>	0	172.821,24
<i>Profit net</i>	577.294,59	899.324,64

Observatii pe baza dinamicii indicatorilor economici prezentati:

1. **Activele imobilizate** reprezinta valoarea ramasa neamortizata aferenta imobilizarilor aflate in patrimonial regiei. La 31.03.2025 toate activele imobilizate aflate in patrimoniul regiei sunt amortizate, valoarea neamortizata a acestora fiind zero.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

2. **Activele circulante** sunt formate din valorile stocurilor, creantelor si disponibilitatilor banesti existente la sfarsitul trimestrului I al anului 2024, respectiv trimestrul I anul 2025. Se observa o scadere a activelor circulante la sfarsitul perioadei in anul 2025, aceasta fiind determinata de evolutii ale stocurilor dar si de creante neincasate la data respectiva, toate aspectele referindu-se la situatii normale in desfasurarea activitatii, nefiind vorba de stocuri cu miscare lenta sau creante neincasate la scadenta.
3. **Platile restante** reprezinta datoriile trecute de scadenta avute la furnizori. In situatia prezentata se observa o scadere semnificativa a platilor restante in 2025, trimestrul I, comparativ cu trimestrul I al anului 2024. Procentual, scaderea este de 43,06%, fapt ce indica o eficientizare a activitatii, a incasarii creantelor si a folosirii disponibilitatilor banesti.
4. **Venituri totale** reprezinta totalitatea prestarilor de servicii de reparatii, intretinere si constructie drumuri realizate de catre regie cu baza materiala proprie sau cu tertii (99,89% din total venituri in trimestrul I, anul 2024, si 99,27% in trimestrul I, anul 2025), la care se adauga veniturile din eliberarea de avize, acorduri si autorizatii si alte tipuri de venituri din exploatare.
5. **Cheltuielile totale** reprezinta consumurile de materii prime si materiale, combustibili, materiale consumabile, servicii de terti, utilitati, la care se adauga costul fortei de munca si cheltuielile cu impozite si taxe. Pentru cheltuielile variabile se observa o evolutie proportionala cu evolutia veniturilor generate de acestea, iar pentru cheltuielile fixe s-a urmarit incadrarea lor in valorile anilor anteriori. Pentru cheltuiala cu personalul (salarii nete+ asigurari sociale+tichete de masa) se observa o crestere de 15,71% fata de aceeaasi perioada a anului anterior, aceasta fiind determinata de actualizarea salariilor pentru acoperirea reducerii salariilor nete, reducere datorata introducerii cotei de CASS, si, de asemenea, cresterea valorii tichetului de masa incepand cu august 2024.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

II.3. Gradul de realizare a indicatorilor asumați prin contractele de mandat :

Nr crt	Grupa indicator	Indicator cheie de performanta	Obiectiv de performanta	Prevederi pentru perioada de raportare	Realizat in perioada de raportare	Grad de indeplinire (%)	Pondere in total indicatori (%)	Realizare pondere indicatori (%)
I. INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI								
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de cercetare dezvoltare	Realizarea unor cheltuieli de cercetare dezvoltare atunci cand desfasurarea activitatii o impune	0,00 (lei)	0,00 (lei)	100	10	10
2	Finantarea	Rata lichiditatii curente	Realizarea unei valori de cel puțin 1, a indicatorului	1	1,56	100	10	10
3	Operatiuni	Rata de rotatie a stocurilor	Realizarea la sfarsitul anului o valoare a indicelui de 28,59	28,59 (anual)	4,70	0 (indicator anual)	10	0
4	Rentabilitate	Marja neta a profitului	Realizarea unei marje nete a profitului de 4,29%	4,29%	15,02%	100	15	15
5	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Realizarea unui procent de 50%, la sfarsitul exercitiului financiar dupa aprobarea repartizarii profitului.	50%	0%	0 (indicator anual)	5	0
II. INDICATORI DE PERFORMANTA NEFINANCIARI								
1	Indicatori de mediu	Consum energie	Reducerea consumului de energie cu 1,3% fata de perioada similara a anului precedent	18.232,85	31.438kw	0	2,5	0
2	Indicatori	Scorul	Realizarea unui	89%	100%	100	10	10

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

	referitori la clienti	satisfactiei clientilor	procent de 89% evaluati de 4 si 5 puncte de catre clienti din total evaluati					
3	Indicatori referitori la angajati	Instituirea unui sistem de siguranta	Asigurarea unui sistem permanent de siguranta a salariatilor.	Da	Da	100	10	10
4	Indicatori legati de inovare	Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi	Asigurarea unei monitorizari permanente a activitatii desfasurate de regie in vederea gasirii de noi servicii ce pot fi prestate conform obiectului de activitate.	Monitorizare	Monitorizare	100	2,5	2,5
5	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Rata participarii la reuniunile Consiliului de Administratie	Asigurarea unui procent de 100% de participare la sedintele Consiliului de Administratie a directorilor si membrilor CA	100%	100%	100%	10	10
6	Crearea de locuri de munca	Numar echivalent norma intreaga de angajati	Monitorizarea numarului de salariati cu norma intreaga aferent numarului total de ore lucratoare in perioada	69,3 salariati echivalent norma intreaga	69,3 salariati echivalent norma intreaga	100%	10	10
7	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Asigurarea unui procent de 30% cadre superioare de conducere de sex feminin in conucerea regiei	30%	33%	100	5	5
		Total					100%	82,50%

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Observatii privind realizarea indicatorilor aferenti contractului de mandat:

Indicatori de performanta financiari

1. Rata cheltuielilor de cercetare dezvoltare

Activitatea RAJD Arges se desfasoara conform obiectului de activitate si dupa standarde tehnice cunoscute, astfel ca nu s-a considerat necesar desfasurarea unor activitati de cercetare – dezvoltare care sa necesite alocarea de disponibilitati banesti.

2. Rata lichiditatii curente

Rata lichiditatii curente = active circulante/ datorii curente = 6.155.042,49 / 3.950.431,35 =1,56. Indicatorul realizat presupune faptul ca regia poate sa-si acopere datoriile din activele curente (stocuri, creante, disponibilitati banesti).

3. Rata de rotatie a stocurilor

Rata de rotatie a stocurilor = cifra de afaceri/ valoare medie stocuri = 5.984.400,21/ 1.271.940,97 = 4,70. Desi valoarea propusa de realizare a indicatorului este 28,59, nerealizarea acestuia nu reprezinta disfunctionalitati in activitate sau lipsa eficientei economice, deoarece acest indicator are relevanta numai prin calcularea sa la sfarsitul exercitiului. Valoarea medie a stocurilor ramane relativ constanta pe toata durata anului deoarece se urmareste aprovizionarea continua, pe masura necesitatilor, iar cifra de afaceri la sfarsitul anului este net superioara celei realizate in perioade intermediare. Valoarea de 4,7 a indicatorului, realizata la sfarsitul trimestrului I este neconcludenta pentru a putea aprecia realizarea/ nerealizarea indicatorului financiar.

4. Marja neta a profitului

Marja neta a profitului = profit net / cifra de afaceri neta *100 = 899.324,64/ 5.984.400,21 *100 =15,02%. Realizarea unui procent de 15,02% comparativ cu procentul propus de realizare de 4,29% presupune o eficientizare foarte buna a activitatii si realizarea unui volum de venituri superior volumului de cheltuieli preconizat.

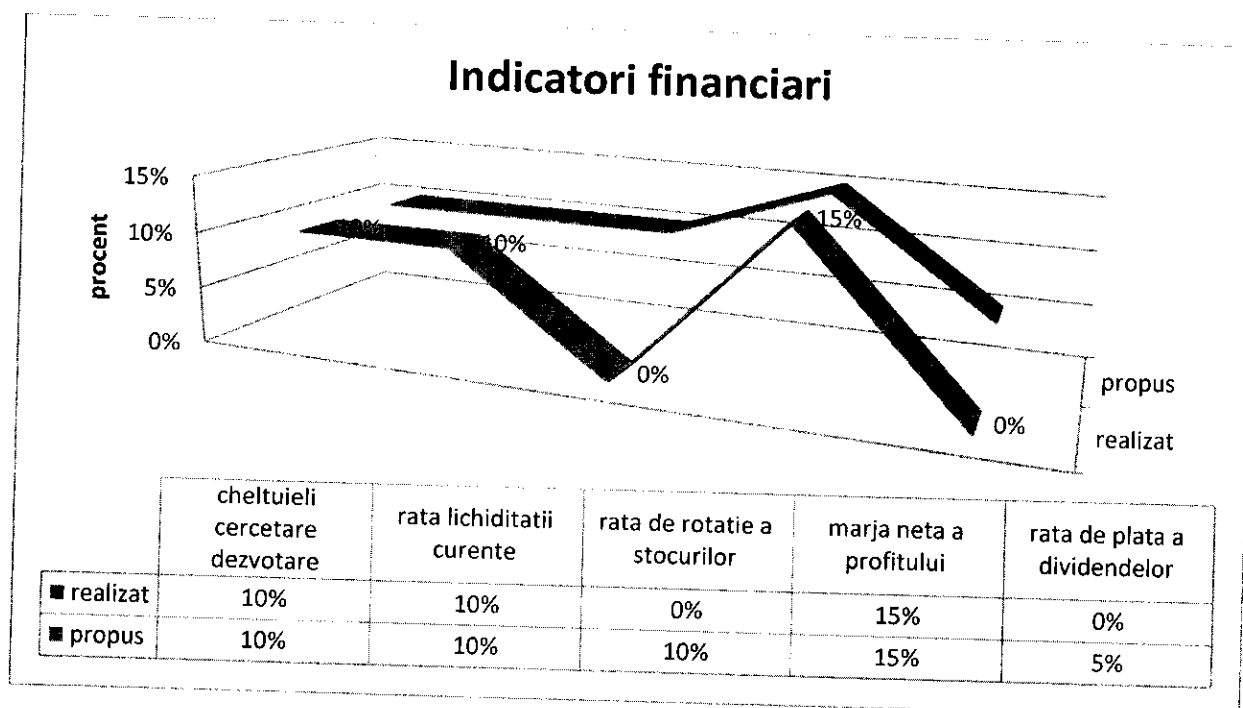
5. Rata de plata a dividendelor

Rata de plata a dividendelor = dividende platite/ profit net = 0/ 899.324,64 =0

Rata de plata a dividendelor este un indicator anual, nu se poate calcula trimestrial pentru ca dividendele se distribuie/ platesc numai anual, dupa aprobarea situatiilor financiare si

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

aprobarea repartizarii profitului de catre Consiliul de Administratie al regiei. Rezultatul trimestrial al calculului ratei de plata a dividendelor nu este concludent pentru aprecierea indeplinirii indicatorului.



Indicatori de performanta nefinanciari

1. Consum de energie

Obiectivul propus pentru acest indicator este scaderea cu 1,3% a consumului de energie electrica in perioada analizata fata de aceeaasi perioada a anului precedent. Intrimestrul I al anului 2024, consumul de energie a fost de 18.473 kw pentru toate punctele in care refia isi desfasoara activitatea. Pentru trimestrul I al anului 2025, consumul de energie prognozat ar fi trebuit sa fie 18.232,85 kw. Consumul real a fost de 31.438 kw, aceasta crestere avand cauze obiective, cu caracter ocazional. Pe parcursul trimestrului I al anului 2025, cladirea administrativa de la sediul social al regiei a fost cuprinsa intr-un proiect de reabilitare energetica, proiect ce a presupus mai multe activitati specifice pentru care a fost necesar consum suplimentar de energie. Un calcul al

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

consumului de energie pentru activitatile de reabilitare energetica si al consumului de energie strict pentru desfasurarea activitatii se poate face la sfarsitul lucrarilor de reabilitare. Consideram consumul ca nefiind concludent pentru aprecierea indicatorului.

2. Scorul satisfactiei clientilor

Scorul satisfactiei clientilor = numar de evaluari de 4 si 5 puncte/ numar total de evaluari = $5/5 * 100 = 100\%$. Chestionarele de satisfactie a clientilor au fost completate pentru 5 clienti (persoane fizice si juridice pentru care s-au emis acorduri si autorizatii) au primit punctaje de 4 si 5 puncte fiecare.

3. Instituirea unui sistem de siguranta a salariatilor

Obiectivul propus spre realizare a acestui indicator este existenta unui sistem de protectie a salariator. Apreciem indicatorul ca fiind realizat 100% deoarece prin dezvoltarea Sistemului Controlului Intern Managerial, prin prevederile Codului de Conduita si Etica Profesionala si ale Regulamentului de Ordine Interioara, precum si prin actiunile cu caracter de protectia muncii SSM-PSI-PM, s-a urmarit asigurarea unui sistem de protectie a salariatilor la locul de munca.

4. Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi

Pentru acest indicator ne-am propus ca obiectiv o activitate de monitorizare a activitatii regiei in concordanta cu obiectul de activitate astfel incat sa fie studiate toate posibilitatile de gasire a unor noi servicii care pot fi desfasurate de entitate, conform Regulamentului de Organizare si Functionare. Monitorizarea este permanenta, apreciem indicatorul indeplinit.

5. Rata participarii la reuniunile Consiliului de Administratie

Rata participarii la reuniunile Consiliului de Administratie = numar de sedinte * numar de participanti la fiecare sedinta / numar total de participanti la toate sedintele * 100 = $3 \text{ sedinte} * (2 \text{ directori} + 4 \text{ membri CA}) / 18 \text{ participanti la toate sedintele} = 3 * 6 / 18 * 100 = 100\%$. Sedintele Consiliului de Administratie s-au desfasurat cu participarea tuturor membrilor neexecutivi ai CA si directori.

6. Numar echivalent norma intreaga angajati

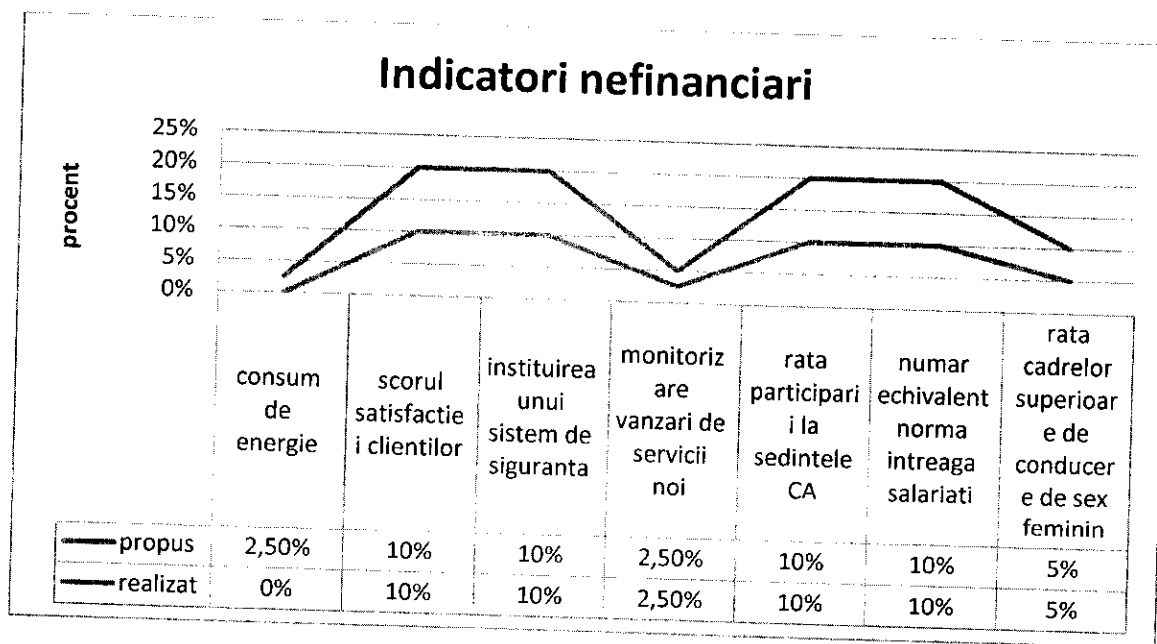
Numar echivalent norma intreaga angajati = numar total de ore lucratoare pentru toti angajatii trimestrul I anul 2025/ numar total de ore lucratoare pe salariat cu norma intreaga = $((18 \text{ zile lucratoare} * 70 \text{ salariati cu norma intreaga}) + (20 \text{ zile lucratoare} * 70 \text{ salariati cu norma intreaga}) + (21 \text{ zile lucratoare} * 70 \text{ salariati cu norma intreaga})) / (18 + 20 + 21) * 8 \text{ ore} = 33040 / 472$

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

= 70 angajati echivalent norma intreaga. In primul trimestru al anului 2025 regia in evidentele regiei figureaza 70 salariatii cu norma intreaga.

7. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin

Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin = $\frac{\text{numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin}}{\text{numarul cadrelor superioare de conducere}} = \frac{2}{6} \cdot 100 = 0,33\%$
 Obiectivul propus pentru acest indicator este realizarea unui procent de 30% cadre superioare de conducere de sex feminin in totalul cadrelor superioare de conducere. Indicatorul este realizat 100%.



REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

II.4. Aspecte privind activitatea desfasurata la nivelul structurilor organizatorice ale regiei

Obiectivele generale si obiectivele specifice repartizate structurilor organizatorice ale regiei au fost planificate, in perioada de raportare, in conformitate cu atributiile prevazute in documentele organizatorice, in programele de activitate si in functie de resursele disponibile si potentiale identificate. Acestea corespund standardului 5 „Obiective,, prevazut de OSGG nr. 600/ 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice.

Directia Economica si Infrastructura Rutiera a desfasurat activitate dupa cum urmeaza, prin structurile organizatorice pe care le are in subordine:

Sectia Infrastructura rutiera

In cadrul acestei structuri organizatorice s-au desfasurat activitati specifice obiectului de activitate, adica lucrari de reparatii, intretinere si constructie drumuri. Zonele de lucru, prin echipele de muncitori aflate in coordonarea salariatilor cu astfel de atributii, au asigurat intretinerea drumurilor judetene atat pe timp de vara cat si pe timp de iarna.

Compartimentul Siguranta Circulatiei

Salariatii direct productivi care deservesc acest compartiment s-au ocupat de amplasarea semnelor de circulatie de-a lungul retelei de drumuri judetene si de realizarea marcajelor rutiere.

Compartimentul Financiar Contabilitate si Achizitii Publice

În conformitate cu normele elaborate de Ministerul Finanțelor Publice si cu celelalte prevederi legale, Compartimentul Financiar Contabilitate si Achizitii Publice a întocmit lunar evidentele contabile pe baza documentelor justificative prevazute de lege. Au fost întocmite, verificate, listate si indosariate registrele contabile obligatorii, alte documente contabile necesare desfasurarii activitatii. Au fost întocmite, verificate si depuse pe baza de semnatura electronica declaratiile fiscale, deconturile de TVA, alte raportari prevazute de legislatia in vigoare, la termenele prevazute.

Au fost întocmite statele de plata lunare, conform pontajelor primite si insusite sub semnatura de catre persoanele responsabile cu acest lucru.

A fost exercitat controlul financiar preventiv asupra tuturor documentelor prevăzute în grafic și au fost înscrise în *Registrul operațiunilor supuse controlului financiar preventiv* propriu.

Au fost întocmite lunar balante de verificare a conturilor, dar si situatii/ balante analitice pentru reflectarea corecta si reala a tuturor informațiilor financiar-contabile. Aceste situatii ofera informatii privind stocurile, soldurile la furnizori si clienti, alte creante si obligatii catre bugetul de

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

stat, bugetul local si bugetul asigurarilor sociale. Sunt oferite informatii si despre realizarea veniturilor si despre cheltuielile ocazionate de realizarea acestora.

In ceea ce priveste activitatea de achizitii publice, s-au desfasurat activitati specifice acestui domeniu cu respectarea tuturor prevederilor legale. Pana la 31 martie 2025 au fost desfasurate proceduri de achizitii atat pentru materii prime, materiale, combustibil, materiale consumabile, dar si pentru servicii tehnice (proiectari/ expertize), executii de lucrari de reparatii si intretinere si lucrari de investitii realizate de terti pe drumurile judetene. Au fost incheiate 16 contracte din care: contracte pentru prestarea de servicii- 10; contracte de furnizare -5; contracte de executie lucrari- 1.

In perioada 15 ianuarie -12 martie Serviciul Audit Public Intern al Consiliului Judetean Arges a desfasurat misiunea de audit: „Evaluarea sistemului de prevenire a coruptiei, 2025,, iar incepand cu data de 17 martie 2025 a inceput misiunea de audit „Managementul resurselor umane,, misiune ce a continuat si in trimestrul II al anului 2025.

Compartiment Planificare, Pregatire si Implementare Lucrari

În primul trimestru al anului 2025 si aceasta structura a indeplinit atributiile pe care le are in conformitate cu ROF aprobat la nivel de unitate. S-au intocmit la timp si pe baza unor date corecte si reale, situatiile de lucrari care au fost transmise spre verificare autoritatii tutelare, Consiliul Judetean Arges. Au fost verificate documentatii tehnice necesare in realizarea lucrarilor de reparatii, intretinere si lucrarilor de investitii realizate pe drumurile judetene in perioada analizata a anului 2025.

Compartiment Administrativ

Compartimentul Administrativ aflat, de asemenea, in subordinea Directorului Economic si IR a desfasurat activitati specifice, in conformitate cu Regulamentul de organizare si functionare aprobat si cu Regulamentul intern.

Compartimentele aflate in subordinea directa a **Directorului General** au desfasurat activitati dupa cum urmeaza:

Compartimentul Juridic si Resurse Umane

Pe parcursul perioadei analizate din anul 2025, acest compartiment a desfasurat activitati specifice. Din punct de vedere juridic s-a ocupat de dosarele cu litigii ale regiei, aflate pe rol, si de solutionarea acestora in conditii favorabile regiei. De asemenea, s-a ocupat si de verificarea clauzelor contractuale din contractele pe care regia le-a incheiat pe parcursul perioadei. Compartimentul a desfasurat activitati de evidenta a resursei umane (incheieri/incetari contracte

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

individuale de munca, intocmire acte aditionale aferente contractelor individuale de munca, intocmire dosare de personal, evidenta concediilor de odihna, concediilor medicale)

Compartiment SSM+PSI+PM

Acest compartiment s-a ocupat de activitatile specifice: instruirea periodica a salariatilor pe linie de siguranta si securitate in munca, protectie impotriva incendiilor, asigurarea controlului medical periodic pentru toti salariatii in functie de calificarea si postul ocupat.

**III.ALTE ASPECTE PRIVIND ACTIVITATEA RAJD ARGES
IN PERIOADA IANUARIE-MARTIE 2025**

III.1. Bugetul RAJD ARGES R.A.

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii realizate din prestarea de lucrari de investitii, reparatii si intretinere efectuate pe drumurile judetene.

Avand in vedere faptul ca Legea bugetului de stat pentru anul 2025 a fost aprobata in luna februarie 2025, iar Bugetul de Venituri si Cheltuieli al Consiliului Judetean Arges a fost aprobat in luna martie, anul 2025, Bugetul de Venituri si Cheltuieli al RAJD Arges a fost aprobat in trimestrul al doilea al anului.

III.2. Informații legate de procesul de achiziții publice

Precizăm că, până la data de 31.03.2025, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic. Procesul de achiziții derulat la nivelul regiei a respectat prevederile legale.

III.3. Informații despre litigii în care este implicată regia

Situația litigiilor la data de 31.03.2025 este următoarea:

-11 actiuni, din care 2 sunt finalizate cu hotarari pronuntate iar 9 sunt in continuare pe rol.

III.4. Organigrama

Organigrama RAJD Arges R.A., Statul de functii, Regulamentul de Organizare si Functionare sunt afisate la sediul si pe site-ul regiei, cu evidentierea numarului de persoane care ocupa functii de conducere si a numarului de posturi ocupate, respectiv a numarului total de

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

posturi vacante. Acestea au fost modificate si actualizate in conformitate cu prevederile Legii nr.296/ 2023 *privind unele masuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilitatii financiare a Romaniei pe termen lung* si aprobate prin Hotararea Consililui Judetean Arges nr. 331/ 28.11.2023.

III.5. Negocierea Contractului Colectiv de Munca

In primul trimestru al anului 2025 nu s-au desfasurat activitati in ceea ce priveste negocierea Contractului Colectiv de Munca.

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

Anexa
la Raportul de activitate al Comitetului Director al RAJD Arges
pentru perioada ianuarie- martie 2025
LUCRARI EXECUTATE

I.LUCRARI DE REPARATII SI INTRETINERE

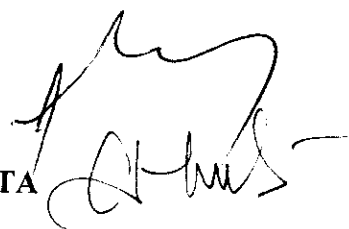
NR. CRT.	INDICATIV	DENUMIRE LUCRARE
1	102	Aprovizionare cu sare si nisip pentru dezapezire iarna 2024-2025 Actionare cu utilaje si material antiderapant la nivelul districtelor Montat parazapezi pe DJ 504, DJ 679 C si DJ 679 A; DJ 703 B si DJ 679; DJ 503, DJ 508
2	101.1.5	Intretinere platforma drum DJ 508 Cateasca – Furduiesti – Teiu – Buta, km 0+000-9+902 si DJ 702 A Lim. Jud. Dambovita – Ciupa – Neajlovelu – Teiu, km 42+640-42+690 cu aport de material Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 703 B Moraresti – Uda, km 1+801-6+447 Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 703 E Babana - Cocu, km 23+167-26+984 Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 731 C Vetisoara – Izvoru - Cocu, km 7+314-11+214 Intretinere platforma drum prin reprofilare pe DJ 731 B Babana – Cocu, km 11+101-18+107 Intretinere drum prin reprofilare pe DJ 679 D Ungheni – Recea – Negrasi, km 16+703-22+339 (februarie + martie 2025)
3	101.2.1	Intretinere platforma drum prin taiere de acostamente pe DJ 679 C Caldararu – Izvoru, km 6+871-7+401 -. Stanga km 6+401-6+871 Intretinere platforma drum prin taiere de acostamente pe DJ 703 H Valea Danului – Cepari, km 8+400-9+500; km 12+400-12+864; km 11+000-12+200 Intretinere platforma drum prin taiere de acostamente pe DJ 703 I Malureni – Musatesti, km 24+900+25+530
4	101.2.2	Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 679 C Caldararu – Izvoru, km 6+401-6+871; km 6+871-7+401, p. stanga Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 703 H Valea Danului - Cepari, km 8+400-9+500; km 12+400-12+864; km 11+000-12+200 - Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 703 B Lunca Corbului – Costesti, km 49+422-50+362

REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES	RAPORT DE ACTIVITATE AL COMITETULUI DIRECTOR AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU TRIMESTRUL I, ANUL 2025	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES
--	---	--

		Asigurarea scurgerii apelor pe DJ 703 I Malureni – Musatesti, km 24+900+25+530
5	101.2.4	Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 679 C Caldararu – Izvoru, km 6+871-7+401, p.stanga, km 6+401-6+871 Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 503 Oarja –Rociu – Catanele, km 137+200-139+90:, km 131+800-130+000) Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 703 A Poiana Lacului – Cerbu, km 35+070-36+170 (p.stanga + p. dreapta) – defrisare , km 35+070-34+370 - defrisare Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 703 H Valea Danului - Cepari , km 8+400-9+500; km 12+400-12+864, km 11+000-12+200 - defrisare Asigurarea esteticii rutiere pe DJ 703 B Lunca Corbului – Costesti, km 49+422-50+382
6	107	Montat indicatoare rutiere pe DJ 704 H Baiculesti – Curtea de Arges, km 14+820 (p. dreapta) si km 15+020 (p.stanga) Montat indicatoare rutiere „ Atentie animale,, pe DJ 703 I Malureni – Musatesti, km 6+300,km 7+800,km 11+000

CONDUCEREA EXECUTIVA

DIRECTOR GENERAL- ING. ALINA NICOLAU
DIRECTOR ECONOMIC SI IR - EC. CLAUDIA GHITA



Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA
Mun. Pitești, str. George Cosbuc, nr.40, județul Argeș,
CUI RO 27648587; J2010001091031

HOTARARE
Nr.19/18.07.2025

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. legal convocat în ședința ordinară în data de 18.07.2025

Având în vedere:

Hotărârea Consiliului Județean nr.158/25.08.2010 privind înființarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A.;

Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 161/26.05.2023 privind numirea membrilor Consiliului de Administrație la Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A.;

OUG nr.109/2011 privind Guvernanta Corporativă a Întreprinderilor Publice;

Urmarea punctelor de vedere consemnate în procesul verbal de ședință încheiat cu nr.7 din data de 18.07.2025 și votului „pentru” exprimat de către toți membrii Consiliului de Administrație;

HOTARASTE

Art.1. Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. aprobă Raportul de activitate al Comitetului Director al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. încheiat pentru trimestrul I, anul 2025.

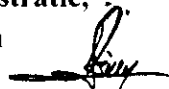
Prezenta se comunica:

Consiliului Județean Argeș

Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A.

Consiliului de Administrație al RAJD Argeș R.A.

Presedinte Consiliul de Administrație,
Ing. Dima Eduard Stefan



Data astăzi: 18.07.2025

Secretar CA,
Elena Voicu

