



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL ARGES**  
**CONSILIUL LOCAL AL ORASULUI**  
**TOPOLOVENI**



**HOTĂRÂRE**  
**Nr.112 din 23 octombrie 2024**

pentru aprobarea Studiului de Oportunitate pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni; a modalității de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni; acordarea de mandat special ADI "TERMOSERV" Argeș pentru aprobarea Studiului de oportunitate și a formei de delegare a serviciului, respectiv pentru a exercita, în numele și pentru Orașul Topoloveni, dreptul de a delega gestiunea serviciului public ; mandatarea Primarului orașului Topoloveni , în calitate de reprezentant de drept în AG-ADI "TERMOSERV" Argeș să voteze aprobarea Studiului de oportunitate și a formei de delegare a serviciului

**Consiliul Local al orașului Topoloveni, județul Argeș, întrunit în ședință extraordinară publică la data de 23 octombrie 2024;**

**Luând act de :**

- Referatul de aprobare (expunere de motive) al Primarului orașului Topoloveni pentru inițierea și motivarea Proiectului de Hotărâre referitor la aprobarea Studiului de Oportunitate pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni; a modalității de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni; acordarea de mandat special ADI "TERMOSERV" Argeș pentru aprobarea Studiului de oportunitate și a formei de delegare a serviciului, respectiv pentru a exercita, în numele și pentru Orașul Topoloveni, dreptul de a delega gestiunea serviciului public ; mandatarea Primarului orașului Topoloveni , în calitate de reprezentant de drept în AG-ADI "TERMOSERV" Argeș" să voteze aprobarea Studiului de oportunitate și a formei de delegare a serviciului;
- Adresa nr.63 din 15.10.2024 emisă de ADI "TERMOSERV" Argeș, înregistrată la registratura generală a consiliului local sub nr.11239/2024, prin care solicită consiliului local să aprobe aspectele menționate în expunerea de motive a proiectului de hotărâre;
- Draft Studiu de Oportunitate pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a

serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni;

- Contract de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu energie termică încheiat de către ADI "TERMOSERV" Argeș (în care UAT Orașul Topoloveni este membru asociat) cu operatorul regional SC TERMO CALOR CONFORT SA încetează pe data de 13.09.2025 și numai poate fi prelungit pentru o altă perioadă de timp; situație în care a fost elaborat Studiul de Oportunitate – prevăzut alăturat, ca draft;

**Văzând prevederile următoarelor acte normative :**

- Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică, cu modificările și completările ulterioare;
- Art.129 alin.(2) lit. c) și d) raportat la alin.(7) lit. n) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**În temeiul** disp.art.139 alin.(3) lit. g) coroborat cu art.140 alin.(1) din C. adm. aprobat prin OUG nr.57/2019, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE :**

**Art.1.** Se aprobă Studiul de Oportunitate pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni, conform Anexei 1, care parte integrantă din aceasta.

**Art.2.** Se aprobă modalitatea de gestiune a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni, varianta identificată la Capitolul VI, pct.6.3.2.3. – Opțiunea III din Studiul de Oportunitate menționat la articolul nr.1, respectiv gestiunea directă prin intermediul operatorului regional actual SC TERMO CALOR CONFORT SA.

**Art.3.** Se acordă mandat special Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat "TERMOSERV" Argeș pentru aprobarea Studiului de Oportunitate menționat la articolul 1 și a formei de delegare menționate la articolul 2 ale prezentei hotărâri.

**Art.4.** Se acordă mandat special Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat "TERMOSERV" Argeș să exercite, în numele și pentru Orașul Topoloveni, dreptul de a delega gestiunea directă a serviciului public de



producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașul Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni, prin atribuire directă către societatea TERMO CALOR CONFORT SA.

**Art.5.** Se mandatează Primarul Orașului Topoloveni, domnul BOȚÂRCĂ GHEORGHIȚĂ, în calitate de reprezentant de drept în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat "TERMOSERV" Argeș să voteze, în cadrul acesteia, aprobarea Studiul de Oportunitate menționat la articolul 1 și a formei de delegare menționate la articolul 2 ale prezentei hotărâri.

**Art.6.** (1) Secretarul general al orașului Topoloveni va comunica prezenta hotărâre: Prefectului județului Argeș pentru exercitarea controlului de legalitate; Primarului Orașului Topoloveni; Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat "TERMOSERV" Argeș; Compartimentelor de resort din cadrul aparatului de specialitate al Primarului; Oricărui persoane interesate.

(2) Compartimentul „Relații Publice” va aduce la cunoștință publică prezenta hotărâre prin publicare în Monitorul Oficial Local al Orașului Topoloveni - Subeticheta "HOTĂRĂRILE AUTORITĂȚII DELIBERATIVE" - care poate fi accesat de la următoarea adresă: [www.cjarges.ro/en/web/topoloveni/monitorul-oficial-local](http://www.cjarges.ro/en/web/topoloveni/monitorul-oficial-local).

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

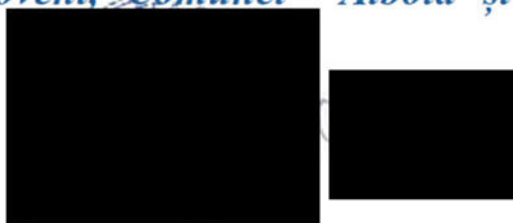
Târțau Eugenia

Contrasemnează  
Secretar General al UAT Oraș Topoloveni  
Maria-Doina Ungureanu

| Proceduri obligatorii ulterioare adoptării<br>HOTĂRĂRII CONSILIULUI LOCAL TOPOLOVENI<br>Nr.112 din 23 octombrie 2024<br><i>(conform anexa nr.9 la Regulamentul aprobat prin Ordin MDLPA nr.25/2021 – M.O. Partea I nr.76 din 25.01.2021)</i> |                                                                                                  |            |                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------|
| Nr. Crt.                                                                                                                                                                                                                                     | Operațiuni efectuate                                                                             | Data       | Semnătura persoanei responsabile sa efectueze procedura |
| 0                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                | 2          |                                                         |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                           | Adoptarea hotărârii s-a făcut cu <del>majoritate simplă; absolută; calificată; unanimitate</del> | 23.10.2024 |                                                         |
| 2.                                                                                                                                                                                                                                           | Comunicarea către primar                                                                         | 23.10.2024 |                                                         |
| 3.                                                                                                                                                                                                                                           | Comunicarea către prefectul județului                                                            | 23.10.2024 |                                                         |
| 4.                                                                                                                                                                                                                                           | Aducerea la cunoștința publică                                                                   | 23.10.2024 |                                                         |
| 5.                                                                                                                                                                                                                                           | Comunicarea, numai în cazul celei cu caracter individual                                         | -          |                                                         |
| 6.                                                                                                                                                                                                                                           | Hotărârea devine obligatorie sau produce efecte juridice, după caz                               | 23.10.2024 |                                                         |

# STUDIU DE OPORTUNITATE

*pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ - teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni*



Întocmit

Ing. Francisca CHIRIȚĂ

Verificat

Dr. ing. Ioan BITIR-ISTRATE

Aprobat

Dr. ing. Ioan BITIR-ISTRATE



## CUPRINS

|                                                                                                                                                                                                                                                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CUPRINS .....</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>3</b>  |
| <b>ACRONIME ȘI ABREVIERI .....</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>6</b>  |
| <b>BAZA LEGALĂ .....</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>7</b>  |
| <b>OBIECTUL STUDIULUI DE OPORTUNITATE .....</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>10</b> |
| <b>1. ASPECTE GENERALE PRIVIND ELABORAREA STUDIULUI DE OPORTUNITATE ..</b>                                                                                                                                                                        | <b>11</b> |
| 1.1. DENUMIREA LUCRĂRII .....                                                                                                                                                                                                                     | 11        |
| 1.2. AUTORITATEA CONTRACTANTĂ .....                                                                                                                                                                                                               | 11        |
| 1.3. ELABORATORUL STUDIULUI DE OPORTUNITATE .....                                                                                                                                                                                                 | 11        |
| <b>2. ASPECTE GENERALE PRIVIND SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ .....</b>                                                                                                                                                        | <b>12</b> |
| 2.1. SERVICIILE PUBLICE DE INTERES GENERAL .....                                                                                                                                                                                                  | 12        |
| 2.2. SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ .....                                                                                                                                                                                      | 13        |
| 2.3. OPERATORII ECONOMICI DIN DOMENIU .....                                                                                                                                                                                                       | 16        |
| <b>3. CADRUL LEGAL ȘI INSTITUȚIONAL .....</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>17</b> |
| 3.1. ATRIBUȚIILE AUTORITĂȚILOR ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE PRIVIND ÎNFIINȚAREA, ORGANIZAREA, COORDONAREA ȘI FUNCȚIONAREA SERVICIILOR PUBLICE .....                                                                                              | 17        |
| 3.2. AUTORITĂȚILE DE REGLEMENTARE .....                                                                                                                                                                                                           | 19        |
| 3.3. LICENȚE ACORDATE OPERATORILOR DIN SECTORUL ENERGIEI TERMICE .....                                                                                                                                                                            | 20        |
| 3.4. PREȚURILE ȘI TARIFELE PRACTICATE PENTRU PRODUCEREA, TRANSPORTUL ȘI DISTRIBUȚIA ENERGIEI TERMICE ÎN FUNCȚIE DE TIPUL DE CONSUMATORI .....                                                                                                     | 21        |
| 3.4.1. Impactul metodologiei de avizare a prețurilor energiei termice .....                                                                                                                                                                       | 21        |
| 3.5. COMPENSAȚIILE/SUBVENȚIILE ACORDATE OPERATORILOR ECONOMICI .....                                                                                                                                                                              | 23        |
| <b>4. PREZENTAREA SITUAȚIEI EXISTENTE ȘI NECESITATEA ELABORĂRII STUDIULUI DE OPORTUNITATE .....</b>                                                                                                                                               | <b>26</b> |
| 4.1. NECESITATEA ELABORĂRII STUDIULUI DE OPORTUNITATE .....                                                                                                                                                                                       | 26        |
| 4.1.1. CONTINUITATEA SERVICIULUI DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ .....                                                                                                                                                                           | 27        |
| 4.2. PREZENTAREA OPERATORULUI ACTUAL ȘI A CONTEXTULUI LA NIVELUL ARIEI ADMINISTRATIV-TERITORIALE A MUNICIPIULUI PITEȘTI, ORAȘULUI TOPOLOVENI, COMUNEI ALBOTA ȘI COMUNEI MĂRCINENI PRIVIND SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ ..... | 28        |
| 4.3. IDENTIFICAREA SERVICIULUI, A ARIEI TERITORIALE ȘI A SISTEMULUI DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ .....                                                                                                                                        | 30        |
| 4.3.1. Caracteristici geografice ale ariei administrativ-teritoriale Municipiul Pitești, orașului Topoloveni, comunei Albota și comunei Mărcineni .....                                                                                           | 31        |
| 4.3.2. Istoricul alimentării cu energie termică în cadrul SACET Pitești .....                                                                                                                                                                     | 33        |
| 4.3.3. Descrierea serviciului de producere a energiei termice .....                                                                                                                                                                               | 34        |
| 4.3.4. Descrierea serviciului de transport a energiei termice .....                                                                                                                                                                               | 38        |
| 4.3.5. Descrierea serviciului de distribuție a energiei termice .....                                                                                                                                                                             | 40        |



|                                                                                                                                                                                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.3.6. Descrierea serviciului de furnizare a energiei termice .....                                                                                                                            | 45         |
| 4.3.7. Situația consumatorilor racordați la SACET Pitești .....                                                                                                                                | 45         |
| 4.3.8. Indicatori tehnici ai sistemului .....                                                                                                                                                  | 46         |
| 4.3.9. Situația producției și livrărilor de energie termică .....                                                                                                                              | 48         |
| 4.3.10. Indicatori de performanță ai serviciului .....                                                                                                                                         | 53         |
| <b>4.4. FACTORI DE INFLUENȚĂ ASUPRA FUNCȚIONĂRII SACET .....</b>                                                                                                                               | <b>58</b>  |
| 4.4.1. Contextul economic și social din județul Argeș și Municipiul Pitești .....                                                                                                              | 58         |
| 4.4.1. Situația financiară a Operatorului Termo Calor Confort S.A. ....                                                                                                                        | 60         |
| 4.4.2. Situația prețurilor și tarifelor la energie termică practicate de Operatorul Termo Calor Confort S.A. ....                                                                              | 63         |
| 4.4.3. Situația subvenției acordate Operatorului Termo Calor Confort S.A. ....                                                                                                                 | 64         |
| 4.4.4. Concluzii privind evaluarea indicatorilor tehnico-econimici și de eficiență ai sistemului. ....                                                                                         | 65         |
| <b>5. MĂSURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A FUNCȚIONĂRII SISTEMULUI DE TERMOFICARE DIN MUNICIPIUL PITEȘTI.....</b>                                                                                          | <b>66</b>  |
| 5.1. DEFICIENȚE ALE SISTEMULUI DE TERMOFICARE .....                                                                                                                                            | 66         |
| 5.2. PREMISE DE DEZVOLTARE SACET PITEȘTI .....                                                                                                                                                 | 66         |
| 5.3. INVESTIȚIILE NECESARE PENTRU MODERNIZARE SAU EXTINDERE – CALCULUL DE EFICIENȚĂ ECONOMICĂ A PRINCIPALELOR MĂSURI STABILITE .....                                                           | 75         |
| 5.4. IDENTIFICAREA POSIBILELOR SURSE DE FINANȚARE .....                                                                                                                                        | 80         |
| <b>6. MODALITĂȚI DE GESTIUNE A SERVICIULUI DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ.....</b>                                                                                                           | <b>86</b>  |
| 6.1. PREZENTAREA GENERALĂ A MODALITĂȚILOR DE GESTIUNE .....                                                                                                                                    | 86         |
| 6.2. SITUAȚIA ACTUALĂ A GESTIUNII SERVICIULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ.....                                                                                                     | 88         |
| 6.3. PREZENTAREA FORMELOR DE GESTIUNE POSIBILE ÎN VEDEREA STABILIRII MODALITĂȚII OPTIME DE GESTIUNE PENTRU CONTINUITATEA SERVICIULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ .....             | 89         |
| 6.3.1. Modalități de gestiune .....                                                                                                                                                            | 89         |
| 6.3.1.1 Gestiune directă.....                                                                                                                                                                  | 89         |
| 6.3.1.2. Gestiune delegată .....                                                                                                                                                               | 91         |
| 6.3.2. Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu aferente opțiunilor privind modalitățile de gestiune.....                                                                     | 92         |
| 6.3.2.1. Opțiunea I – Gestiune directă prin intermediul Serviciului public de interes local.....                                                                                               | 92         |
| 6.3.2.2. Opțiunea II – Gestiune directă prin intermediul unei societăți noi reglementate de Legea societăților nr. 31/1990 .....                                                               | 94         |
| 6.3.2.3. Opțiunea III – Gestiune directă prin intermediul unei societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990<br>( MEnținerea OPERATORULUI ACTUAL<br>TERMO CALOR CONFORT S.A.) ..... | 97         |
| 6.3.2.4. Opțiunea IV – Gestiune delegată prin intermediul unei societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990 (Contract de concesiune) .....                                         | 99         |
| <b>6.4. ANALIZA COMPARATIVĂ A MODALITĂȚILOR DE GESTIUNE DESCRISE .....</b>                                                                                                                     | <b>102</b> |
| 6.4.1. Opțiunea I – Gestiune directă prin intermediul Serviciului public de interes local.....                                                                                                 | 102        |

|                                                                                                                                                                                         |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 6.4.2. Opțiunea II – Gestiune directă prin intermediul unei societăți noi reglementate de Legea societăților nr. 31/1990 .....                                                          | 103        |
| 6.4.3. Opțiunea III – Gestiune directă prin intermediul unei societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990<br>( MEnținerea OPERATORUL ACTUAL TERMO CALOR CONFORT S.A.) ..... | 104        |
| 6.4.4. Opțiunea IV – Gestiune delegată prin intermediul unei societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990 (Contract de concesiune) .....                                    | 105        |
| 6.5. CONCLUZII PRIVIND MODALITATEA DE GESTIUNE A SERVICIULUI.....                                                                                                                       | 106        |
| 6.6. DURATA CONTRACTELOR DE DELEGARE A SERVICIULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ .....                                                                                        | 107        |
| 6.7. TERMENELE PREVIZIBILE PENTRU REALIZAREA PROCEDURII DE ÎNCHEIERE A CONTRACTULUI.....                                                                                                | 110        |
| <b>CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI.....</b>                                                                                                                                                    | <b>111</b> |



## ACRONIME ȘI ABREVIERI

|                       |                                                                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.N.R.E.</b>       | Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei                              |
| <b>A.N.R.S.C</b>      | Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice |
| <b>CET</b>            | Centrală electrică de termoficare                                                       |
| <b>CL</b>             | Consiliu Local                                                                          |
| <b>CO<sub>2</sub></b> | Dioxid de Carbon                                                                        |
| <b>CT</b>             | Centrală termică de cvartal                                                             |
| <b>Gcal</b>           | Gigacalorie                                                                             |
| <b>GES</b>            | Gaze cu efect de seră                                                                   |
| <b>HCL</b>            | Hotărâri de Consiliu Local                                                              |
| <b>MDRAP</b>          | Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației                            |
| <b>MT</b>             | Module termice                                                                          |
| <b>MWe</b>            | Mega Watt electric                                                                      |
| <b>MWt</b>            | Mega Watt termic                                                                        |
| <b>PT</b>             | Punct termic                                                                            |
| <b>RES</b>            | Surse regenerabile de energie                                                           |
| <b>SACET</b>          | Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică                                  |
| <b>SEN</b>            | Sistemul Electroenergetic Național                                                      |



## BAZA LEGALĂ

- Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, care stabilește cadrul juridic și instituțional, obiectivele, competențele, atribuțiile și instrumentele specifice necesare înființării, organizării, gestionării, finanțării, exploatării, monitorizării și controlului furnizării/prestării reglementate acestor servicii;
- Legea serviciului public de alimentare cu energie termică 325/2006, republicată, care reglementează în mod specific desfășurarea activităților specifice serviciilor publice de alimentare cu energie termică, având incidență, indiferent de opțiune, în ceea ce privește organizarea și funcționarea serviciului, precum și stabilirea prețurilor și tarifelor;
- Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează cerințele și procedura aplicabilă în cazul atribuirii contractului de concesiune;
- Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează cerințele și procedura aplicabilă în cazul atribuirii contractului de achiziție de servicii;
- Legea nr. 111/2016 din 27 mai 2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată;
- ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ nr. 109/2011 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 77/2014 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, precum și pentru modificarea și completarea Legii concurenței nr. 21/1996 cu modificările și completările ulterioare;
- ORDONANȚĂ nr. 36 din 2 august 2006 privind unele măsuri pentru funcționarea sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică a populației;
- ORDONANȚĂ nr. 26 din 21 august 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;



- ORDONANȚĂ nr. 64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- H.G. nr. 1037/2020 pentru aprobarea Schemei de ajutor de stat privind sprijinirea investițiilor destinate promovării producției și distribuției de energie termică în sistem centralizat, din surse regenerabile mai puțin exploatate, respectiv biomasă, biogaz, energie geotermală, publicată în Monitorul Oficial nr. 1203 din 9 decembrie 2020;
- ORDIN nr. 1.952 din 27 aprilie 2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice nr.1.121/2014 și Ministerului Finanțelor Publice nr.1.075/2014 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat acordat în perioada 2014-30 iunie 2028 operatorilor economici care prestează serviciul de interes economic general de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat către populație, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul C.C. nr. 1511/2023 privind punerea în aplicare a Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Concurenței;
- Ordinul M.E. nr. 829/2022 privind aprobarea Normelor metodologice pentru recuperarea ajutoarelor de minimis acordate în cadrul Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 118/2021 privind stabilirea unei scheme de compensare pentru consumul de energie electrică și gaze naturale pentru sezonul rece 2021 - 2022, precum și pentru completarea Ordonanței Guvernului nr. 27/1996 privind acordarea de facilități persoanelor care domiciliază sau lucrează în unele localități din Munții Apuseni și în Rezervația Biosferei "Delta Dunării", publicat în Monitorul Oficial nr. 842 din 29 august 2022;
- Ordinul M.E. nr. 24/2024 pentru aprobarea Ghidului solicitantului în baza schemei de ajutor de stat privind sprijinirea modernizării/reabilitării rețelei inteligente de termoficare din Fondul pentru modernizare aferent programului - cheie 5: Cogenerare de înaltă eficiență și modernizarea rețelelor de termoficare - Sprijin pentru modernizarea și realizarea de centrale în cogenerare de înaltă eficiență și pentru modernizarea rețelelor de termoficare - Domeniul de investiții 5.3: Sprijin pentru modernizarea și dezvoltarea rețelei inteligente de termoficare, publicat în Monitorul Oficial nr. 33 din 16 ianuarie 2024;
- Ordinul M.E. nr. 353/2024 pentru aprobarea Schemei de ajutor de stat privind sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse

regenerabile, aferentă Fondului pentru modernizare, publicat în Monitorul Oficial nr. 386 din 25 aprilie 2024;

- Ordinul M.I.P.E. nr. 2765/2022 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat pentru sprijinirea autorităților publice locale care au în responsabilitate servicii publice de interes local în implementarea unor măsuri destinate promovării producției de energie din surse regenerabile în vederea comercializării, publicat în Monitorul Oficial nr. 985 din 11 octombrie 2022;
- Ordinul Președintelui Autorității Naționale pentru Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărie Comunală nr. 91/2007, pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a serviciului public de alimentare cu energie termică;
- Ordinul Președintelui Autorității Naționale pentru Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărie Comunală nr. 92/2007, pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru de organizare și funcționare a serviciului public de alimentare cu energie termică;
- Ordinul Președintelui Autorității Naționale pentru Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărie Comunală nr. 483/2008, pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare a energiei termice;
- CODUL Bursei de Valori București;
- GHID de verificare a contractelor de concesiune emis de Consiliul Concurenței;
- GHID de verificare a contractelor de concesiune emis de Curtea de Conturi;
- GHID privind gestionarea integrată a participațiilor statului în economie și pentru aplicarea unitară de către autoritățile publice tutelare a prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.



## OBIECTUL STUDIULUI DE OPORTUNITATE

Prezentul Studiu de oportunitate este realizat la solicitarea Autorității contractante U.A.T. Municipiul Pitești, conform contractului de achiziție publică de servicii nr. 40411/29.07.2024 (C2024\_60/29.07.2024), încheiat între aceasta și compania de consultanță în energetică ELSACO ESCO S.R.L., în scopul identificării modalității optime de organizare și gestiune a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat în aria administrativ - teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni.

În temeiul art. 22 alin. (3) din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, *modalitatea de gestiune a serviciilor de utilități publice se stabilește prin hotărâri ale unităților administrativ-teritoriale, în baza unui Studiu de Oportunitate, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrativ-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice.*

În conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ***autoritățile administrației publice locale dispun de libertatea de a hotărî asupra modalității de gestiune a serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat aflate în responsabilitatea lor, fie prin gestionarea directă a serviciului, în baza unei hotărâri de dare în administrare, fie prin încredințarea gestiunii acestora, în baza unui contract de delegare a gestiunii, în tot sau în parte, respectiv a tuturor sau numai a unei părți din competențele și responsabilitățile privind furnizarea serviciului ori a uneia sau mai multor activități din sfera acestui serviciu.***

Scopul lucrării este de a oferi un instrument clar pentru autoritățile locale în vederea selectării celei mai bune opțiuni privind organizarea și gestiunea serviciului public de energie termică pentru asigurarea condițiilor de confort termic consumatorilor racordați, la un preț suportabil.

Prin urmare, acest studiu va evalua indicatorii tehnico-economici și de eficiență, va identifica sursele de finanțare a serviciului și va propune modalitatea de gestiune a acestuia, în funcție de natura și starea acestora, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale municipiului Pitești, precum și de mărimea și complexitatea sistemului de utilități publice.

## 1. ASPECTE GENERALE PRIVIND ELABORAREA STUDIULUI DE OPORTUNITATE

### 1.1. DENUMIREA LUCRĂRII

„Studiu de oportunitate pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni”

### 1.2. AUTORITATEA CONTRACTANTĂ

- **U.A.T. Municipiul Pitești** cu sediul în str. Victoriei, nr.24, Municipiul Pitești, jud. Argeș;
- Tel: +40 248 212 601;
- Site: [www.primariapitesti.ro](http://www.primariapitesti.ro).

### 1.3. ELABORATORUL STUDIULUI DE OPORTUNITATE

Elaboratorul lucrării este compania ELSACO ESCO S.R.L., societate prestatoare de servicii energetice, acreditată de Ministerul Energiei – Direcția de Eficiență Energetică (MEDEE). Compania ELSACO ESCO S.R.L. deține autorizația de auditor energetic nr. 0012/20.10.2021, emisă de ME-DEE, valabilă 3 ani de la data emiterii.

Date de identificare:

- **Sediu social:** Botoșani, Str. Pacea nr. 41A, RO -710137 Botoșani, România;
- **Punct de lucru:** București, Șos. Mihai Bravu, nr. 500, Sector 3;
- **E-mail:** [elsaco@elsaco.com](mailto:elsaco@elsaco.com); [ioan.bitir.istrate@elsaco.com](mailto:ioan.bitir.istrate@elsaco.com);
- **Site:** [www.elsaco.com](http://www.elsaco.com); **Tel:** +4 0231 507 060;
- **CUI** RO 16396697 / **ONRC** BT J07/229/2004.



## 2. ASPECTE GENERALE PRIVIND SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ

### 2.1. SERVICIILE PUBLICE DE INTERES GENERAL

*Codul administrativ* reglementează categoriile de servicii publice în funcție de: conținutul activității, al competenței teritoriale și de modalitățile de realizare a serviciului. Prin urmare, având în vedere conținutul activității, serviciile publice sunt clasificate în *servicii publice de interes economic general* și *servicii noneconomice de interes general*.

*Serviciile de interes economic general* reprezintă activitățile economice care sunt desfășurate în vederea satisfacerii unei/unor nevoi de interes public, pe care piața nu le-ar asigura sau le-ar asigura în alte condiții, în ceea ce privește calitatea, siguranța, accesibilitatea, tratamentul egal sau accesul universal, fără intervenție publică, pentru care autoritățile administrației publice stabilesc obligații specifice de serviciu public.

*Serviciile non - economice de interes general* reprezintă activitățile care nu au caracter economic și sunt desfășurate în vederea satisfacerii unei/unor nevoi de interes public direct de către o autoritate a administrației publice sau de către organismele prestatoare de servicii publice sub monitorizarea și controlul acestora sau mandatate de aceasta.

Conform art. 581, alin. (2) din Ordonanța de Urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ „Din punctul de vedere al competenței teritoriale pentru a răspunde nevoilor de interes public, serviciile publice pot fi servicii publice de interes național și servicii publice de interes local. Serviciile publice de interes național sunt serviciile publice care răspund nevoilor cu caracter general ale întregii populații și care, datorită naturii și importanței, sunt în competența autorităților administrației publice centrale; serviciile publice de interes local sunt serviciile publice care răspund în principal nevoilor colectivităților locale și care sunt realizate în mod optim prin acțiunea autorităților administrației publice locale”, iar conform alin. (3) al aceluiași articol, „în funcție de modalitățile de realizare a prestării, serviciile publice sunt servicii publice prestate/furnizate în mod unitar fie de către o autoritate a administrației publice, fie de către un organism prestator de servicii publice și servicii publice prestate/furnizate în comun de către una sau mai multe autorități ale administrației publice sau de unul sau mai multe organisme prestatoare de servicii publice.”

Obligațiile de serviciu public reprezintă cerințe și îndatoriri specifice impuse organismelor prestatoare în fiecare sector al serviciilor publice de către legiuitor sau de către autoritățile administrației publice competente cu reglementarea, autorizarea sau gestiunea serviciului public respectiv. Astfel, obligațiile de serviciu public presupun, în principal,



asigurarea serviciului universal, continuitatea și suportabilitatea serviciului, precum și măsuri de protecție a beneficiarului.

Având în vedere cele prezentate, în sfera serviciilor publice de interes economic general se încadrează și *serviciile comunitare de utilități publice*.

**Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, *stabilește cadrul juridic și instituțional unitar, obiectivele, competențele, atribuțiile și instrumentele specifice necesare înființării, organizării, gestionării, finanțării, exploatării, monitorizării și controlului furnizării/prestării reglementate a serviciilor comunitare de utilități publice*.

În înțelesul Legii nr. 51/2006, serviciile comunitare de utilități publice, sunt definite ca totalitatea activităților reglementate prin Legea serviciilor comunitare de utilități publice și prin legi speciale, care asigură satisfacerea nevoilor esențiale de utilitate și interes public general cu caracter social ale colectivităților locale, cu privire la:

- alimentarea cu apă;
- canalizarea și epurarea apelor uzate;
- procesarea apelor uzate din cadrul unităților administrativ - teritoriale printr-un serviciu public inteligent alternativ;
- colectarea, canalizarea și evacuarea apelor pluviale;
- alimentarea cu energie termică în sistem centralizat;
- salubritatea localităților;
- iluminatul public;
- alimentarea cu gaze naturale;
- transportul public local de călători.

## 2.2. SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ

**Serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat** face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice și cuprinde *totalitatea activităților privind producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice, desfășurate la nivelul unităților administrativ-teritoriale sub conducerea, coordonarea și responsabilitatea autorităților administrației publice locale, în scopul asigurării energiei termice necesare încălzirii și preparării apei calde de consum pentru populație, instituții publice, obiective social-culturale și operatori economici*.

În conformitate cu Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, serviciul de alimentare cu energie termică face obiectul unor obligații specifice de



serviciu public, în scopul asigurării unui nivel ridicat al calității siguranței și accesibilității, egalității de tratament, promovării accesului universal și a drepturilor utilizatorilor, având următoarele particularități comune serviciilor de utilități publice:

- a) *au caracter economico-social;*
- b) *răspund unor cerințe și necesități de interes și utilitate publică;*
- c) *au caracter tehnico-edilitar;*
- d) *au caracter permanent și regim de funcționare continuu;*
- e) *regimul de funcționare poate avea caracteristici de monopol;*
- f) *presupun existența unei infrastructuri tehnico-edilitare adecvate;*
- g) *aria de acoperire are dimensiuni locale: comunale, orașenești, municipale sau județene;*
- h) *sunt în responsabilitatea autorităților administrației publice locale;*
- i) *sunt organizate pe principii economice și de eficiență în condiții care să le permită să își îndeplinească misiunile și obligațiile specifice de serviciu public;*
- j) *modalitatea de gestiune este stabilită prin hotărâri ale autorităților deliberative ale administrației publice locale;*
- l) *recuperarea costurilor de exploatare și de investiție se face prin prețuri și tarife sau taxe și, după caz, din alocații bugetare. Măsura poate implica elemente de natura ajutorului de stat, situație în care autoritățile administrației publice locale solicită avizul Consiliului Concurenței.*

Astfel, serviciul public de alimentare cu energie termică este supus regimului juridic al serviciilor economice de interes general și trebuie să îndeplinească următoarele cerințe fundamentale:

- *continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ;*
- *adaptabilitate la cerințele consumatorilor;*
- *accesibilitate egală și nediscriminatorie la serviciul public;*
- *transparență decizională și protecția consumatorilor.*

Serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat se realizează prin intermediul infrastructurii tehnico-edilitare, care formează sistemul de alimentare centralizată cu energie termică al municipiului Pitești, denumit în continuare SACET.

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) este alcătuit dintr-un ansamblu tehnologic funcțional unitar destinat producerii, transportului, distribuției și furnizării centralizate a energiei termice la consumatori. Acesta este înființat la nivelul aglomerărilor urbane precum orașe, municipii sau județe și cuprinde:

- a) *centrale termice (CT) ca surse de producere a energiei termice sau centrale electrice de termoficare (CET)/ centrale de cogenerare (CCG) – ca surse de producere simultană*

- a energiei electrice și termice;*
- b) rețele de transport;*
- c) puncte termice (PT) /stații termice (ST);*
- d) rețele de distribuție;*
- e) construcții și instalații auxiliare;*
- f) branșamente, până la punctele de delimitare/separare a instalațiilor;*
- g) sisteme de măsură, control și automatizare.*

**Centrala termică (CT)** reprezintă ansamblul de instalații, construcții și echipamente necesare pentru conversia unei forme de energie în energie termică. Centralele termice produc numai energie termică care se pretează la alimentarea centralizată, la mari distanțe, folosind ca agent termic apă fierbinte (cu temperatură mai mare de 115°C) sau abur cu parametri medii.

**Centrala electrică de termoficare (CET)** sau centrala de cogenerare reprezintă ansamblul de instalații, construcții și echipamente necesare pentru producerea energiei electrice și energiei termice, în cogenerare.

**Rețelele de transport** reprezintă ansamblul de conducte destinat transportului energiei termice în regim continuu, de la producător sau rețelele de transport către utilizatori.

**Rețelele de distribuție** reprezintă ansamblul de conducte destinat transportului energiei termice în regim continuu, de la instalațiile de distribuție sau rețeaua de transport către utilizatori.

**Punctele termice (PT) / Stațiile termice** reprezintă ansamblul instalațiilor prin care se realizează transformarea și/sau adaptarea parametrilor agentului termic la necesitățile consumului unui sau mai multor utilizatori.

**Branșamentele termice** reprezintă legătura fizică dintre o rețea termică și instalațiile proprii ale unui utilizator.

**Utilizatorul de energie termică** reprezintă unul sau mai mulți consumatori de energie termică, beneficiar al serviciului public de alimentare cu energie termică; în cazul condominiilor, prin utilizator se înțelege ansamblul consumatorilor din condominiul respectiv.



### 2.3. OPERATORII ECONOMICI DIN DOMENIU

În conformitate cu reglementările în vigoare, producătorul de energie termică este operatorul, titular de licență pentru producerea energiei termice.

În funcție de tipul de centrale utilizate pentru producerea energiei termice, producătorii de energie termică pot fi împărțiți astfel:

- producători care utilizează centrale termice (cazane de abur și cazane de apă fierbinte);
- producători care utilizează centrale electrice de termoficare (cogenerare).

Conform definiției din Legea serviciului public de alimentare cu energie termică nr. 325/2006, republicată, *operatorul serviciului public poate fi orice persona juridică de drept public sau de drept privat cu capital public, privat sau mixt, care asigură nemijlocit furnizarea/prestarea, în condițiile reglementărilor în vigoare, a serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat.*

**Transportul energiei termice** reprezintă activitatea de transmitere a energiei termice de la producători la rețelele termice de distribuție sau la utilizatorii racordați direct la rețelele termice de transport.

**Distribuția energiei termice** reprezintă activitatea de transmitere a energiei termice de la producător sau rețeaua de transport către utilizator, realizată prin utilizarea rețelelor termice de distribuție, inclusiv transformarea parametrilor agentului termic în puncte/stații termice.

**Furnizarea energiei termice** este activitatea de comercializare a energiei termice realizată pe baze contractuale, respectând prevederile contractului-cadru.

### 3. CADRUL LEGAL ȘI INSTITUȚIONAL

#### 3.1. ATRIBUȚIILE AUTORITĂȚILOR ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE PRIVIND ÎNFIINȚAREA, ORGANIZAREA, COORDONAREA ȘI FUNCȚIONAREA SERVICIILOR PUBLICE

Conform art. 8, alin.(1) din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, „Autoritățile administrației publice locale au competență exclusivă, în condițiile legii, în tot ceea ce privește înființarea, organizarea, gestionarea și funcționarea serviciilor de utilități publice, precum și în ceea ce privește crearea, dezvoltarea, modernizarea, reabilitarea și exploatarea bunurilor proprietate publică sau privată a unităților administrativ - teritoriale care compun sistemele de utilități publice.”

În lumina art. 3 din Ordonanța de Urgență nr. 57/1019 privind Codului administrativ, „autoritățile administrației publice locale sunt: consiliile locale, primarii și consiliile județene”. Astfel, în vederea asigurării serviciului public de alimentare cu energie termică, autoritățile administrației publice locale au, în principal, următoarele atribuții:

- a) asigurarea continuității serviciului public de alimentare cu energie termică la nivelul unităților administrativ-teritoriale, în condițiile legii;
- b) elaborarea anuală a programului propriu în domeniul energiei termice, corelat cu programul propriu de eficiență energetică și aprobat prin hotărâre a Consiliului local;
- c) înființarea unui compartiment energetic în cadrul aparatului propriu, în condițiile legii;
- d) aprobarea, în condițiile legii, a prețului local al energiei termice în urma stabilirii, ajustării sau modificării prețurilor și tarifelor pentru plata serviciului public de alimentare în sistem centralizat propuse de operatori, cu respectarea normelor metodologice/procedurilor elaborate și aprobate de autoritatea de reglementare competentă;
- e) aprobarea prețului local pentru populație;
- f) aprobarea programului de dezvoltare, modernizare și contorizare a SACET, care trebuie să cuprindă atât surse de finanțare, cât și termen de finalizare, pe baza datelor furnizate de operatorii serviciului;
- g) asigurarea condițiilor și întocmirea studiilor privind evaluarea potențialului local al resurselor regenerabile de energie și al studiilor de fezabilitate privind valorificarea acestui potențial;
- h) exercitarea controlului serviciului public de alimentare cu energie termică;
- i) stabilirea zonelor unitare de încălzire, în vederea utilizării optime a resurselor de energie și cu respectarea normelor de protecție a mediului și sănătății populației, privind integritatea și siguranța în funcționare a instalațiilor și echipamentelor și privind obligația factorilor responsabili pentru asigurarea sănătății publice, pe baza studiilor de fezabilitate aprobate prin hotărâre a consiliului local, precum și controlul respectării acestora;



j) urmărește instituirea de către operatorul serviciului a zonelor de protecție și siguranță a SACET;

k) urmărește elaborarea, aprobarea și respectarea programului de contorizare la nivelul bransamentului termic al utilizatorilor de energie termică racordați la SACET, precum și a programului pentru asigurarea individualizării consumului de energie termică în vederea repartizării acestuia și facturării individuale;

l) solicită asociațiilor de proprietari/locatari situația instalării sistemelor tehnice de stabilire a consumurilor individuale de energie termică în scopul individualizării consumurilor de energie pentru încălzire/răcire și apă caldă la nivelul fiecărui apartament sau spațiu cu altă destinație decât cea de locuință, în conformitate cu prevederile art. 10 alin. (5) din Legea nr. 121/2014 privind eficiența energetică, cu modificările și completările ulterioare;

m) realizarea setului de date spațiale în conformitate cu prevederile Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006;

n) aprobarea documentației de atribuire, care va include obligatoriu proiectul contractului de delegare a gestiunii ce urmează a fi atribuit și anexele obligatorii la acesta - în cazul gestiunii delegate;

o) aprobarea modificării contractelor de delegare a gestiunii;

p) elaborarea regulamentului serviciului public de alimentare cu energie termică, caietelor de sarcini și contractelor de furnizare/prestare în baza regulamentelor-cadru, caietelor de sarcini-cadru și contractelor-cadru de furnizare/prestare emise de autoritatea de reglementare competentă;

q) stabilește, dacă este cazul, în sarcina operatorului, obligațiile de serviciu public și compensațiile pentru obligațiile de serviciu public.

Proiectele de modernizare și dezvoltare urbană, precum și de modernizare și dezvoltare a SACET iau în considerare Studiile de fezabilitate ce includ analize comparative cost-beneficiu, conform prevederilor Legii nr. 121/2014, cu modificările și completările ulterioare, pentru evaluarea soluțiilor de alimentare cu energie termică produsă prin cogenerare de înaltă eficiență și/sau prin valorificarea resurselor regenerabile locale, în conformitate cu normele de protecție a mediului și sănătății populației, privind integritatea și siguranța în funcționare a instalațiilor și echipamentelor, și siguranță în construcții, în condiții de eficiență energetică.

Modelele de gestiune a sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică de către autoritățile administrației publice locale sunt următoarele:

- Gestiune directă de către autoritatea locală;
- Gestiune directă prin intermediul unui operator deținut integral de autoritatea locală;
- Gestiune delegată către un operator public-privat sau integral privat;
- Parteneriat public-privat (modernizarea surselor de producere a energiei termice și/sau a rețelelor termice de transport și distribuție a energiei termice).



Două sau mai multe unități administrativ - teritoriale, în limitele competențelor autorităților lor deliberative și executive, pot să coopereze și să se asocieze, în condițiile legii, în scopul constituirii unor asociații de dezvoltare intercomunitară având ca scop furnizarea/prestarea în comun a serviciilor comunitare de utilități publice și înființarea, modernizarea, reabilitarea și/sau dezvoltarea, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente.

Asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice sunt structuri de cooperare cu personalitate juridică de drept privat și statut de utilitate publică recunoscut prin efectul legii, destinate exercitării și realizării în comun a competențelor autorităților administrației publice locale referitoare la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, stabilite în sarcina acestora potrivit dispozițiilor prezentei legi, ale Legii nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și ale Legii - cadru a descentralizării nr. 195/2006. Acestea se constituie și dobândesc personalitate juridică potrivit prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 246/2005, cu modificările și completările ulterioare.

### 3.2. AUTORITĂȚILE DE REGLEMENTARE

#### Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei

*Principală misiune a Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei, denumită în continuare ANRE este aceea de a elabora, aproba și monitoriza aplicarea ansamblului de reglementari obligatorii la nivel național, necesar funcționării sectorului și pieței energiei electrice, termice și a gazelor naturale, în condiții de eficiență, concurență, transparență și protecție a consumatorilor, precum și de a implementa și monitoriza măsurile de eficiență energetică la nivel național și de a promova utilizarea la consumatorii finali a surselor regenerabile de energie.*

În conformitate cu prevederile art. 13 alin. (1) și alin. (4) din Legea 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **serviciul public de alimentare cu energie termică a trecut integral în sfera de reglementare, autorizare și control a ANRE**, ANRSC nemaiavănd nicio competență în acest domeniu.

Astfel, competența legală în privința alimentării cu energie termică aparține în exclusivitate ANRE, inclusiv atribuțiile privind soluționarea petițiilor.

Începând cu data de 17 noiembrie 2016, odată cu modificarea și completarea Legii 51/2006, licențele și autorizațiile acordate de ANRSC în domeniul serviciului de alimentare cu energie termică, valabile la data intrării în vigoare a legii de modificare, pot fi menținute, modificate, suspendate sau retrase de ANRE, în condițiile prevăzute de legislația în vigoare.



### 3.3. LICENȚE ACORDATE OPERATORILOR DIN SECTORUL ENERGIEI TERMICE

*Desfășurarea activităților specifice serviciului public de alimentare cu energie termică, indiferent de forma de gestiune aleasă, se realizează pe baza regulamentului serviciului, a caietului de sarcini al serviciului și al licenței emise de autoritatea de reglementare competentă.*

*Licența este actul emis de autoritatea de reglementare competentă, în exercitarea competențelor partajate cu autoritățile administrației publice locale, prin care se recunosc dreptul și capacitatea de a furniza/presta un serviciu/o activitate de utilitate publică în condițiile legislației aplicabile domeniului reglementat.*

Niciun operator român sau străin, indiferent de statutul său juridic, forma de organizare, natura capitalului, tipul de proprietate ori țara de origine din Uniunea Europeană, nu poate desfășura, pe teritoriul României, activitățile de producție, transport, distribuție sau furnizare de energie termică în sistem centralizat, fără a obține licență de la ANRE.

La acordarea licențelor, autoritatea competentă urmărește, cu precădere, îndeplinirea cumulativă a următoarelor condiții:

- a) atingerea de către operatori a obiectivelor stabilite la nivel național pentru serviciile de utilități publice;*
- b) existența hotărârii privind darea în administrare a furnizării/prestării serviciului, respectiv a contractului de delegare a gestiunii legal încheiat;*
- c) deținerea tuturor avizelor, acordurilor și autorizațiilor necesare furnizării/prestării serviciului și exploatării sistemelor de utilități publice aferente, prevăzute de legislația în vigoare sau, după caz, dovada solicitării acestora;*
- d) cunoașterea actelor normative care reglementează domeniul serviciilor de utilități publice;*

Deținerea licenței este obligatorie, indiferent de modalitatea de gestiune a serviciului public centralizat de alimentare cu energie termică adoptată de către autoritățile administrației publice locale. Pentru realizarea tuturor activităților cuprinse în serviciul public de alimentare cu energie termică în cadrul unui SACET cu un singur producător de energie termică, se acordă o singură licență, cu excepția producerii de energie termică în cogenerare, pentru care se acordă o licență separată.



### **3.4. PREȚURILE ȘI TARIFELE PRACTICATE PENTRU PRODUCEREA, TRANSPORTUL ȘI DISTRIBUȚIA ENERGIEI TERMICE ÎN FUNCȚIE DE TIPUL DE CONSUMATORI**

#### **3.4.1. IMPACTUL METODOLOGIEI DE AVIZARE A PREȚURILOR ENERGIEI TERMICE**

Pe piața producerii energiei termice, regimul de stabilire a prețurilor este unul reglementat. Prețurile de producere a energiei termice sunt prețuri fixe, reglementate de autoritatea de reglementare.

Pentru energia termică livrată din centralele termice destinată serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET (inclusiv energia termică produsă din surse regenerabile), prețurile reglementate se stabilesc în conformitate cu Ordinul ANRSC nr. 66/2007.

Prețurile reglementate au la bază costurile de producție și o cotă de profit rezonabilă, dar nu mai mult de 5%. Prin aplicarea metodei costurilor, pentru fiecare producător, rezultă un preț reglementat. Prețurile reglementate sunt avizate de ANRE (începând cu data de 26.11.2016).

Prețul energiei termice produse în cogenerare, destinată SACET, se aprobă prin decizie a președintelui ANRE, pe baza metodologiei proprii (Ordinul nr. 78/2022 și Ordinul nr. 77/2022, cu modificările și completările ulterioare), cu excepția cazurilor în care, prin contracte de concesiune sau de parteneriat public-privat, s-au negociat formule ori reguli de stabilire/ajustare a prețului. În acest caz, prețul energiei termice se aprobă de autoritatea administrației publice locale cu avizul autorității competente.

Baza de calcul a prețurilor reglementate pentru energia termică livrată din centralele de cogenerare care beneficiază de schema de sprijin, o constituie valorile prețurilor de referință, aprobate prin ordin al ANRE.

Prețul de calcul pentru energia termică produsă și livrată din unitățile de cogenerare amplasate într-o centrală de cogenerare care beneficiază de schema de sprijin, este egal cu prețul de referință al energiei termice corespunzător combustibilului majoritar utilizat de respectivele unități. Prețul de referință pentru energia termică produsă și livrată din centralele de cogenerare de înaltă eficiență este stabilit la nivelul prețului pentru energia termică livrată dintr-o centrală termică echivalentă.

Așadar, ANRE stabilește prețul pentru energia termică produsă și livrată din centrale de cogenerare, care beneficiază de schema de sprijin la nivelul prețului pentru energia termică livrată dintr-o centrală ce produce separat energie termică cu același tip de combustibil și cu eficiența de referință armonizată a producerii separate de energie termică. Valorile de referință armonizate ale randamentului pentru producția separată de energie electrică și termică au fost



revizuite, începând cu 1 Ianuarie 2016, aplicându-se valorile de referință stabilite prin Regulamentul Delegat (UE) 2015/2402 al Comisiei din 12 octombrie 2015 de revizuire a valorilor de referință armonizată ale randamentului pentru producția separată de energie electrică și termică, în aplicarea Directivei 2012/27/UE a Parlamentului European și a Consiliului și de abrogare a Deciziei 2011/877/UE a Comisiei.

Propunerile privind prețul local al energiei termice, înaintate de operatorii serviciului public de alimentare cu energie termică, se vor aproba în termen de 30 de zile de către autoritățile administrației publice locale implicate.

În calculul prețurilor și tarifelor locale se iau în considerare costurile justificate ale activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice, inclusiv cheltuielile aferente dezvoltării și modernizării SACET, pierderile tehnologice, cheltuielile pentru protecția mediului, precum și o cotă de profit, dar nu mai mult de 5%.

Prețurile și tarifele de furnizare a energiei termice sunt de două categorii:

- prețul local;
- prețul local pentru populație.

Prețul local este prețul format din prețul de producere a energiei termice și tarifele serviciilor de transport, distribuție și furnizare. Acesta se stabilește, se ajustează sau se modifică cu avizul autorității de reglementare competente pentru fiecare operator și se aprobă de către autoritatea administrației publice locale. Prețurile locale de furnizare a energiei termice sunt aceleași pentru utilizatorii de energie termică, în condiții similare de furnizare.

Prețul local pentru populație este prețul pentru energia termică furnizată și facturată populației prin sistemele de alimentare centralizată, aprobat prin hotărâre a autorității administrației publice locale, în conformitate cu prevederile legale. La nivelul aceleiași unități administrativ-teritoriale, prețul local pentru populație este unic, indiferent de tehnologiile sistemului de producere, transport și distribuție a energiei termice sau de tipul combustibililor utilizați.

La stabilirea prețurilor de producere a energiei termice în centrale termice/tarifelor de transport și distribuție, se au în vedere următoarele criterii:

- cheltuielile pentru combustibilul tehnologic, energia electrică, apă și materiale se determină avându-se în vedere normele de consum, prețurile de achiziție în vigoare și cantitățile de energie termică anuale produse;
- consumurile specifice de combustibil tehnologic și energie electrică vor fi luate în calcul la nivelul consumurilor normate;
- cheltuielile cu personalul se fundamentează în funcție de necesar, conform normelor de muncă și corelat cu principiul eficienței economice;



- pierderile tehnologice de energie termică din sistemul de transport și distribuție vor fi luate în calcul la nivelul aprobat de autoritățile administrației publice locale;
- cheltuielile pentru protecția mediului se vor calcula conform reglementărilor în vigoare;
- prețurile și tarifele locale vor include o cotă de dezvoltare, modernizare a sistemelor de alimentare, aprobată de autoritățile administrației publice locale;
- cota de profit în preț/tarif va avea un nivel de maximum 5%.

Prețurile pentru energia termică produsă în cogenerare aferente centralelor care beneficiază de scheme de sprijin, precum și cele aferente centralelor care nu beneficiază de scheme de sprijin, se stabilesc în baza metodologiilor aprobate de ANRE prin Ordinul nr. 78/2022, respectiv Ordinul nr. 77/2022.

Operatorii serviciului de alimentare cu energie termică, care practică prețuri și/sau tarife reglementate, sunt obligați să prezinte autorităților de reglementare competente:

- a) costurile fixe și variabile, precum și veniturile programate și realizate, separat pentru fiecare dintre activitățile serviciului public de alimentare cu energie termică, în structura stabilită de autoritatea de reglementare competentă;
- b) modul de alocare a activelor, pasivelor, cheltuielilor și veniturilor avute în vedere atunci când se întocmesc situațiile contabile;
- c) alte informații necesare analizelor financiare și economice pentru fundamentarea politicilor de tarificare.

### **3.5.COMPENSAȚIILE/SUBVENȚIILE ACORDATE OPERATORILOR ECONOMICI**

În funcție de gradul de suportabilitate al consumatorilor, prin hotărâri ale autorităților locale, se stabilește nivelul subvențiilor acordate. Schemele au fost elaborate în baza prevederilor OG nr. 36/2006, cu modificările și completările ulterioare și ale prevederilor OUG nr. 110/2009 privind acordarea unor ajutoare de stat operatorilor economici care prestează serviciul public de producere, transport și distribuție a energiei termice în sistem centralizat către populație.

Ajutorul de stat se acordă sub următoarele forme:

1. alocarea din bugetele locale ale unităților administrativ - teritoriale a unor sume pentru acoperirea integrală a diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețurile locale ale energiei termice facturate populației;



2. alocarea de la bugetele locale ale unităților administrativ - teritoriale a unor sume pentru acoperirea pierderilor induse de prestarea serviciilor publice de producție, transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație în sistem centralizat și neacceptate în preț/tarif.

Ajutorul de stat prevăzut la punctul 1 se acordă tuturor operatorilor economici care furnizează energie termică pentru populație și reprezintă acoperirea valorică a diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației, stabilit de autoritățile de reglementare, și preturile locale ale energiei termice facturate populației, aprobate prin hotărâre a consiliului local, corelate cu cantitatea de energie termică facturată populației.

Ajutorul de stat prevăzut la punctul 2, se acordă numai operatorilor economici din subordinea autorităților administrației publice locale, care asigură serviciul de alimentare cu energie termică a populației în sistem centralizat și are în vedere acoperirea tuturor costurilor generate de prestarea serviciului de interes economic general.

Art. 26 alin.(2) lit. a ) și b), art. 27<sup>1</sup> alin. (1) și (2) din Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice nr. 1.121/2014 și Ministerului Finanțelor Publice nr.1.075/2014 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat acordat în perioada 2014-30 iunie 2028 operatorilor economici care prestează serviciul de interes economic general de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat către populație, cu modificările și completările ulterioare, prevăd următoarele:

„Art. 26, alin. (2) Măsurile de ajutor de stat constau în:

a) alocarea din bugetele locale ale unităților administrativ - teritoriale a unor sume pentru acoperirea integrală a diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețurile locale ale energiei termice facturate populației, conform art. 3 alin. (4) din Ordonanța Guvernului nr. 36/2006, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 483/2006, cu modificările și completările ulterioare;

b) alocarea de la bugetele locale ale unităților administrativ - teritoriale a unor sume pentru acoperirea pierderilor induse de prestarea serviciilor publice de producție, transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație în sistem centralizat și neacceptate în preț/tarif, conform art. 52 din Ordonanța Guvernului nr. 36/2006, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 483/2006, cu modificările și completările ulterioare.

Art. 27<sup>1</sup>, alin. (1) Până la data de 31 decembrie 2023, pentru măsurile de ajutor de stat prevăzute la art. 26 alin. (2) lit. a), prin hotărâre a consiliului local se aprobă Planul de măsuri pentru reducerea graduală a sumelor necesare acoperirii diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețul local al energiei termice facturate populației.

*(2) Planul de măsuri prevăzut la alin. (1) va cuprinde acțiuni concrete:*

*a) în domeniul investițional;*

*b) de eficientizare a activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice;*

*c) de reducere a pierderilor tehnologice;*

*d) privind asigurarea accesului unei largi categorii de populație la resursele energetice pentru satisfacerea nevoilor esențiale ale gospodăriei, pentru încălzirea locuințelor, în scopul prevenirii și combaterii sărăciei energetice.”*



## 4. PREZENTAREA SITUAȚIEI EXISTENTE ȘI NECESITATEA ELABORĂRII STUDIULUI DE OPORTUNITATE

### 4.1. NECESITATEA ELABORĂRII STUDIULUI DE OPORTUNITATE

*Scopul prezentului Studiu de Oportunitate este stabilirea modalității optime de atribuire a serviciului public de alimentare cu energie termică produsă în sistem centralizat (producere –transport – distribuție și furnizare) al ariei administrativ - teritoriale a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni*

În temeiul art. 22 alin. (3) din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, *modalitatea de gestiune a serviciilor de utilități publice se stabilește prin hotărâri ale unităților administrativ-teritoriale, în baza unui Studiu de Oportunitate, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrativ-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice.*

În conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, *autoritățile administrației publice locale dispun de libertatea de a hotărî asupra modalității de gestiune a serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat aflate în responsabilitatea lor, fie prin gestionarea directă a serviciului, în baza unei hotărâri de dare în administrare, fie prin încredințarea gestiunii acestora, în baza unui contract de delegare a gestiunii, în tot sau în parte, respectiv a tuturor sau numai a unei părți din competențele și responsabilitățile privind furnizarea serviciului ori a uneia sau mai multor activități din sfera acestui serviciu.*

Potrivit prevederilor legale, gestiunea serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat se poate realiza în una din următoarele modalități: gestiune directă sau gestiune delegată.

Pentru identificarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică produsă în mod centralizat în aria administrativ - teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni, vor fi analizate următoarele:

- a) Identificarea serviciului, a ariei teritoriale și a sistemului de alimentare cu energie termică (indicatorii de funcționare ai SACET Pitești, număr de consumatori racordați, echipare, pierderi, lucrări de investiții realizate);
- b) Investițiile considerate necesare pentru modernizarea, îmbunătățirea calitativă și cantitativă a serviciului;
- c) Factori de influență asupra funcționării SACET Pitești;

c) Modalitățile de gestiune a serviciului de alimentare cu căldură; atât gestiunea directă, cât și gestiunea delegată.

#### **4.1.1. CONTINUITATEA SERVICIULUI DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ**

În vederea continuării serviciului public de alimentare cu energie termică în condiții de siguranță pentru consumatori, autoritatea publică locală își propune să realizeze un set de obiective clare și măsurabile, după cum urmează:

##### **Obiectivele generale**

- a) orientare spre client;
- b) asigurarea calității serviciului public de alimentare cu energie termică;
- c) asigurarea resurselor necesare serviciului public de alimentare cu energie termică, pe termen lung;
- d) protecția mediului;
- e) asigurarea siguranței în funcționare a serviciului public de alimentare cu energie termică;

##### **Obiectivele specifice**

- a) asigurarea continuității serviciului public de alimentare cu energie termică;
- b) accesibilitatea prețurilor la consumatori;
- c) evidențierea transparentă a costurilor în stabilirea prețului energiei termice;
- d) asigurarea condițiilor optime pentru a satisface clienții persoane fizice și juridice, beneficiare ale serviciului public de alimentare cu energie termică, cu care se vor încheia contracte de furnizare.
- e) realizarea unei infrastructuri edilitare moderne, ca baza a dezvoltării economice și în scopul atragerii investițiilor profitabile pentru comunitățile locale;
- f) asigurarea contorizării consumului de apă caldă menajeră și energie termică pentru fiecare utilizator;



#### 4.2. PREZENTAREA OPERATORULUI ACTUAL ȘI A CONTEXTULUI LA NIVELUL ARIEI ADMINISTRATIV-TERITORIALE A MUNICIPIULUI PITEȘTI, ORAȘULUI TOPOLOVENI, COMUNEI ALBOTA ȘI COMUNEI MĂRCINENI PRIVIND SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ

În prezent, Operatorul serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărcineni este Societatea Comercială Termo Calor Confort SA ce își desfășoară activitatea în baza contractului de delegare a serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat.

În anul 2010, unitățile administrativ-teritoriale din județul Argeș: municipiul Pitești, orașul Topoloveni și comuna Bascov s-au asociat în scopul constituirii Asociației de dezvoltare intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat „TERMOSERV ARGEȘ”, unitățile administrativ-teritoriale acordând mandat special asociației de dezvoltare intercomunitară de utilități publice pentru delegarea serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat.

Începând cu anul 2011, comuna Mărcineni s-a adăugat unităților administrativ-teritoriale de mai sus, iar începând cu anul 2014, Consiliul Local al comunei Bascov a hotărât încetarea calității de acționar în cadrul Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGEȘ”. Astfel, Termo Calor Confort S.A. s-a înființat ca operator regional, în baza următoarelor hotărâri:

- **Hotărârea Consiliului Local Pitești nr. 283 / 2010** privind participarea municipiului Pitești, ca acționar, la constituirea operatorului regional Termo Calor Confort S.A. și delegarea gestiunii serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat în municipiul Pitești;
- **Hotărârea Consiliului Local Topoloveni nr. 54/2010** privind participarea orașului Topoloveni, ca acționar, la constituirea operatorului regional Termo Calor Confort S.A. și delegarea gestiunii serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat în orașul Topoloveni;
- **Hotărârea Consiliului Local Bascov nr. 70/2010** privind participarea comunei Bascov, ca acționar, la constituirea operatorului regional Termo Calor Confort S.A. și delegarea gestiunii serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat în comuna Bascov. Prin Hotărârea Consiliului Local Bascov nr. 13/2014, comuna Bascov a încetat calitatea de acționar în cadrul Termo Calor Confort S.A.



Ulterior, prin Hotărârea Consiliului Local Mărăcineni nr. 14/2011, a fost aprobată participarea, ca acționar, a comunei Mărăcineni la operatorul regional Termo Calor Confort S.A.

În anul 2016, prin Actul Adițional nr. 3/11.01.2016 la Statutul ADI TERMOSERV ARGES, Comuna Albota a aderat ca acționar în cadrul Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES”.

În temeiul mandatului special (acordat prin hotărârile consiliilor locale ale unităților administrativ-teritoriale), Asociația de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES” a delegat gestiunea serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat, prin atribuire directă.

De asemenea, în baza hotărârilor consiliilor locale ale unităților administrativ-teritoriale menționate la răspunsul anterior, a fost acordat mandat Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES” să aprobe și să semneze contractul de delegare a gestiunii serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat.

Contractul de delegare a gestiunii dintre ADI Termoserv Argeș și operatorul regional S.C. Termo Calor Confort S.A. a fost încheiat la data de 13.09.2010 pentru o perioadă de 10 ani, cu posibilitate de prelungire pentru încă jumătate din această durată, fiind prelungit prin actul adițional nr. 01/29.05.2020 pentru o perioadă de 5 ani, respectiv de la data de 13.09.2020 și până la data de 13.09.2025.

#### **Licențe și autorizații Termo Calor Confort S.A.**

- ✓ Licența nr. 2294/07.12.2021, acordată de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei pentru prestarea serviciilor de alimentare centralizată cu energie termică cu valabilitate până la data de 13.09.2025
- ✓ Autorizația Integrată de Mediu nr. 80/28.10.2010 acordată de Agenția Regională pentru Protecția Mediului Pitești.

Consiliul de administrație al Termo Calor Confort S.A. a fost numit prin Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor nr. 3/28.01.2022 în următoarea componență pentru perioada 28.01.2022 – 27.01.2026:

1. Istrate Ion - Președinte (administrator neexecutiv și independent);
2. Ghinet Cristina - Membru (administrator neexecutiv și independent);
3. Ghilencia Laurentiu - Membru (administrator neexecutiv și independent);
4. Rosiu Gheorghe - Membru (administrator neexecutiv și independent);
5. Stănică Dorin - Mirel - Membru (administrator neexecutiv și independent);



Echipa managerială:

1. Director general: Gheorghe Barica;
2. Director economic: Liviu Răceanu;

Având în vedere prevederile legislației în vigoare, cât și clauzele contractului de delegare a gestiunii, perioada de delegare a gestiunii acordată Operatorului Termo Calor Confort S.A., nu mai poate fi prelungită.

În consecință, prin H.C.L. nr. 125/28.03.2024 s-a aprobat elaborarea unui Studiu de oportunitate pentru identificarea modalității optime de organizare și gestiune a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni.

Studiul de oportunitate va evalua perspectivele și variantele posibile de organizare, modalitatea de gestiune a serviciului după expirarea Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni, nr. 9/13.09.2010, cu modificările și completările ulterioare, aflat în derulare.

#### **4.3. IDENTIFICAREA SERVICIULUI, A ARIEI TERITORIALE ȘI A SISTEMULUI DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ**

*Serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice și cuprinde totalitatea activităților privind producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice, desfășurate la nivelul unităților administrativ-teritoriale sub conducerea, coordonarea și responsabilitatea autorităților administrației publice locale, în scopul asigurării energiei termice necesare încălzirii și preparării apei calde de consum pentru populație, instituții publice, obiective social-culturale și operatori economici.*

Serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat se realizează prin intermediul infrastructurii tehnico-edilitare, care formează sistemul de alimentare centralizată cu energie termică al municipiului Pitești, denumit în continuare SACET.

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) este alcătuit dintr-un ansamblu tehnologic funcțional unitar destinat producerii, transportului, distribuției și furnizării centralizate a energiei termice la consumatori. Acesta este înființat la nivelul aglomerărilor urbane, precum orașe, municipii sau județe, după cum au fost prezentate în subcapitolul 2.2. al prezentului Studiu de Oportunitate.



#### 4.3.1. CARACTERISTICI GEORGRAFICE ALE ARIEI ADMINISTRATIV-TERITORIALE MUNICIPIUL PITEȘTI, ORAȘULUI TOPOLOVENI, COMUNEI ALBOTA ȘI COMUNEI MĂRCINENI

**Municipiul Pitești** are o suprafață de 111,13 km<sup>2</sup>, este situat la o altitudine de 250 de metri. Este un important nod rutier, orașul fiind legat de București prin autostrada A1 (la o distanță de 108 km), dar și prin șoseaua națională DN7. De la o primă intersecție a lor, în nodul Pitești Est, pornesc DN73 către Brașov (139 km) și DN65 către Slatina (61 km), iar din acesta din urmă, în centrul Piteștiului pornește DN67B către Drăgășani. Drumul național DN7 și autostrada A1 se mai intersectează și în nodul Pitești Nord, de unde DN7 continuă spre Râmnicu Vâlcea. Este un oraș puternic industrializat, aportul principal fiind adus de industria de automobile. Așezat pe dealurile de pe malul drept al Argeșului, orașul Pitești este unul dintre cele mai vechi orașe din România.

Municipiul Pitești este situat în partea central-sudică a României, între Carpații Meridionali și Dunăre, în nord-vestul regiunii istorice Muntenia. Orașele importante cele mai apropiate sunt Mioveni la 15 km, Curtea de Argeș la 38 km, Râmnicu Vâlcea la 49 km și Slatina la 61 km.

Pitești se află la o altitudine de 250 m, la nivelul albiei minore a râului Argeș (în Sud), și de 356 m, în cartierul Trivale (în Vest). La nord-vest de terasa Trivale-Papucești se află cota de 373 m, iar la est de Valea Mare-Podgoria, cota de 406 m. În sectorul de vest-sud-vest al satului Mica, în comuna Bascov, se găsește cota de 439 m (Pădurea Bogdăneasa).

**Orașul Topoloveni** se află în sud-estul județului, în marginea sudică a Platoului Căndești, diviziune a Podișului Getic, pe malurile râului Cărcinov, acolo unde acesta se varsă în Argeș, de pe partea stângă a acestuia. Este străbătut de șoseaua națională DN7, care leagă Piteștiul de București. La Topoloveni, din acest drum se ramifică șoseaua județeană DJ702, care îl leagă spre nord de Priboieni, Beleți-Negrești, Dobrești, Boțești și mai departe în județul Dâmbovița de Căndești. Prin oraș trece și calea ferată București-Pitești, pe care este deservit de stația Topoloveni.

Este așezat la 19 km de Pitești pe DN 7, 23 km de Găești, 43 km de Titu, 52 km de Târgoviște pe DN 7 și DN 72 și 65 de km de București pe DN7. Orașul este așezat pe vechiul drum care lega capitala țării de municipiul București.

**Comuna Albota** este o comună în județul Argeș, Muntenia, România, formată din satele Albota (reședința), Cerbu, Frătești, Gura Văii și Mareș.

Albota se află în zona centrală a județului, la contactul între Câmpia Piteștilor și Podișul Cotmeana (ambele subdiviziuni ale Podișului Getic), pe malurile râului Teleorman (acolo unde acesta primește apele afluentului Albota) între zona de unde izvorăsc râurile Dâmbovița și



Neajlov și culmile ce marchează limita bazinului hidrografic al râului Cotmeana. Este străbătută de șoseaua națională DN65, care leagă Piteștiul de Slatina. Lângă satul Corbu, din acest drum se ramifică șoseaua județeană DN65A, care duce spre sud la Roșiorii de Vede. Tot la Corbu, din DN73 se ramifică și șoseaua județeană DJ703A, care duce spre nord la Poiana Lacului (unde se intersectează cu DN67B), Cocu și Cotmeana (unde se termină în DN7).

**Comuna Mărăcineni** (în trecut, Ciumești) este o comună în județul Argeș, Muntenia, România, formată din satele Argeșelu și Mărăcineni (reședința).

Comuna se află în centrul județului, imediat la nord de municipiul Pitești, pe malul stâng al Argeșului, acolo unde acesta primește apele afluentului Râul Doamnei. Este străbătută de șoseaua națională DN73, care leagă Piteștiul de Brașov. La Mărăcineni, din acest drum se ramifică șoseaua națională DN73D, care duce spre nord-est la Mioveni, Davidești, Vulturești, Hârtiești, Boteni, Mioarele și Valea Mare-Pravăț (unde se termină în DN72A). Tot la Mărăcineni și tot din DN73 se mai ramifică și șoselele județene DJ703K și DJ740. Prima duce spre nord-vest la Budeasa și Merișani, iar a doua duce spre nord la Micești.



Fig. 3.1 – Localizarea ariei administrativ-teritoriale municipiul Pitești, orașul Topoloveni, comuna Albota și comuna Mărăcineni la nivelul județului Argeș



#### 4.3.2. ISTORICUL ALIMENTĂRII CU ENERGIE TERMICĂ ÎN CADRUL SACET PITEȘTI

Până în luna iunie 2009 producția de energie electrică și termică s-a realizat în CET Sud și CET Găvana în regim de cogenerare.

Începând cu luna iulie 2009, la reluarea activității de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în municipiul Pitești (faliment S.C. Termoficare 2000 S.A.), s-a luat o măsură organizatorică, fără costuri suplimentare și anume funcționarea cu o singură sursă de producere a energiei termice, respectiv CET Găvana, care era o sursă mai flexibilă, a cărei producție a putut fi reglată mai ușor în funcție de cerere. Oprirea CET Găvana (la sfârșitul lunii mai 2014) și funcționarea numai cu centrale termice de zonă și cvartal a avut ca principal obiectiv reducerea consumurilor energetice, ca o condiție esențială a realizării unui echilibru financiar, astfel încât să se reușească menținerea în funcțiune a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică a populației din Municipiul Pitești, în condiții de eficiență energetică și economică. CET Pitești Sud I a fost scoasă definitiv din funcțiune la 01.07.2009, iar prestarea serviciul de distribuție a energiei electrice către OMV Petrom - Sucursala ARPECHIM Pitești a încetat la data de 01.10.2018 cand s-a efectuat deconectarea de la Sistemul Energetic Național. CET Găvana a fost scoasă definitiv din funcțiune, începând cu data de 01.06.2014, iar în anul 2018 Primăria Pitești a valorificat ca deșeuri de fier vechi toate instalațiile și echipamentele.

În scopul creșterii eficienței prin reducerea pierderilor tehnologice în rețelele de transport energie termică, prin programul de investiții „Reabilitarea SACET din Municipiul Pitești prin transformarea punctelor termice în centrale termice” s-au realizat o serie de investiții de modernizare și transformare a punctelor termice în centrale termice. Investițiile s-au derulat în mai multe etape, fiind realizate cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești și din bugetul propriu al operatorului Termo Calor Confort S.A. Prin implementarea programului de investiții „Termoficare 2006 - 2020 căldură și confort” aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 462/2006, s-au realizat noi surse de producere a energiei termice amplasate la o distanță mai mică de consumatori, pierderile de energie termică fiind mai mici, iar calitatea serviciului prestat fiind mai bună.

Crearea de noi surse de producere a energiei termice (centrale termice) a condus la flexibilizarea sistemului de alimentare centralizat cu energie termică (SACET) în ceea ce privește producerea energiei termice primare, prin alegerea schemelor de funcționare, după cum urmează:

- Centrale termice de zonă CTz – permit asigurarea energiei termice primare unui număr de cel puțin două puncte/module termice interconectate printr-o rețea de transport a agentului primar și deservesc o anumită zonă de consumatori termici.



- Centrale termice de cvartal CTcv – permit asigurarea energiei termice primare unui singur punct/modul termic sau unui singur consumator termic. În anul 2015, s-a finalizat programul de investiții de transformare a punctelor termice în centrale termice, cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești punându-se în funcțiune C.T. 202, C.T. 206, C.T. 207.

#### 4.3.3. DESCRIEREA SERVICIULUI DE PRODUCERE A ENERGIEI TERMICE

La momentul elaborării Studiului de oportunitate, SACET din municipiul Pitești, orașului Topoloveni, comuna Albota și comuna Mărăcineni funcționează cu următoarele obiective:

- 56 Centrale termice de zonă și de cvartal;
- Rețele de transport a energiei termice ;
- Puncte termice și rețele termice de distribuție a agentului termic.

**Instalațiile și construcțiile** aferente centralei termice sunt următoarele:

- instalații termomecanice de încălzire și a.c.c.;
- instalații electrice și de automatizare;
- instalații de utilizare gaze naturale;
- instalații de evacuare a gazelor de ardere.

**Instalația termomecanică** a centralei termice este structurată după cum urmează:

- circuit de producere agent termic primar – apă caldă cu temperatura de 90/70°C, alcătuit din cazane din oțel cu trei drumuri distincte de fum echipate cu arzătoare de gaz natural cu aer insuflat și NOx redus, sistem de pompare circuit cazane, butelie de egalizare a presiunii și un sistem distribuitor/colector;
- circuit de producere agent termic primar pentru încălzire alcătuit din electrovană de reglaj cu trei căi pentru circuitul primar de încălzire, sistem de pompare și schimbător de încălzire cu plăci SCP încălzire;
- circuit de producere agent termic primar pentru apa caldă de consum alcătuit din electrovană de reglaj cu trei căi pentru circuitul primar a.c.c., sistem de pompare și schimbător de încălzire cu plăci SCP a.c.c.;
- circuit de producere agent termic secundar pentru încălzire, existent, alcătuit din SCP încălzire și sistem de pompare;
- circuit de producere a.c.c. pentru consumatorii racordați la punctul termic ce s-a transformat în centrală termică, existent alcătuit din SCP a.c.c. și sistem de acumulare a.c.c.;

- circuit de adaos alcătuit din sisteme de pompare, stație de dedurizare, rezervor stocare apă dedurizată, utilizate atât pentru circuitul primar cazane, cât și pentru circuitul secundar de încălzire;
- sistem de asigurare a instalației, alcătuit din vase de expansiune închise cu membrane, supape de siguranță.

**Sistemul de automatizare** al centralei realizează următoarele funcții:

- comandă pornirea cazanelor în cascadă în funcție de necesarul de energie termică; asigură funcționarea automată a centralei;
- reglarea temperaturii agentului termic primar pentru încălzire în funcție de temperatura exterioară;
- reglarea temperaturii în circuitul secundar apă caldă de consum în funcție de temperatura prestabilită;
- pornirea automată a pompelor de circulație, recirculație și schimbarea acestora automată;
- pornirea automată a pompelor de adaos în funcție de presiunea din circuitul de încălzire și circuitul cazanelor;
- controlul din vasul tampon deschis;
- monitorizarea parametrilor de funcționare ai centralei termice.

**Instalația de utilizare a gazelor naturale este alcătuită din:**

- instalația interioară de gaze, care cuprinde câte un ansamblu arzător – rampa de alimentare pentru fiecare cazan. Arzătoarele sunt complet automatizate, cu funcționare pe gaze naturale cu aer insuflat, modulant
- o stație de reducere măsurare gaze naturale aflată în proprietatea operatorului de distribuție gaze naturale.

**Instalațiile de evacuare a gazelor de ardere** sunt formate din:

- canalele de gaze arse;
- coșurile de fum, câte unul pentru fiecare cazan, din inox cu perete dublu.

**Utilajele și echipamentele** unei centrale termice sunt cazane de apă caldă de tip monobloc, din oțel în construcție sudată, cu 3 drumuri distincte de fum și focar presurizat.

Cazanele au parametrii de lucru  $P_n=6$  bar și  $T_t/T_r = 90/70^\circ\text{C}$  și temperatura gazelor de ardere maximă la ieșirea din cazan  $\leq 185^\circ\text{C}$ .

Fiecare cazan este echipat cu arzător funcționând pe gaze naturale, modulant, cu emisii reduse de noxe, tablou electric de comandă, protecție și semnalizare cu instalație de automatizare și protecție proprie.



În funcție de necesarul termic, cazanele intră în funcțiune în cascadă, agentul termic produs de cazane fiind agent primar pentru schimbătoarele de căldură.

- pompe de circulație și de recirculație apă pentru fiecare cazane;
- pompa de circulație agent termic primar pentru schimbătorul de căldură încălzire;
- pompa de circulație agent termic primar pentru schimbătorul de căldură a.c.c.;
- pompa apă de adaos;
- stația de dedurizare apă este o stație automată de dedurizare cu două coloane echipate cu rășini schimbătoare de ioni, ce sunt regenerate alternative, astfel încât permite furnizarea continuă de apă tratată;
- vasele de expansiune sunt de tip închis, cu membrană de cauciuc interschimbabilă, cu capacitate determinată de volumul de apă din instalația în circuit închis.

În tabelul de mai jos sunt prezentate caracteristicile capacităților energetice de producere a energiei termice.

**Tabelul 4.1. - Caracteristicile capacităților energetice de producere a energiei termice**

| Nr. Crt.           | Denumire centrală termică | Caracteristici         |                      |        | Mențiuni (amplasare/tip)                     |
|--------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|--------|----------------------------------------------|
|                    |                           | Putere instalată (MWt) | Combustibil utilizat | An PIF |                                              |
| Municipiul Pitești |                           |                        |                      |        |                                              |
| 1                  | Școala nr.9               | 0,731                  | gaze naturale        | 2010   | Str. Negru Vodă, nr.33A, CT cvartal          |
| 2                  | 1216                      | 3,3                    | gaze naturale        | 2009   | Intrarea Nicolae Bălcescu, nr.2C, CT cvartal |
| 3                  | 1217                      | 2,52                   | gaze naturale        | 2009   | Str. Plopilor, nr.1B, CT cvartal             |
| 4                  | 1004                      | 3                      | gaze naturale        | 2012   | Str. Anghel Saligny, nr.3, CT zonă           |
| 5                  | 1005                      | 19,8                   | gaze naturale        | 2010   | B-dul Petrochimiștilor, nr. 17B, CT zonă     |
| 6                  | 1009                      | 3,9                    | gaze naturale        | 2013   | Str. Petru Rareș, nr.3, CT cvartal           |
| 7                  | 608                       | 19,8                   | gaze naturale        | 2010   | B-dul Libertății, nr.13A, CT zonă            |
| 8                  | 601                       | 3,6                    | gaze naturale        | 2010   | Aleea Salciei, nr.5A, CT cvartal             |
| 9                  | 602                       | 3                      | gaze naturale        | 2010   | Str. Frasinului, nr.13A, CT cvartal          |
| 10                 | 603                       | 5,1                    | gaze naturale        | 2010   | Str. Bradului, nr.11B, CT zonă               |
| 11                 | 604                       | 1,4                    | gaze naturale        | 2010   | B-dul Libertății, nr.5A, CT cvartal          |
| 12                 | 610                       | 2,7                    | gaze naturale        | 2010   | B-dul Libertății, nr.12A, CT cvartal         |
| 13                 | 701                       | 0,93                   | gaze naturale        | 2013   | Str. Mărășești, nr.5A, CT cvartal            |
| 14                 | 711 - 712                 | 7,2                    | gaze naturale        | 2011   | Str. Constantin Moisil, nr.1B, CT cvartal    |
| 15                 | 713                       | 0.93                   | gaze naturale        | 2012   | Str. Argedava, nr.8A,                        |

## STUDIU DE OPORTUNITATE



pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| Nr. Crt. | Denumire centrală termică | Caracteristici         |                      |        | Mențiuni (amplasare/tip)                   |
|----------|---------------------------|------------------------|----------------------|--------|--------------------------------------------|
|          |                           | Putere instalată (MWt) | Combustibil utilizat | An PIF |                                            |
|          |                           |                        |                      |        | CT cvartal                                 |
| 16       | 714                       | 3,6                    | gaze naturale        | 2012   | Aleea Ioan Andrieșescu, nr.1A, CT cvartal  |
| 17       | 715                       | 3                      | gaze naturale        | 2012   | Aleea Alexandru Vălescu, nr.9A, CT cvartal |
| 18       | 716                       | 2,4                    | gaze naturale        | 2012   | Strada Banat, nr.2A, CT cvartal            |
| 19       | 717                       | 3,9                    | gaze naturale        | 2012   | Str. Transilvania, nr.6A, CT zonă          |
| 20       | 718                       | 4,8                    | gaze naturale        | 2012   | Str. Al.D. Xenopol, nr.2A, CT cvartal      |
| 21       | 722                       | 3                      | gaze naturale        | 2012   | Str. Exercițiu, nr.83A, CT cvartal         |
| 22       | 723                       | 3                      | gaze naturale        | 2012   | Str. Ștefan Cel Mare, nr.43A, CT cvartal   |
| 23       | 724                       | 0,93                   | gaze naturale        | 2014   | Str. Dacia, nr.6A, CT cvartal              |
| 24       | 726                       | 0,93                   | gaze naturale        | 2013   | Intrarea Teilor, nr.4A, CT zonă            |
| 25       | 729                       | 0,42                   | gaze naturale        | 2012   | Str. Vasile Parvan, nr.6C, CT cvartal      |
| 26       | 801                       | 0,93                   | gaze naturale        | 2012   | Str. Exercițiu, nr. 206A, CT cvartal       |
| 27       | 802                       | 0,7                    | gaze naturale        | 2012   | Str. Pescarilor, nr.2B, CT cvartal         |
| 28       | 803                       | 3,3                    | gaze naturale        | 2012   | Str. Tineretului, nr.4A, CT cvartal        |
| 29       | 804                       | 0,340                  | gaze naturale        | 2012   | Str. Constructorilor, nr.1D, cvartal       |
| 30       | 805                       | 3,9                    | gaze naturale        | 2012   | Str. Constructorilor, nr.9A, CT cvartal    |
| 31       | 806                       | 3,9                    | gaze naturale        | 2011   | Calea Craiovei, nr.144A, CT cvartal        |
| 32       | 807                       | 3,75                   | gaze naturale        | 2012   | Aleea Dorobanților, nr.12A, CT cvartal     |
| 33       | 809                       | 1,2                    | gaze naturale        | 2013   | B-dul Republicii, nr.212A, CT cvartal      |
| 34       | 810                       | 2,1                    | gaze naturale        | 2012   | Str. Bibescu Vodă, nr.5A, CT cvartal       |
| 35       | 811                       | 3                      | gaze naturale        | 2013   | B-dul Frații Golești, nr.102A, CT cvartal  |
| 36       | 401                       | 4,365                  | gaze naturale        | 2014   | Str. Livezilor, nr. 4A, CT zonă            |
| 37       | 403                       | 2,43                   | gaze naturale        | 2013   | Calea București, nr.8A, CT zonă            |
| 38       | 404                       | 3                      | gaze naturale        | 2013   | Str. Popa Șapcă, nr.9A, CT zonă            |
| 39       | 405                       | 3,9                    | gaze naturale        | 2013   | Strada Viilor, nr.3A, CT cvartal           |
| 40       | 406                       | 2                      | gaze naturale        | 2013   | Str. Gheorghe Șincai, nr.18D, CT cvartal   |
| 41       | 504                       | 0,4                    | gaze naturale        | 2013   | B-dul I.C. Brătianu, nr.62A, CT cvartal    |
| 42       | 504'                      | 0,8                    | gaze naturale        | 2013   | B-dul I.C. Brătianu,                       |



## STUDIU DE OPORTUNITATE



pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| Nr. Crt.                 | Denumire centrală termică | Caracteristici         |                      |        | Mențiuni (amplasare/tip)                          |
|--------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|--------|---------------------------------------------------|
|                          |                           | Putere instalată (MWt) | Combustibil utilizat | An PIF |                                                   |
|                          |                           |                        |                      |        | nr.62B, CT cvartal                                |
| 43                       | 505                       | 0,35                   | gaze naturale        | 2014   | Str. Victoriei, nr.28A, CT cvartal                |
| 44                       | 507                       | 1,62                   | gaze naturale        | 2013   | Strada Griviței, nr.2A, CT zonă                   |
| 45                       | 511                       | 0,35                   | gaze naturale        | 2013   | Str. Armand Călinescu, nr.44D, CT cvartal         |
| 46                       | 510                       | 1,2                    | gaze naturale        | 2013   | Str. Victoriei, nr.1C, CT cvartal                 |
| 47                       | 513                       | 2                      | gaze naturale        | 2013   | Piața Vasile Milea, nr.3A CT cvartal              |
| 48                       | 517                       | 3                      | gaze naturale        | 2013   | B-dul Republicii, nr.83A, CT cvartal              |
| 49                       | 518                       | 0,25                   | gaze naturale        | 2013   | B-dul I.C. Brătianu, nr.42B, CT cvartal           |
| 50                       | 521                       | 2                      | gaze naturale        | 2013   | Aleea Elie Radu, nr.4A, CT cvartal                |
| 51                       | 2PP                       | 0,18                   | gaze naturale        | 2013   | B-dul Frații Golești, nr.27B CT cvartal           |
| 52                       | 910                       | 18                     | gaze naturale        | 2014   | Str. Constantin Noica, nr.4A, CT zonă             |
| 53                       | 202                       | 4,44                   | gaze naturale        | 2015   | Str. Făgăraș, nr.10A, CT zonă                     |
| 54                       | 206                       | 1,8                    | gaze naturale        | 2015   | Str. General Eremia Grigorescu, nr.9A, CT cvartal |
| 55                       | 207                       | 4,44                   | gaze naturale        | 2015   | Str. Negru Vodă, nr.44A, CT zonă                  |
| <b>Comuna Mărăcineni</b> |                           |                        |                      |        |                                                   |
| 1                        | ICPP                      | 1,156                  | gaze naturale        | 2004   | ICPP Mărăcineni, CT cvartal                       |

### 4.3.4. DESCRIEREA SERVICIULUI DE TRANSPORT A ENERGIEI TERMICE

În prezent, se mai utilizează 13.589 m rețea (conducte 27.178 m) din rețeaua primară inițială, pentru transportul energiei termice de la centralele termice de zonă la punctele termice.

Diametrele conductelor sunt cuprinse între 40 și 400 mm, în următoarea configurație:

- 24.676 m sunt conducte clasice izolate cu vată minerală, iar 2.502 m sunt conducte preizolate;
- 2.643 m sunt rețea supraterană (conducte 5.286 m) și rețea subterană sunt 10.946 m (conducte 21.892 m).

În tabelul de mai jos, sunt prezentate caracteristicile rețelelor de transport a energiei termice.

**Tabelul 4.2. - Caracteristicile rețelelor de transport a energiei termice**

| Nr. crt. | CT   | Număr conducte | Dn  | Lungime | Lungime totală | Mod de amplasare | Observații            |
|----------|------|----------------|-----|---------|----------------|------------------|-----------------------|
|          |      |                | mm  | m       | m              |                  |                       |
| 1        | 202  | 2              | 200 | 213     | 426            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 266     | 532            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 406     | 812            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 350     | 700            | suprateran       |                       |
|          |      | 2              | 150 | 780     | 1560           | suprateran       |                       |
| 2        | 1005 | 2              | 300 | 1513    | 3026           | suprateran       |                       |
|          |      | 2              | 100 | 100     | 200            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 200     | 400            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 200     | 400            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 275     | 550            | subteran         |                       |
| 3        | 608  | 2              | 400 | 431     | 862            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 400 | 756     | 1512           | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 45      | 90             | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 50      | 100            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 80  | 110     | 220            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 60      | 120            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 285     | 570            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 59      | 118            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 10      | 20             | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 205     | 410            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 65      | 130            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 305     | 610            | subteran         |                       |
| 4        | 910  | 2              | 400 | 556     | 1112           | subteran         | 2x150 m<br>Preizolată |
|          |      | 2              | 400 | 75      | 150            | subteran         | Preizolată            |
|          |      | 2              | 200 | 598     | 1196           | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 450     | 900            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 285     | 570            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 15      | 30             | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 185     | 370            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 250 | 469     | 938            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 250 | 270     | 540            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 200 | 817     | 1634           | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 520     | 1040           | subteran         |                       |
| 5        | 207  | 2              | 200 | 180     | 360            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 150 | 192     | 384            | subteran         |                       |
|          |      | 2              | 80  | 40      | 80             | subteran         |                       |
| 6        | 401  | 2              | 150 | 110     | 220            | subteran         |                       |



| Nr. crt. | CT  | Număr conducte | Dn  | Lungime | Lungime totală | Mod de amplasare | Observații |
|----------|-----|----------------|-----|---------|----------------|------------------|------------|
|          |     |                | mm  | m       | m              |                  |            |
|          |     | 2              | 100 | 90      | 180            | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 80  | 20      | 40             | subteran         |            |
|          |     | 2              | 250 | 229     | 458            | subteran         |            |
|          |     | 2              | 125 | 237     | 474            | subteran         |            |
| 7        | 404 | 2              | 150 | 178     | 356            | subteran         |            |
| 8        | 403 | 2              | 150 | 8       | 16             | subteran         |            |
|          |     | 2              | 250 | 254     | 508            | subteran         |            |
|          |     | 2              | 125 | 6       | 12             | subteran         |            |
| 9        | 507 | 2              | 100 | 114     | 228            | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 250 | 85      | 170            | subteran         |            |
|          |     | 2              | 200 | 10      | 20             | subteran         |            |
|          |     | 2              | 150 | 30      | 60             | subteran         |            |
| 10       | 717 | 2              | 150 | 245     | 490            | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 125 | 95      | 190            | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 100 | 249     | 498            | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 80  | 125     | 250            | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 65  | 19      | 38             | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 50  | 48      | 96             | subteran         | Preizolată |
|          |     | 2              | 40  | 41      | 82             | subteran         | Preizolată |
| 11       | 726 | 2              | 40  | 60      | 120            | subteran         |            |

#### 4.3.5. DESCRIEREA SERVICIULUI DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI TERMICE

Sistemul de distribuție a energiei termice cuprinde puncte termice și module termice, conducte tur-retur de încălzire, conducte de apă caldă de consum și conducte de recirculație. Rețeaua secundară de distribuție are o lungime totală de 272.998 m, amplasate subteran, cu diametre cuprinse în intervalul 25-250 mm.

Producerea apei calde de consum și a apei calde pentru încălzire se realizează prin intermediul a 87 de puncte termice și module termice.

Punctele termice au fost echipate în perioada 1998 – 2002 cu schimbătoare de căldură cu plăci de fabricație Alfa-Laval Suedia (tip M6, M10 și M15) și VICARB România (tip V28 și V45). Modulele termice au fost realizate în perioada 2002-2007 pentru alimentarea consumatorilor termici situați la distanțe mai mari față de punctele termice, în vederea reducerii pierderilor în rețelele secundare.

În perioada 2008 – 2010, în vederea reducerii consumului de energie electrică, s-au montat un număr de 84 de pompe de circulație cu turație variabilă.

Gradul de automatizare al modulelor termice este 100%, al punctelor termice este 40%.

Gradul de contorizare la nivel de branșament este de 100%.

În perioada 2005-2007, s-a realizat modernizarea și reabilitarea circuitelor secundare de distribuție a energiei termice aferente unui număr de 27 de puncte termice.

În cursul anului 2014, s-au realizat lucrări de reabilitare și modernizare a rețelelor termice de distribuție a agentului termic aferente punctului termic 715, iar în anul 2016 s-au realizat lucrări de reabilitare și modernizare a rețelelor termice de distribuție a agentului termic aferente punctelor termice 1005 și 1006.

În prezent, 132.465 m din conductele secundare de distribuție sunt realizate cu țeavă preizolată.

Restul rețelelor de distribuție sunt realizate în sistem clasic (țeava OL-Zn și izolație cu vată minerală), uzura conductelor fiind apreciată la 50%.

Consumul de energie termică s-a redus de la an la an, din cauze multiple: dispariția unor consumatori industriali, debranșarea unor consumatori industriali și casnici care și-au instalat surse proprii, contorizarea de branșament, contorizarea individuală urmată de reducerea consumului.

Lungimea totală a rețelei de distribuție este de 272.998 m, având următoarele caracteristici:

- diametrele folosite sunt 25 – 250 mm;
- tipul izolației este: 53 % clasică, respectiv 47 % preizolată.

Pentru alimentarea consumatorilor există un număr total de 3.188 de branșamente, cu diametre cuprinse între 20 și 150 mm.

Contorizarea apei calde menajere și a încălzirii la nivel de consumator este realizată integral.

În tabelul de mai jos, sunt prezentate caracteristicile rețelelor de distribuție a energiei termice.



## STUDIU DE OPORTUNITATE


**ELSACO**  
ESCO

pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

**Tabelul 4.3. - Lungimile conductelor rețelei termice secundare**

| Nr. crt. | PT  | Dn  | Dn  | Dn  | Dn    | Dn  | Dn    | Dn  | Dn    | Dn    | Dn    | Dn    | Dn    |
|----------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
|          |     | 250 | 225 | 200 | 150   | 125 | 100   | 80  | 65    | 50    | 40    | 32    | 25    |
| 1        | 207 | 0   | 0   | 670 | 219   | 492 | 434   | 475 | 441   | 559   | 414   | 390   | 644   |
| 2        | 205 | 10  | 0   | 296 | 197   | 355 | 829   | 635 | 115   | 258   | 70    | 379   | 536   |
| 3        | 206 |     | 0   | 236 | 418   | 180 | 1.188 | 517 | 25    | 10    | 280   | 100   | 478   |
| 4        | 202 | 136 | 0   | 434 | 438   | 652 | 770   | 675 | 469   | 194   | 62    | 233   | 631   |
| 5        | 201 | 0   | 0   | 194 | 1.269 | 242 | 853   | 0   | 0     | 853   | 0     | 0     | 0     |
| 6        | 204 | 0   | 0   | 374 | 788   | 806 | 1.188 | 102 | 0     | 704   | 105   | 140   | 140   |
| 7        | 406 | 0   | 0   | 160 | 686   | 150 | 1.038 | 301 | 0     | 715   | 54    | 100   | 0     |
| 8        | 405 | 215 | 0   | 626 | 560   | 734 | 1.212 | 849 | 321   | 184   | 165   | 517   | 747   |
| 9        | 404 | 0   | 0   | 382 | 650   | 823 | 691   | 428 | 883   | 32    | 49    | 518   | 244   |
| 10       | 401 | 67  | 0   | 170 | 494   | 76  | 665   | 448 | 1.197 | 1.476 | 1.324 | 1.785 | 2.399 |
| 11       | 402 | 0   | 0   | 156 | 481   | 368 | 265   | 938 | 914   | 850   | 593   | 457   | 1.693 |
| 12       | 403 | 0   | 0   | 100 | 0     | 60  | 250   | 310 | 745   | 940   | 692   | 291   | 602   |
| 13       | 521 | 0   | 28  | 402 | 334   | 0   | 1.035 | 598 | 0     | 533   | 266   | 0     | 0     |
| 14       | 517 | 635 | 0   | 773 | 312   | 296 | 1432  | 249 | 63    | 72    | 340   | 131   | 240   |
| 15       | 513 | 154 | 0   | 0   | 233   | 0   | 284   | 65  | 0     | 204   | 45    | 0     | 10    |
| 16       | 515 | 60  | 0   | 0   | 30    | 0   | 62    | 31  | 0     | 30    | 31    | 0     | 0     |
| 17       | 510 | 0   | 0   | 314 | 0     | 282 | 675   | 30  | 84    | 373   | 30    | 84    | 75    |
| 18       | 507 | 0   | 0   | 558 | 38    | 160 | 1.052 | 16  | 65    | 729   | 0     | 65    | 77    |
| 19       | 505 | 0   | 0   | 0   | 0     | 128 | 0     | 64  | 110   | 220   | 64    | 110   | 0     |
| 20       | 506 | 0   | 0   | 40  | 200   | 201 | 443   | 998 | 323   | 752   | 455   | 236   | 1387  |
| 21       | 518 | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 228   | 0   | 0     | 114   | 0     | 5     | 0     |
| 22       | 602 | 0   | 0   | 526 | 459   | 235 | 584   | 363 | 323   | 222   | 82    | 333   | 352   |
| 23       | 604 | 0   | 0   | 0   | 180   | 103 | 621   | 526 | 111   | 39    | 0     | 99    | 377   |
| 24       | 612 | 165 | 193 | 82  | 1.108 | 790 | 839   | 785 | 669   | 820   | 494   | 529   | 1.185 |
| 25       | 601 | 0   | 0   | 0   | 150   | 710 | 752   | 269 | 54    | 426   | 140   | 79    | 0     |

# STUDIU DE OPORTUNITATE



**ELSACO**  
ESCO

pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| Nr. crt. | PT  | Dn  | Dn  | Dn    | Dn  | Dn    | Dn    | Dn    | Dn  | Dn   | Dn  | Dn  | Dn  |
|----------|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-------|-------|-----|------|-----|-----|-----|
|          |     | 250 | 225 | 200   | 150 | 125   | 100   | 80    | 65  | 50   | 40  | 32  | 25  |
| 26       | 610 | 0   | 0   | 226   | 386 | 78    | 899   | 197   | 17  | 378  | 197 | 17  | 0   |
| 27       | 608 | 0   | 0   | 0     | 60  | 1.310 | 1.304 | 1.020 | 560 | 1352 | 427 | 168 | 227 |
| 28       | 609 | 0   | 0   | 0     | 740 | 818   | 1.402 | 467   | 263 | 890  | 253 | 119 | 96  |
| 29       | 603 | 0   | 0   | 554   | 690 | 222   | 1.599 | 823   | 186 | 785  | 387 | 186 | 0   |
| 30       | 701 | 0   | 0   | 0     | 70  | 190   | 0     | 442   | 722 | 974  | 256 | 312 | 577 |
| 31       | 714 | 316 | 0   | 0     | 736 | 1.366 | 827   | 298   | 0   | 1199 | 298 | 158 | 158 |
| 32       | 715 | 0   | 0   | 0     | 184 | 493   | 473   | 976   | 560 | 1322 | 147 | 107 | 392 |
| 33       | 711 | 119 | 0   | 385   | 757 | 336   | 894   | 496   | 184 | 74   | 103 | 545 | 315 |
| 34       | 712 | 72  | 0   | 377   | 288 | 212   | 496   | 338   | 141 | 62   | 165 | 322 | 191 |
| 35       | 713 | 0   | 0   | 0     | 0   | 0     | 104   | 52    | 0   | 0    | 52  | 0   | 0   |
| 36       | 716 | 11  | 0   | 123   | 573 | 231   | 540   | 345   | 414 | 584  | 228 | 322 | 652 |
| 37       | 723 | 814 | 0   | 208   | 778 |       | 1.230 | 122   | 11  | 948  | 98  | 11  | 8   |
| 38       | 718 | 774 | 0   | 688   | 686 | 558   | 1.640 | 817   | 307 | 299  | 468 | 262 | 579 |
| 39       | 722 | 522 | 0   | 594   | 666 | 216   | 1.412 | 0     | 0   | 670  | 429 | 271 | 0   |
| 40       | 717 | 0   | 0   | 552   | 560 | 1.152 | 1.657 | 371   | 187 | 935  | 371 | 187 | 0   |
| 41       | 724 | 0   | 0   | 912   | 740 | 480   | 878   | 188   | 0   | 878  | 188 | 0   | 0   |
| 42       | 726 | 0   | 0   | 1.032 | 484 | 0     | 380   | 0     | 244 | 620  | 0   | 0   | 500 |
| 43       | 806 | 149 | 0   | 401   | 867 | 631   | 1.206 | 614   | 81  | 0    | 220 | 724 | 389 |
| 44       | 805 | 524 | 0   | 740   | 674 | 628   | 856   | 190   | 409 | 450  | 217 | 665 | 319 |
| 45       | 803 | 687 | 0   | 408   | 762 | 106   | 1.175 | 0     | 0   | 0    | 65  | 0   | 54  |
| 46       | 807 | 0   | 0   | 1.099 | 48  | 650   | 866   | 273   | 0   | 0    | 273 | 0   | 0   |
| 47       | 810 | 0   | 0   | 0     | 310 | 56    | 651   | 376   | 0   | 254  | 234 | 0   | 71  |
| 48       | 802 | 0   | 0   | 0     | 0   | 398   | 199   | 0     | 0   | 199  | 0   | 0   | 0   |
| 49       | 801 | 0   | 0   | 0     | 0   | 0     | 532   | 266   | 0   | 200  | 266 | 100 | 100 |
| 50       | 809 | 0   | 0   | 0     | 0   | 0     | 2.031 | 310   | 343 | 236  | 0   | 205 | 0   |
| 51       | 804 | 0   | 0   | 0     | 0   | 0     | 0     | 0     | 128 | 64   | 0   | 0   | 0   |



## STUDIU DE OPORTUNITATE


**ELSACO**  
ESCO

pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| Nr. crt. | PT                 | Dn  | Dn  | Dn    | Dn    | Dn  | Dn    | Dn    | Dn   | Dn   | Dn  | Dn  | Dn    |
|----------|--------------------|-----|-----|-------|-------|-----|-------|-------|------|------|-----|-----|-------|
|          |                    | 250 | 225 | 200   | 150   | 125 | 100   | 80    | 65   | 50   | 40  | 32  | 25    |
| 52       | 811                | 228 | 0   | 18    | 909   | 0   | 390   | 0     | 0    | 272  | 0   | 0   | 0     |
| 53       | 904                | 0   | 0   | 273   | 436   | 0   | 1.335 | 484   | 0    | 617  | 178 | 247 | 137   |
| 54       | 903                | 149 | 0   | 878   | 648   | 485 | 1.821 | 1.013 | 321  | 313  | 232 | 825 | 1.029 |
| 55       | 905                | 44  | 0   | 135   | 238   | 446 | 225   | 628   | 606  | 280  | 25  | 163 | 705   |
| 56       | 906                | 0   | 0   | 1.074 | 1.238 | 445 | 2.238 | 235   | 0    | 1298 | 101 | 0   | 45    |
| 57       | 908                | 0   | 0   | 88    | 306   | 97  | 509   | 424   | 298  | 190  | 17  | 197 | 446   |
| 58       | 910                | 0   | 0   | 206   | 140   | 224 | 285   | 0     | 0    | 285  | 0   | 0   | 0     |
| 59       | 907                | 0   | 0   | 676   | 1.118 | 336 | 2.576 | 589   | 94   | 1404 | 315 | 94  | 50    |
| 60       | 902                | 220 | 0   | 904   | 304   | 763 | 852   | 644   | 826  | 579  | 379 | 548 | 715   |
| 61       | 912                | 0   | 0   | 860   | 80    | 270 | 558   | 152   | 96   | 430  | 123 | 32  | 0     |
| 62       | 1005               | 0   | 0   | 66    | 130   | 767 | 866   | 1135  | 1257 | 1255 | 800 | 951 | 2439  |
| 63       | 1006               | 0   | 0   | 11    | 80    | 203 | 1.035 | 687   | 842  | 826  | 723 | 584 | 1929  |
| 64       | 1007               | 0   | 296 | 580   | 412   | 0   | 764   | 105   | 30   | 654  | 45  | 30  | 0     |
| 65       | 1009               | 0   | 0   | 664   | 612   | 774 | 2.040 | 805   | 14   | 1130 | 459 | 14  | 0     |
| 66       | 1004               | 0   | 0   | 104   | 212   | 24  | 998   | 240   | 0    | 378  | 68  | 0   | 80    |
| 67       | 1216               | 0   | 0   | 204   | 422   | 0   | 492   | 229   | 0    | 220  | 229 | 0   | 0     |
| 68       | 1217               | 760 | 0   | 108   | 150   | 107 | 183   | 0     | 0    | 183  | 0   | 0   | 0     |
| 69       | MT<br>209          | 0   | 0   | 0     | 0     | 76  | 220   | 148   | 0    | 0    | 72  | 0   | 76    |
| 70       | Creșa<br>8         | 0   | 0   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0    | 20   | 0   | 10  | 10    |
| 71       | Sc.gen<br>9        | 0   | 0   | 0     | 0     | 0   | 342   | 10    | 0    | 171  | 0   | 85  | 86    |
| 72       | ICPP<br>Mărăcineni | 0   | 0   | 0     | 0     | 0   | 94    | 125   | 0    | 39   | 0   | 47  | 39    |

#### 4.3.6. DESCRIEREA SERVICIULUI DE FURNIZARE A ENERGIEI TERMICE

Sistemul de furnizare a energiei termice cuprinde aparatele de măsură (contoare de energie termică și debitmetre) montate pe bransamentele de încălzire și apă caldă de consum, la fiecare utilizator (asociații de proprietari, consumatori casnici individuali, instituții publice sau agenți economici) cu care operatorul are încheiat contract de furnizare.

Aparatele de măsură utilizate au aprobare de model și au fost montate de către firme autorizate. Verificarea metrologică se efectuează la termenele scadente, conform legislației în vigoare, de către firme autorizate.

Facturarea energiei termice consumate de către utilizatori se realizează în conformitate cu indicațiile acestor aparate de măsură.

La momentul realizării Studiului de oportunitate, gradul de contorizare al consumatorilor este de 100%, iar contoarele de energie termică pe bransamentele de încălzire și apă caldă au fost înlocuite, de asemenea, în proporție de 100%.

#### 4.3.7. SITUAȚIA CONSUMATORILOR RACORDAȚI LA SACET PITEȘTI

Conform informațiilor disponibile la data realizării Studiului de oportunitate, la nivelul Sistemului de alimentare centralizată cu energie termică Pitești erau înregistrate următoarele date:

**Tabelul 4.4. – Consumatori racordați la SACET Pitești, perioada 2021-2023**

| Nr. crt. | Denumirea parametrului                                                                                           | An 2021       | An 2022       | An 2023       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 0        | 1                                                                                                                | 2             | 3             | 4             |
| <b>1</b> | <b>Număr total de contracte de furnizare a energiei termice în derulare, la sfârșitul perioadei de raportare</b> | <b>1.141</b>  | <b>1.116</b>  | <b>1.007</b>  |
| 1.1      | - populație:                                                                                                     | 865           | 846           | 780           |
| 1.2      | - instituții publice                                                                                             | 48            | 43            | 38            |
| 1.3      | - operatori economici                                                                                            | 228           | 227           | 189           |
| <b>2</b> | <b>Număr total de convenții individuale, valabile la sfârșitul perioadei de raportare</b>                        | <b>11.993</b> | <b>12.009</b> | <b>27.411</b> |
| 2.1      | - fără repartitoare de costuri                                                                                   | 10.454        | 10.654        | 26.053        |
| 2.2      | - cu repartitoare de costuri                                                                                     | 1.470         | 1.307         | 1.306         |
| 2.2      | - cu contoare de apartament (distribuție pe orizontală)                                                          | 69            | 48            | 52            |



| Nr. crt. | Denumirea parametrului                 | An 2021 | An 2022 | An 2023 |
|----------|----------------------------------------|---------|---------|---------|
| 3        | Număr de apartamente branșate la SACET | 19.550  | 18.838  | 17.877  |

Conform informațiilor prezentate în tabelul de mai sus, se poate observa că în perioada de analiza, numărul total al contractelor de furnizare a energiei termice a scăzut cu 11,74 procente.

În ceea ce privește numărul total de convenții individuale, valabile la sfârșitul perioadei de raportare, acestea au crescut cu peste 50 % în anul 2023, raportat la anul 2021, în timp ce numărul de apartamente branșate la SACET a scăzut cu 8,57%.

#### 4.3.8. INDICATORI TEHNICI AI SISTEMULUI

Indicatorii tehnici privind funcționarea SACET Pitești, conform raportărilor actualului operator sunt prezentați în tabelul 4.5.

**Tabelul 4.5. – Indicatori tehnici ai sistemului privind consumurile tehnologice**

| ANUL         | COMBUSTIBIL(GAZ NATURAL) [MWh] |                    |                    | ENERGIE ELECTRICA [MWh] |                  |                  | APA [mc]      |               |               |
|--------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2021                           | 2022               | 2023               | 2021                    | 2022             | 2023             | 2021          | 2022          | 2023          |
| Ianuarie     | 52,833.449                     | 48,351.823         | 42,203.588         | 997.560                 | 942.720          | 900.51           | 7,471         | 5,363         | 4,451         |
| Februarie    | 44,382.609                     | 40,078.567         | 40,819.151         | 873.370                 | 832.182          | 836.878          | 6,424         | 5,220         | 5,162         |
| Martie       | 45,933.425                     | 42,112.656         | 35,276.958         | 940.956                 | 905.239          | 833.555          | 9,207         | 5,822         | 5,132         |
| Aprilie      | 33,537.095                     | 9,161.944          | 26,714.116         | 822.696                 | 293.933          | 723.544          | 6,663         | 3,917         | 5,309         |
| Mai          | 8,137.186                      | 7,707.270          | 8,108.002          | 261.294                 | 218.614          | 306.677          | 6,703         | 2,031         | 3,637         |
| Iunie        | 7,455.691                      | 6,414.411          | 6,866.258          | 226.331                 | 265.403          | 202.241          | 4,192         | 1,392         | 3,615         |
| Iulie        | 6,338.003                      | 6,179.807          | 6,363.400          | 218.228                 | 0.880            | 174.235          | 4,486         | 1,829         | 1,862         |
| August       | 5,849.340                      | 5,807.514          | 5,897.064          | 222.451                 | 450.180          | 138.967          | 3,120         | 1,702         | 2,081         |
| Septembrie   | 6,688.001                      | 6,549.505          | 6,002.232          | 225.304                 | 226.744          | 14.654           | 3,190         | 2,687         | 2,563         |
| Octombrie    | 26,842.730                     | 14,094.891         | 10,922.931         | 648.036                 | 381.888          | 0                | 8,426         | 6,769         | 5,280         |
| Noiembrie    | 36,519.908                     | 30,399.374         | 31,607.475         | 819.536                 | 732.684          | 609.865          | 8,252         | 6,067         | 5,706         |
| Decembrie    | 48,840.236                     | 43,110.912         | 41,504.106         | 946.970                 | 732.039          | 722.566          | 4,588         | 6,717         | 4,476         |
| <b>TOTAL</b> | <b>323,357.673</b>             | <b>259,968.674</b> | <b>262,285.281</b> | <b>7,202.732</b>        | <b>5,982.506</b> | <b>5,463.692</b> | <b>72,722</b> | <b>49,516</b> | <b>49,274</b> |

Având în vedere informațiile regăsite în tabelul 4.5 cu privire la indicatorii tehnici ai sistemului în ceea ce privește consumurile tehnologice, se poate observa că în ultimii trei ani, consumurile energetice ale societății au scăzut considerabil, atât în ceea ce privește gazul natural, energia electrică, cât și consumul de apă.

În același timp, prețurile pentru gazul natural, energia electrică și apă plătite de companie au crescut constant în perioada 2021-2023, astfel:

- Influența creșterii prețului la gaze naturale (toate componentele incluse):

Preț mediu realizat 2021 = 157,78 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2022 = 230,22 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2023 = 249,01 lei/MWh;

- Preț apă și canal:

Anul 2021 = 3,67 + 3,79 = 7,46 lei/mc perioada ianuarie – iunie;

Anul 2021 = 4,26 + 4,40 = 8,66 lei/mc perioada iulie – decembrie;

Anul 2022 = 4,76 + 4,92 = 9,68 lei/mc;

Anul 2023 = 5,89 + 6,31 = 12,20 lei/mc.

- Influența creșterii prețului la energie (toate componentele incluse)

Preț mediu realizat 2021 = 605,45 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2022 = 1029,57 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2023 = 1119,79 lei/MWh.



### 4.3.9. SITUAȚIA PRODUCȚIEI ȘI LIVRĂRILOR DE ENERGIE TERMICĂ

Consumul de energie termică s-a redus de la an la an, din cauze multiple:

- dispariția unor consumatori industriali;
- debransarea unor consumatori industriali și casnici care și-au instalat surse proprii;
- contorizarea de bransament, contorizarea individuală, urmată de reducerea consumului.

Pe fondul unor debransări continue în rândul gospodăriilor, în ultimii 10 ani s-a înregistrat reducerea cantității de energie termică distribuită.

Având în vedere situația pierderilor tehnologice, sistemul de alimentare cu energie termică al Municipiului Pitești se încadrează într-o zonă de mijloc privind eficiența energetică.

În tabelele de mai jos este prezentată situația producției și livrărilor de energie termică în perioada 2021-2023.

**Tabelul 4.6. – Situația producției și livrărilor de energie termică în anul 2021**

| LUNA       | Energie termică C.T. zonă |                 |            |         |                 | Energie termică C.T. cvartal |            |         |                 |                 | Total an 2021 |            |  |  |
|------------|---------------------------|-----------------|------------|---------|-----------------|------------------------------|------------|---------|-----------------|-----------------|---------------|------------|--|--|
|            | produsă<br>Gcal           | vândută<br>Gcal | pierderi   |         | produsă<br>Gcal | vândută<br>Gcal              | pierderi   |         | produsă<br>Gcal | vândută<br>Gcal | Pierderi      |            |  |  |
|            |                           |                 | Gcal       | %       |                 |                              | Gcal       | %       |                 |                 | Gcal          | %          |  |  |
| 0          | 1                         | 2               | 3 = 1 - 2  | 4 = 3/1 | 5               | 6                            | 7 = 5 - 6  | 8 = 7/5 | 9 = 1 + 5       | 10 = 2 + 6      | 11 = 9 - 10   | 12 = 11 /9 |  |  |
| ianuarie   | 24,101.60                 | 19,975.0303     | 4,126.5697 | 17.12   | 13,720.70       | 11,735.79                    | 1,984.9141 | 14.47   | 37,822.30       | 31,710.8162     | 6,111.4838    | 16.16      |  |  |
| februarie  | 20,244.50                 | 16,222.8456     | 4,021.6544 | 19.87   | 11,410.80       | 9,606.63                     | 1,804.1723 | 15.81   | 31,655.30       | 25,829.4733     | 5,825.8267    | 18.40      |  |  |
| martie     | 21,094.80                 | 16,283.9789     | 4,810.8211 | 22.81   | 12,015.10       | 9,939.96                     | 2,075.1380 | 17.27   | 33,109.90       | 26,223.9409     | 6,885.9591    | 20.80      |  |  |
| aprilie    | 15,071.70                 | 10,612.8408     | 4,458.8592 | 29.58   | 8,830.80        | 6,857.8947                   | 1,972.9053 | 22.34   | 23,902.50       | 17,470.7355     | 6,431.7645    | 26.91      |  |  |
| mai        | 3,972.70                  | 2,112.9681      | 1,859.7319 | 46.81   | 1,851.70        | 1,256.7176                   | 594.9824   | 32.13   | 5,824.40        | 3,369.6857      | 2,454.7143    | 42.15      |  |  |
| iunie      | 3,601.70                  | 1,530.0917      | 2,071.6083 | 57.52   | 1,676.80        | 864.9693                     | 811.8307   | 48.42   | 5,278.50        | 2,395.0610      | 2,883.4390    | 54.63      |  |  |
| iulie      | 3,094.10                  | 1,166.0459      | 1,928.0541 | 62.31   | 1,408.00        | 647.3668                     | 760.6332   | 54.02   | 4,502.10        | 1,813.4127      | 2,688.6873    | 59.72      |  |  |
| august     | 2,850.40                  | 1,157.4480      | 1,692.9520 | 59.39   | 1,306.50        | 615.9970                     | 690.5030   | 52.85   | 4,156.90        | 1,773.4450      | 2,383.4550    | 57.34      |  |  |
| septembrie | 3,257.70                  | 1,321.9099      | 1,935.7901 | 59.42   | 1,473.80        | 719.9800                     | 753.8200   | 51.15   | 4,731.50        | 2,041.8899      | 2,689.6101    | 56.84      |  |  |



| LUNA              | Energie termică C.T. zonă |                     |                    |              | Energie termică C.T. cvartal |                    |                    |              | Total an 2021     |                     |                    |              |
|-------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|--------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------------|---------------------|--------------------|--------------|
|                   | produsă<br>Gcal           | vândută<br>Gcal     | pierderi           |              | produsă<br>Gcal              | vândută<br>Gcal    | pierderi           |              | produsă<br>Gcal   | vândută<br>Gcal     | Pierderi           |              |
|                   |                           |                     | Gcal               | %            |                              |                    | Gcal               | %            |                   |                     | Gcal               | %            |
| 0                 | 1                         | 2                   | 3 = 1 - 2          | 4 = 3/1      | 5                            | 6                  | 7 = 5 - 6          | 8 = 7/5      | 9 = 1 + 5         | 10 = 2 + 6          | 11 = 9 - 10        | 12 = 11 / 9  |
| octombrie         | 11,921.60                 | 7,139,1493          | 4,782,4507         | 40.12        | 7,122.00                     | 4,687,5340         | 2,434,4660         | 34.18        | 19,043.60         | 11,826,6833         | 7,216,9167         | 37.90        |
| noiembrie         | 15,995.70                 | 11,270.0586         | 4,725,6414         | 29.54        | 10,021.20                    | 7,920,8021         | 2,100,3979         | 20.96        | 26,016,90         | 19,190,8607         | 6,826,0393         | 26.24        |
| decembrie         | 21,247.60                 | 15,314.5237         | 5,933,0763         | 27.92        | 13,594.70                    | 10,508,0332        | 3,086,6668         | 22.70        | 34,842.30         | 25,822,5569         | 9,019,7431         | 25.89        |
| <b>total 2021</b> | <b>146,454.10</b>         | <b>104,106,8908</b> | <b>42,347,2092</b> | <b>28.92</b> | <b>84,432.10</b>             | <b>65,361,6703</b> | <b>19,070,4297</b> | <b>22.59</b> | <b>230,886.20</b> | <b>169,468,5611</b> | <b>61,417,6389</b> | <b>26.60</b> |

Conform datelor prezentate în tabelul 4.6, la nivelul anului 2021, cantitatea totală de energie produsă a fost de 230,886,20 Gcal, din care s-a vândut o cantitate de 169,468,561 Gcal, rezultând un procentaj de 26,60 % pierderi.

**Tabelul 4.7. – Situația producției și livrărilor de energie termică în anul 2022**

| LUNA       | Energie termică C.T. zonă |                 |            |         | Energie termică C.T. cvartal |                 |            |         | Total an 2022   |                 |             |             |
|------------|---------------------------|-----------------|------------|---------|------------------------------|-----------------|------------|---------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|
|            | produsă<br>Gcal           | vândută<br>Gcal | pierderi   |         | produsă<br>Gcal              | vândută<br>Gcal | pierderi   |         | produsă<br>Gcal | vândută<br>Gcal | Pierderi    |             |
|            |                           |                 | Gcal       | %       |                              |                 | Gcal       | %       |                 |                 | Gcal        | %           |
| 0          | 1                         | 2               | 3 = 1 - 2  | 4 = 3/1 | 5                            | 6               | 7 = 5 - 6  | 8 = 7/5 | 9 = 1 + 5       | 10 = 2 + 6      | 11 = 9 - 10 | 12 = 11 / 9 |
| ianuarie   | 20,918.90                 | 14,592,5963     | 6,326,3037 | 30.24   | 13,518.60                    | 10,287,5134     | 3,231,0866 | 23.90   | 34,437.50       | 24,880,1097     | 9,557,3903  | 27.75       |
| februarie  | 17,481.80                 | 12,957,7886     | 4,524,0114 | 25.88   | 11,050.90                    | 8,914,4160      | 2,136,4840 | 19.33   | 28,532.70       | 21,872,2046     | 6,660,4954  | 23.34       |
| martie     | 18,293.10                 | 15,315,6904     | 2,977,4096 | 16.28   | 11,798.00                    | 10,675,1944     | 1,122,8056 | 9.52    | 30,091.10       | 25,990,8848     | 4,100,2152  | 13.63       |
| aprilie    | 4,325.80                  | 1,543,7914      | 2,782,0086 | 64.31   | 2,073.20                     | 985,1374        | 1,088,0626 | 52.48   | 6,399.00        | 2,528,9288      | 3,870,0712  | 60.48       |
| mai        | 3,664.30                  | 1,498,5190      | 2,165,7810 | 59.10   | 1,737.30                     | 904,2935        | 833,0065   | 47.95   | 5,401.60        | 2,402,8125      | 2,998,7875  | 55.52       |
| iunie      | 3,108.20                  | 1,269,8687      | 1,838,3313 | 59.14   | 1,451.10                     | 690,3078        | 760,7922   | 52.43   | 4,559.30        | 1,960,1765      | 2,599,1235  | 57.01       |
| iulie      | 3,002.50                  | 1,069,0004      | 1,933,4996 | 64.40   | 1,385.10                     | 605,7858        | 779,3142   | 56.26   | 4,387.60        | 1,674,7862      | 2,712,8138  | 61.83       |
| august     | 2,821.70                  | 1,090,7988      | 1,730,9012 | 61.34   | 1,282.20                     | 637,1567        | 645,0433   | 50.31   | 4,103.90        | 1,727,9555      | 2,375,9445  | 57.89       |
| septembrie | 3,138.20                  | 1,197,3006      | 1,940,8994 | 61.85   | 1,490.30                     | 670,3883        | 819,9117   | 55.02   | 4,628.50        | 1,867,6889      | 2,760,8111  | 59.65       |



| LUNA              | Energie termică C.T. zonă |                     |                     |              |                  | Energie termică C.T. cvartal |                    |              |                   |                     | Total an 2022      |                 |          |      |   |
|-------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------------|------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|---------------------|--------------------|-----------------|----------|------|---|
|                   | produsă<br>Gcal           | vândută<br>Gcal     | pierderi            |              | %                | produsă<br>Gcal              | vândută<br>Gcal    | pierderi     |                   | %                   | produsă<br>Gcal    | vândută<br>Gcal | Pierderi |      | % |
|                   |                           |                     | Gcal                | Gcal         |                  |                              |                    | Gcal         | Gcal              |                     |                    |                 | Gcal     | Gcal |   |
| 0                 | 1                         | 2                   | 3 = 1 - 2           | 4 = 3/1      | 5                | 6                            | 7 = 5 - 6          | 8 = 7/5      | 9 = 1 + 5         | 10 = 2 + 6          | 11 = 9 - 10        | 12 = 11/9       |          |      |   |
| octombrie         | 6,328.10                  | 3,554.0773          | 2,774.0227          | 43.84        | 3,601.90         | 2,198.6832                   | 1,403.2168         | 38.96        | 9,930.00          | 5,752.7605          | 4,177.2395         | 42.07           |          |      |   |
| noiembrie         | 13,293.90                 | 9,003.3243          | 4,290.5757          | 32.27        | 8,311.00         | 6,079.0267                   | 2,231.9733         | 26.86        | 21,604.90         | 15,082.3510         | 6,522.5490         | 30.19           |          |      |   |
| decembrie         | 18,828.50                 | 13,301.0679         | 5,527.4321          | 29.36        | 11,818.10        | 9,238.7120                   | 2,579.3880         | 21.83        | 30,646.60         | 22,539.7798         | 8,106.8202         | 26.45           |          |      |   |
| <b>total 2022</b> | <b>115,205.00</b>         | <b>76,393.82368</b> | <b>38,811.17632</b> | <b>33.69</b> | <b>69,517.70</b> | <b>51,886.6152</b>           | <b>17,631.0848</b> | <b>25.36</b> | <b>184,722.70</b> | <b>128,280.4389</b> | <b>56,442.2611</b> | <b>30.56</b>    |          |      |   |

Conform datelor prezentate în tabelul 4.7, la nivelul anului 2022, cantitatea totală de energie produsă a fost de 184.722,70 Gcal, din care s-a vândut o cantitate de 128,280,4389 Gcal, rezultând un procentaj de 30,56 % pierderi.

**Tabelul 4.8. – Situația producției și livrărilor de energie termică în anul 2023**

| LUNA      | Energie termică C.T. zonă |                 |            |         |           | Energie termică C.T. cvartal |                 |          |           |             | Total an 2023   |                 |          |      |   |
|-----------|---------------------------|-----------------|------------|---------|-----------|------------------------------|-----------------|----------|-----------|-------------|-----------------|-----------------|----------|------|---|
|           | produsă<br>Gcal           | vândută<br>Gcal | pierderi   |         | %         | produsă<br>Gcal              | vândută<br>Gcal | pierderi |           | %           | produsă<br>Gcal | vândută<br>Gcal | Pierderi |      | % |
|           |                           |                 | Gcal       | Gcal    |           |                              |                 | Gcal     | Gcal      |             |                 |                 | Gcal     | Gcal |   |
| 0         | 1                         | 2               | 3 = 1 - 2  | 4 = 3/1 | 5         | 6                            | 7 = 5 - 6       | 8 = 7/5  | 9 = 1 + 5 | 10 = 2 + 6  | 11 = 9 - 10     | 12 = 11/9       |          |      |   |
| ianuarie  | 18,576.20                 | 14,149.9013     | 4,426.2987 | 23.83   | 11,673.00 | 9,772.5367                   | 1,900.4633      | 16.28    | 30,249.20 | 23,922.4380 | 6,326.7620      | 20.92           |          |      |   |
| februarie | 17,938.10                 | 13,261.1380     | 4,676.9620 | 26.07   | 11,076.60 | 9,031.1036                   | 2,045.4964      | 18.47    | 29,014.70 | 22,292.2416 | 6,722.4584      | 23.17           |          |      |   |
| martie    | 15,539.10                 | 11,470.6899     | 4,068.4101 | 26.18   | 9,704.10  | 7,980.0016                   | 1,724.0984      | 17.77    | 25,243.20 | 19,450.6915 | 5,792.5085      | 22.95           |          |      |   |
| aprilie   | 11,910.10                 | 8,799.8977      | 3,110.2023 | 26.11   | 7,309.60  | 5,863.4790                   | 1,446.1210      | 19.78    | 19,219.70 | 14,663.3767 | 4,556.3233      | 23.71           |          |      |   |
| mai       | 3,934.30                  | 1,237.4121      | 2,696.8879 | 68.55   | 1,793.00  | 792.2728                     | 1,000.7272      | 55.81    | 5,727.30  | 2,029.6849  | 3,697.6151      | 64.56           |          |      |   |
| iunie     | 3,347.80                  | 1,186.1344      | 2,161.6656 | 64.57   | 1,483.40  | 679.6082                     | 803.7918        | 54.19    | 4,831.20  | 1,865.7426  | 2,965.4574      | 61.38           |          |      |   |
| iulie     | 3,130.00                  | 968.8748        | 2,161.1252 | 69.05   | 1,316.40  | 609.8394                     | 706.5606        | 53.67    | 4,446.40  | 1,578.7142  | 2,867.6858      | 64.49           |          |      |   |
| august    | 2,930.63                  | 954.1495        | 1,976.4805 | 67.44   | 1,214.55  | 551.9967                     | 662.5533        | 54.55    | 4,145.18  | 1,506.1462  | 2,639.0338      | 63.67           |          |      |   |

# STUDIU DE OPORTUNITATE

pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalităților optime de gestionare a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ -teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Alboia și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024      Ediția: 0      Revizia: 0

| LUNA              | Energie termică C.T. zonă |                    |                    |              | Energie termică C.T. cvartal |                    |                    |              | Total an 2023     |                     |                    |              |
|-------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------------|---------------------|--------------------|--------------|
|                   | produsă<br>Gcal           | vândută<br>Gcal    | pierderi           |              | produsă<br>Gcal              | vândută<br>Gcal    | pierderi           |              | produsă<br>Gcal   | vândută<br>Gcal     | Pierderi           |              |
|                   |                           |                    | Gcal               | %            |                              |                    | Gcal               | %            |                   |                     | Gcal               | %            |
| 0                 | 1                         | 2                  | 3 = 1 - 2          | 4 = 3/1      | 5                            | 6                  | 7 = 5 - 6          | 8 = 7/5      | 9 = 1 + 5         | 10 = 2 + 6          | 11 = 9 - 10        | 12 = 11 / 9  |
| septembrie        | 2,996.40                  | 992.8293           | 2,003.5707         | 66.87        | 1,285.70                     | 576.3285           | 709.3715           | 55.17        | 4,282.10          | 1,569.1578          | 2,712.9422         | 63.36        |
| octombrie         | 5,102.10                  | 2,274.7401         | 2,827.3599         | 55.42        | 2,655.13                     | 1,449.3141         | 1,205.8159         | 45.41        | 7,757.23          | 3,724.0542          | 4,033.1758         | 51.99        |
| noiembrie         | 13,923.40                 | 9,438.2550         | 4,485.1450         | 32.21        | 8,565.70                     | 5,878.5678         | 2,687.1322         | 31.37        | 22,489.10         | 15,316.8229         | 7,172.2771         | 31.89        |
| decembrie         | 19,447.10                 | 13,347.0180        | 6,100.0820         | 31.37        | 12,165.90                    | 8,767.0957         | 3,398.8043         | 27.94        | 31,613.00         | 22,114.1137         | 9,498.8863         | 30.05        |
| <b>total 2023</b> | <b>118,775.23</b>         | <b>78,081.0402</b> | <b>40,694.1899</b> | <b>34.26</b> | <b>70,243.08</b>             | <b>51,952.1442</b> | <b>18,290.9358</b> | <b>26.04</b> | <b>189,018.31</b> | <b>130,033.1843</b> | <b>58,985.1257</b> | <b>31.21</b> |

Conform datelor prezentate în tabelul 4.8, la nivelul anului 2023, cantitatea totală de energie produsă a fost de 189,018.31 Gcal, din care s-a vândut o cantitate de 130,033.1843 Gcal, rezultând un procentaj de 31,21 % pierderi.

Având în vedere informațiile disponibile pentru perioada de analiză 2021-2023, se poate observa o creștere a pierderilor de energie termică în procenteaje, cu un minim înregistrat în anul 2021.

În cele ce urmează, se va prezenta o serie de măsuri de eficiență energetică propuse a fi implementate la nivelul Operatorului în vederea reducerii pierderilor de energie termică.



**Măsuri pe termen scurt și mediu pentru reducerea pierderilor de energie termică:**

1. Adaptarea/sincronizarea cererii și ofertei;
2. Respectarea graficelor de reglaj a temperaturii pe turul apei fierbinți și ale sarcinii termice la PT pentru asigurarea necesarului de agent termic la parametrii corespunzători, la consumatorii finali;
3. Verificarea vanelor de închidere de pe conductele de distribuție;
4. Verificarea metrologică periodică a aparaturii de măsură la consumatori și a contoarelor de energie termică;
5. Controlul periodic al schimbătoarelor de căldură cu plăci în scopul diminuării pierderilor de agent termic;
6. Instruirea periodică a personalului pentru intervenții;
7. Echilibrarea hidraulică a ST (prin diafragme) conform necesarului de energie termică pentru fiecare PT aflat în administrare de către operatorul delegat;
8. Reglajul hidraulic la nivel de bransament în rețelele de distribuție, conform structurii consumatorilor și a necesarului de căldură.
9. Reabilitarea rețelelor termice, întrucât la momentul realizării prezentei lucrări, gradul de reabilitare este de 50%, fapt care conduce la pierderi de căldură pe tronsoanele care nu sunt încă reabilitate;

Măsurile prezentate anterior sunt măsuri ce necesită costuri reduse de implementare, cele mai multe dintre acestea intrând în categoria măsurilor organizatorice.

Măsurile de îmbunătățire a eficienței energetice cu costuri semnificative se regăsesc în capitolul cinci al prezentei lucrări.

#### 4.3.10. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI SERVICIULUI

În tabelul de mai jos sunt prezentați indicatorii de performanță ai serviciului în perioada 2021-2023.

**Tabelul 4.9. – Indicatori de performanță ai serviciului**

|          |                                                                                                                        |                        | Anul 2021        |                  |                  |                  |                  | Anul 2022        |                  |                  |                  |                  | Anul 2023        |                  |                  |          |      |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|------|
| Nr. crt. | Indicatori de performanță                                                                                              | Valori realizate       | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate |          |      |
|          | Denumire                                                                                                               | Trim. I                | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an |      |
| 0        | 12                                                                                                                     | 3                      | 4                | 5                | 6                | 7                | 8                | 9                | 10               | 11               | 12               | 13               | 14               | 15               | 16               | 17       |      |
| 1        | Numărul de întreruperi neprogramate, altele decât cele accidentale                                                     | 10                     | 6                | 14               | 13               | 43               | 8                | 3                | 7                | 12               | 30               | 8                | 9                | 24               | 42               | 83       |      |
|          | Numărul de utilizatori afectați de întreruperile neprogramate, altele decât cele accidentale, pe tipuri de utilizatori | 74                     | 39               | 48               | 90               | 251              | 130              | 2                | 43               | 134              | 309              | 69               | 57               | 189              | 844              | 1159     |      |
|          |                                                                                                                        |                        | 150              | 95               | 195              | 302              | 742              | 280              | 27               | 120              | 438              | 865              | 138              | 144              | 428              | 313      | 1023 |
|          |                                                                                                                        |                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |      |
| 2        | Numărul de întreruperi accidentale                                                                                     | 24                     | 35               | 18               | 23               | 100              | 26               | 36               | 43               | 70               | 175              | 68               | 87               | 80               | 124              | 359      |      |
|          |                                                                                                                        | Numărul de utilizatori | Agenți economici | 75               | 70               | 50               | 70               | 265              | 80               | 72               | 50               | 64               | 266              | 131              | 100              | 164      | 215  |



## STUDIU DE OPORTUNITATE

Cod SO/2024      Ediția: 0      Revizia: 0

| Nr.  |                                                                     | Anul 2021                 |                  |                  |                  |                  | Anul 2022        |                  |                  |                  |                  | Anul 2023        |                  |                  |          |          |      |
|------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|----------|------|
|      | Indicatori de performanță                                           | Valori realizate          | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate |          |          |      |
| crt. | Denumire                                                            | Trim. I                   | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV | Total an |      |
|      | afectați de întreruperile accidentale, pe tipuri de utilizatori     | Populație (număr blocuri) | 279              | 375              | 310              | 250              | 1214             | 302              | 476              | 410              | 383              | 1571             | 499              | 659              | 487      | 1012     | 2657 |
| 3    | Durata medie a întreruperilor accidentale, pe tipuri de utilizatori | Agenti economici          | 2                | 2                | 3                | 3                | -                | 2                | 2                | 3                | 3                | -                | 3                | 3                | 3        | 3        | -    |
|      |                                                                     | Populație                 | 2                | 2                | 3                | 3                | -                | 2                | 3                | 3                | 2                | -                | 3                | 3                | 3        | 4        | -    |
|      |                                                                     |                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |          |      |
| 4    | Numărul de întreruperi programate                                   |                           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0        | 0        | 0    |
|      | Durata medie a întreruperilor programate                            |                           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0        | 0        | 0    |
|      | Numărul de utilizatori afectați de întreruperile programate         | Agenti economici          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0        | 0        | 0    |
|      |                                                                     | Populație (număr blocuri) | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0        | 0        | 0    |
|      |                                                                     |                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |          |      |
| 5    | Numărul de reclamații privind calitatea                             | Încălzire                 | 20               | 5                | 0                | 15               | 40               | 30               | 0                | 0                | 40               | 70               | 4                | 0                | 0        | 52       | 56   |
|      |                                                                     | Apă caldă                 | 12               | 7                | 3                | 5                | 27               | 11               | 21               | 4                | 25               | 61               | 5                | 11               | 6        | 19       | 41   |

| Nr.                       |                                                                                                                                                      | Anul 2021        |                  |                  |                  | Anul 2022        |                  |                  |                  | Anul 2023        |                  |                  |          |           |          |          |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|-----------|----------|----------|
| Indicatori de performanță | Valori realizate                                                                                                                                     | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate |          |           |          |          |
| crt.                      | Denumire                                                                                                                                             | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II | Trim. III | Trim. IV | Total an |
|                           | energiei termice                                                                                                                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |           |          |          |
|                           | Numărul de reclamații privind calitatea energiei termice, pe tipuri de utilizatori                                                                   | 3                | 0                | 0                | 0                | 3                | 2                | 3                | 0                | 0                | 5                | 0                | 0        | 0         | 0        | 0        |
|                           | Agenti economici                                                                                                                                     | 19               | 12               | 3                | 20               | 54               | 39               | 18               | 4                | 65               | 126              | 9                | 11       | 6         | 71       | 97       |
|                           | Populație                                                                                                                                            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |           |          |          |
| 6                         | Numărul de reclamații care s-au dovedit a fi din vina operatorului                                                                                   | 3                | 4                | 3                | 8                | 18               | 6                | 7                | 2                | 2                | 17               | 0                | 0        | 0         | 0        | 0        |
| 7                         | Numărul de ore de funcționare a rețelor termice cu agent termic impurificat din vina operatorului de transport și/sau distribuție a energiei termice | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0        | 0         | 0        | 0        |
|                           | Apă caldă                                                                                                                                            | 1                | 1                | 1                | 1                | 4                | 1                | 1                | 1                | 1                | 4                | 0                | 0        | 0         | 0        | 0        |



## STUDIU DE OPORTUNITATE

Cod SO/2024      Ediția: 0      Revizia: 0

| Nr. crt.        | Indicatori de performanță                                                                                                                     | Anul 2021        |                  |                  |                  |                  | Anul 2022        |                  |                  |                  |                  | Anul 2023        |                  |                  |                  |                  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                 |                                                                                                                                               | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate |
|                 | Denumire                                                                                                                                      | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         |
| 8               | Numărul de reclamații care nu au putut fi rezolvate                                                                                           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 9               | Numărul de sesizări scrise privind nerespectarea de către operator a obligațiilor prevăzute în licența                                        | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
|                 | Numărul de încălcări ale obligațiilor operatorului, rezultate din analizele efectuate de către autoritatea competentă și modul de soluționare | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Alte informații |                                                                                                                                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 10              | Pretul local al energiei termice (lei/Gcal) inclusiv TVA, din care:                                                                           | 448.45           | 448.45           | 448.45           | 655.33           | -                | 578.24           | 655.33           | 705.49           | 733.43           | -                | 733.43           | 831.22           | 940.91           | 672.02           | -                |
|                 | CT Zona                                                                                                                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|                 | CT Cvarțial                                                                                                                                   | 422.89           | 422.89           | 422.89           | 626.52           | -                | 552.81           | 626.52           | 680.86           | 705.72           | -                | 705.72           | 799.81           | 903.6            | 647.62           | -                |
| 11              | Pretul de facturare la populație (lei/Gcal) inclusiv TVA                                                                                      | 260              | 260              | 260              | 385              | -                | 339.71           | 385              | 385              | 433.77           | -                | 433.77           | 491.6            | 555.5            | 397.67           | -                |
| 12              | Subvenție de la bugetul local (lei/Gcal) inclusiv TVA                                                                                         | 179.79           | 179.05           | 179.15           | 311.68           | -                | 228.97           | 259.56           | 277.51           | 302.82           | -                | 289.23           | 327.88           | 370.99           | 422.9            | -                |

## STUDIU DE OPORTUNITATE

Cod SO/2024      Ediția: 0      Revizia: 0

| Nr. crt. | Indicatori de performanță                                | Anul 2021        |                  |                  |                  |                  | Anul 2022        |                  |                  |                  |                  | Anul 2023        |                  |                  |                  |                  |
|----------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|          |                                                          | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate | Valori realizate |
|          | Denumire                                                 | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         | Trim. I          | Trim. II         | Trim. III        | Trim. IV         | Total an         |
| 13       | Număr de apartamente racordate la rețeaua de termoficare | 20,615           | 20,615           | 20,061           | 19,550           | -                | 19,550           | 19,710           | 18,831           | 18,838           | -                | 18,838           | 18,606           | 18,223           | 17,877           | -                |

Conform informațiilor prezentate în tabel cu privire la datele disponibile pentru anul 2023, raportate la anul 2022, se pot trage următoarele concluzii:

- ✓ A existat un număr mult mai mare de întreruperi neprogramate, altele decât cele accidentale, care au afectat un număr considerabil mai mare de utilizatori;
  - ✓ De asemenea, întreruperile accidentale au crescut, fiind afectați mai mulți consumatori;
  - ✓ Numărul de reclamații privind calitatea energiei termice a scăzut;
  - ✓ Numărul de reclamații care s-au dovedit a fi din vina operatorului a ajuns la 0 în anul 2023;
  - ✓ Numărul de ore de funcționare a rețelelor termice cu agent termic impurificat din vina operatorului de transport și/sau distribuție a energiei termice a ajuns la 0;
- Pentru îmbunătățirea indicatorilor de performanță, se recomandă implementarea următoarelor măsuri:
- ✓ Stabilirea pe termen scurt și mediu a viitoarelor întreruperi necesare și informarea în consecință a consumatorilor;
  - ✓ Realizarea investițiilor privind modernizarea/reabilitarea sistemului prin înlocuirea centralelor și a conductelor uzate fizic și moral;



#### 4.4. FACTORI DE INFLUENȚĂ ASUPRA FUNCȚIONĂRII SACET

##### 4.4.1. CONTEXTUL ECONOMIC ȘI SOCIAL DIN JUDEȚUL ARGEȘ ȘI MUNICIPIUL PITEȘTI

Municipiul Pitești este unul dintre cele mai industrializate orașe ale României, fiind centrul industriei de autoturisme din țară. Uzinele Automobile Dacia S.A. se află în orașul Mioveni, situat la doar 15 km de Pitești. Câteva întreprinderi de piese auto funcționează în aria urbană a orașului Pitești: Drăxlmaier Group, Lear Corporation și Valeo.

Până în anul 2011, orașul a reprezentat locul unde își desfășura activitatea rafinăria de petrol Arpechim, parte a grupului Petrom. Rafinăria a fost înființată în perioada regimului comunist, având statutul de companie de stat, și a reprezentat de-a lungul timpului centrul mai multor controverse în ceea ce privește poluarea pe care o generează asupra aerului. În anul 2011 aceasta a fost închisă definitiv, iar din anul 2016 au început procedurile pentru demolare.

Municipiul Pitești este înconjurat de dealuri, unde se găsesc suprafețe întinse pe care se cultivă viță de vie și pruni.

În pofida progreselor și creșterii economice înregistrate în 2014-2018, Regiunea Sud Muntenia rămâne o regiune care se încadrează în categoria regiunilor mai puțin dezvoltate, în conformitate cu clasificarea UE, cu un PIB/loc. (PSC) de 51% din media UE 27. După cum reiese Regiunea Sud Muntenia rămâne în urmă în raport cu cele mai dezvoltate regiuni din România în ceea ce privește serviciile sociale, productivitatea muncii, ocuparea forței de muncă, investițiile și veniturile individuale.

Un indicator important pentru capacitatea de plată a consumatorilor sistemului de termoficare centralizat este dat de nivelul veniturilor gospodăriilor. Veniturile gospodăriilor sunt publicate de către Institutul Național de Statistică la nivel național și regional, dar acestea nu sunt calculate și la nivel de județ.

Institutul Național de Statistică publică anual raportul *"Coordonate ale nivelului de trai în România. Veniturile și consumurile populației"*, în care sunt prezentate veniturile și cheltuielile gospodăriilor la nivel național, separate pe zona urbană și pe zona rurală.

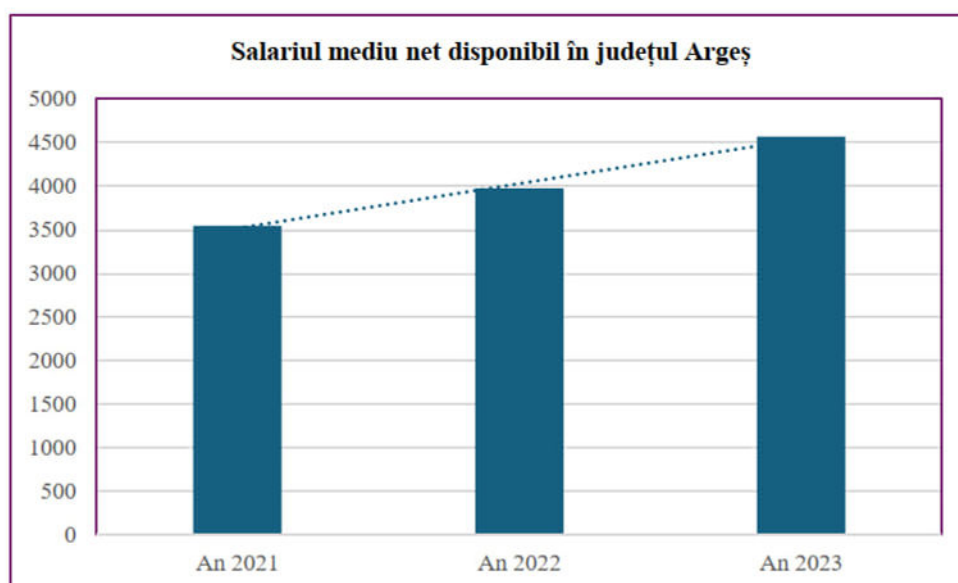


Figura 4.1. Venitul mediu net disponibil în județul Argeș<sup>1</sup>

După cum se poate observa în figura anterioară, venitul mediu al gospodăriilor a înregistrat creșteri în ultimii ani, ceea ce ar trebui să contribuie pozitiv la îmbunătățirea capacității de plată a gospodăriilor, însă, odată cu creșterea veniturilor în ultimii ani au avut loc creșteri substanțiale ale prețurilor, rata inflației ajungând de la 5,1 % în anul 2021 la 10,4 % în anul 2023 conform datelor puse la dispoziție de INS.

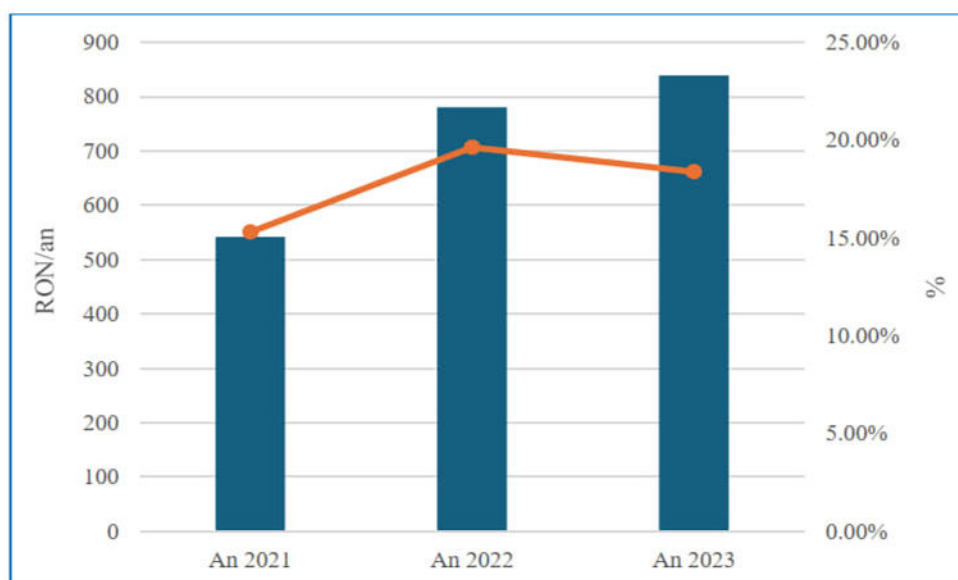


Figura 4.2. Evoluția facturii medii pe gospodărie (RON/an) și a indicelui de suportabilitate (%)

<sup>1</sup> Date INS, Direcția Județeană de Statistică ARGEȘ



Indicele de suportabilitate reprezintă procentul mediu din venitul unei gospodării (familii) plătit pentru factura aferentă unui serviciu de utilitate publică. Indicele de suportabilitate reprezintă un instrument folosit de factorii de decizie din toate serviciile municipale (apă și apă uzată, salubritate, încălzire în sistem centralizat etc.) pentru a analiza capacitatea de plată a consumatorilor și de a gândi pe baza lui strategiile viitoare de tarificare.

În scopul asigurării suportabilității costului cu încălzirea locuinței, prin Legea nr. 325/2006 a fost definit preț local pentru populație ca fiind prețul pentru energia termică furnizată și facturată populației prin SACET, aprobat prin hotărâre a autorității administrației publice locale în conformitate cu prevederile legale.

Din analiza graficului cu analiza de suportabilitate se pot trage următoarele concluzii :

- Factura medie plătită de consumatorii casnici are o evoluție ușor crescătoare, datorită, în principal, creșterii cantității facturate și a creșterii tarifului;
- Indicele de suportabilitate este în prezent aproximativ 18%, fiind dificil pentru consumatorii vulnerabili să își poată susține facturile la utilități.

Pe plan european, România se află la finele anului 2023 în jumătatea superioară a valorii prețurilor energiei electrice și gazelor naturale pentru consumatorii casnici, în ciuda măsurilor de plafonare a prețurilor. Astfel, suportabilitatea prețului este o problemă de prim ordin, care se traduce într-un nivel ridicat de sărăcie energetică. Sărăcia energetică este mai prezentă în mediul rural, în special din cauza stării precare a locuințelor și opțiunilor precare pentru încălzire.<sup>2</sup>

#### 4.4.1. SITUAȚIA FINANCIARĂ A OPERATORULUI TERMO CALOR CONFORT S.A.

În tabelul de mai jos este prezentată situația financiară a actualului operator din ultimii trei ani.

**Tabelul 4.10. – Situația financiară a actualului operator din ultimii trei ani**

| Costuri SACET Pitești                                | Nr. rd.  | An 2021              | An 2022              | An 2023              |
|------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                      |          | Valoare [lei]        | Valoare [lei]        | Valoare [lei]        |
| 0                                                    | 1        | 2                    | 3                    | 4                    |
| <b>I. Cheltuieli variabile (sum.(rd. 2 - rd. 5))</b> | <b>1</b> | <b>55,838,688.27</b> | <b>66,379,850.79</b> | <b>71,909,818.20</b> |
| Combustibil tehnologic                               | 2        | 50,914,616.70        | 59,734,375.16        | 65,185,630.74        |
| Energie electrica tehnologica                        | 3        | 4,360,881.73         | 6,159,389.96         | 6,118,195.74         |
| Apa bruta sau pretratata                             | 4        | 559,120.12           | 479,198.73           | 603,222.78           |
| Alte cheltuieli variabile (chimicale)                | 5        | 4,069.72             | 6,886.94             | 2,768.94             |
| <b>II. Cheltuieli fixe (a+b+c)</b>                   | <b>6</b> | <b>18,812,462.02</b> | <b>19,558,288.90</b> | <b>22,226,179.13</b> |

<sup>2</sup> Strategia energetică a României 2025 – 2035, cu perspectiva anului 2050

## STUDIU DE OPORTUNITATE



pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| Costuri SACET Pitești                                           | Nr.<br>rd. | An 2021              | An 2022              | An 2023              |
|-----------------------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                 |            | Valoare [lei]        | Valoare [lei]        | Valoare [lei]        |
| 0                                                               | 1          | 2                    | 3                    | 4                    |
| <b>a) Cheltuieli materiale: (sum.(rd.8 - rd.16)+rd.23)</b>      | <b>7</b>   | <b>4,959,200.80</b>  | <b>4,607,515.28</b>  | <b>4,921,340.10</b>  |
| - materiale                                                     | 8          | 889,748.91           | 942,319.59           | 1,206,876.71         |
| - combustibil netehnologic                                      | 9          | 97,415.68            | 155,709.04           | 153,596.12           |
| - amortizare                                                    | 10         | 866,257.28           | 865,444.39           | 804,305.31           |
| - redeventa                                                     | 11         | 80,000.00            | 80,000.00            | 80,000.00            |
| - cheltuieli pt. protectia mediului                             | 12         | 56,722.94            | 24,301.42            | 35,227.27            |
| - energie electrica, apa                                        | 13         | 20,788.09            | 33,581.95            | 26,974.78            |
| - reparatii executate cu tertii                                 | 14         | 1,482,413.81         | 1,040,869.51         | 1,098,095.70         |
| - studii si cercetari                                           | 15         | 0.00                 | 0.00                 | 48,422.83            |
| - alte servicii executate cu tertii:<br>(sum.(rd. 17 - rd. 22)) | 16         | 758,035.50           | 785,237.70           | 862,266.13           |
| * colaboratori                                                  | 17         | 255,919.36           | 255,965.21           | 256,115.10           |
| * comisioane si onorarii                                        | 18         | 161,301.73           | 80,275.15            | 91,629.45            |
| * protocol, reclama si publicitate                              | 19         | 4,200.37             | 3,254.50             | 3,231.01             |
| * deplasari, detasari, transf.                                  | 20         | 9,128.09             | 1,806.90             | 4,612.06             |
| * posta si telecomunicatii                                      | 21         | 102,547.70           | 86,248.89            | 82,164.74            |
| * alte servicii executate cu tertii                             | 22         | 224,938.25           | 357,687.05           | 424,513.78           |
| - alte cheltuieli materiale                                     | 23         | 707,818.59           | 680,051.68           | 605,575.25           |
| <b>b) Cheltuieli cu munca vie (sum.(rd. 25 - rd. 28))</b>       | <b>24</b>  | <b>13,853,261.22</b> | <b>14,950,773.62</b> | <b>17,304,839.03</b> |
| salarii                                                         | 25         | 12,223,039.85        | 13,309,556.64        | 15,386,948.95        |
| CAS                                                             | 26         | 280,777.07           | 304,340.38           | 351,629.19           |
| fond handicap                                                   | 27         | 266,116.21           | 289,231.47           | 345,896.46           |
| alte cheltuieli cu munca vie                                    | 28         | 1,083,328.09         | 1,047,645.13         | 1,220,364.43         |
| <b>c) Cheltuieli financiare</b>                                 | <b>29</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>III. Cheltuieli totale (I + II)</b>                          | <b>30</b>  | <b>74,651,150</b>    | <b>85,938,140</b>    | <b>94,135,997</b>    |

Conform informațiilor prezentate în tabelul de mai sus, se poate observa că în anul 2023 cheltuielile Operatorului Termo Calor Confort au crescut în raport cu anul anterior, având următoarea justificare pe categorii:

✓ Cheltuieli cu combustibilul:

Influența creșterii prețului la gaze naturale (toate componentele incluse)

Preț mediu realizat 2021 = 157,78 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2022 = 230,22 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2023 = 249,01 lei/MWh;



✓ Cheltuieli cu personalul:

Influența creșterii salariului minim pe economie:

Anul 2021 = 2.300 lei

Anul 2022 = 2.550 lei

Anul 2023 = 3.300 lei

✓ Cheltuieli privind apa:

Preț apă și canal:

Anul 2021 = 3,67 + 3,79 = 7,46 lei/mc perioada ianuarie – iunie

Anul 2021 = 4,26 + 4,40 = 8,66 lei/mc perioada iulie – decembrie

Anul 2022 = 4,76 + 4,92 = 9,68 lei/mc

Anul 2023 = 5,89 + 6,31 = 12,20 lei/mc

✓ Cheltuieli privind energia electrică:

Influența creșterii prețului la energie (toate componentele incluse)

Preț mediu realizat 2021 = 605,45 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2022 = 1029,57 lei/MWh;

Preț mediu realizat 2023 = 1119,79 lei/MWh

Creșteri de cheltuieli privind materialele, servicii și lucrări efectuate cu terții ca urmare a influențelor în prețuri a salariului minim, creșterii prețurilor la carburanți, indexarea cu indicele de inflație, valoarea impozitelor și taxelor locale, contribuția A.N.R.E calculată la cifra de afaceri din anul precedent, etc.

Veniturile companiei Termo Calor Confort se regăsesc în tabelul 4.11.

**Tabelul 4.11. – Veniturile actualului operator din ultimii trei ani**

|                              | Indicatorii                             | anul 2021<br>(RON/an) | anul 2022<br>(RON/an) | anul 2023<br>(RON/an) |
|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>I</b>                     | Total venituri din activitatea de bază  | 46,114,372.05         | 50,555,160.39         | 59,788,086.04         |
| <b>II</b>                    | Venituri din alte activități            | 840,577.29            | 3,034,484.31          | 12,185,540.91         |
| <b>III</b>                   | Venituri din surse bugetare (subvenții) | 25,258,825.10         | 26,198,246.35         | 30,815,486.52         |
| <b>IV</b>                    | VENITURI DIN PROVIZIOANE, AJUSTARI      | 368,257.58            | 2,419,138.65          | 1,990,116.00          |
| <b>V =<br/>(I+II+III)</b>    | VENITURI DIN EXPLOATARE                 | 72,213,774.44         | 79,787,891.05         | 102,789,113.47        |
| <b>VI</b>                    | VENITURI FINANCIARE                     | 18,021.30             | 16.87                 | 72,995.84             |
| <b>VII = IV +<br/>V + VI</b> | TOTAL VENITURI                          | 72,600,053.32         | 82,207,046.57         | 104,852,225.31        |

Conform informațiilor prezentate în tabelul 4.11, în perioada 2021-2023 veniturile Termo Calor Confort au crescut considerabil, de la 72.600.053,32 RON în anul 2021, la 104.852.225,31 RON în anul 2023.

În ceea ce privește cheltuielile operatorului pe termen lung, acestea pot fi reduse prin implementarea unor măsuri de eficiență energetică, precum:

- Înlocuirea echipamentelor uzate fizic și moral;
- Înlocuirea centralelor cu unele eficiente energetice;
- Modernizarea și reabilitarea rețelelor de termoficare, întrucât gradul de reabilitare a rețelelor termice este de 50%, fapt care conduce la pierderi de căldură pe tronsoanele care nu sunt încă reabilitate;
- Montarea unor panouri fotovoltaice pe clădirile aferente punctelor termice sau centralelor termice, în vederea producerii de energie electrică pentru asigurarea parțială a consumului propriu al acestora.

#### 4.4.2. SITUAȚIA PREȚURILOR ȘI TARIFELOR LA ENERGIE TERMICĂ PRACTICATE DE OPERATORUL TERMO CALOR CONFORT S.A.

Pentru municipiul Pitești, evoluția prețului local pentru populație precum și prețurile combustibililor utilizați sunt prezentate în tabelul următor.

**Tabelul 4.12. – Situația prețurilor și tarifelor la energie termică practicate de Operatorul Termo Calor Confort S.A. în perioada 2021-2023**

| Perioada de aplicare a prețurilor locale de furnizare / prețurilor locale de facturare |                     | Preț/prețuri locale de furnizare, fără TVA, funcție de condițiile de furnizare - din transport, distribuție, etc.)* |                                     | Documentul/ documentele care avizează/aprobă prețul/prețurile locale de furnizare (HCL) | Preț local facturare pentru populație, fără TVA (lei/Gcal) | Documentul care aprobă prețul local de facturare pentru populație (HCL) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| An                                                                                     | Perioada            | furnizare din CT zona (lei/Gcal)                                                                                    | furnizare din CT cvartal (lei/Gcal) |                                                                                         |                                                            |                                                                         |
| Anul 2021                                                                              | ian. - 18 oct.      | 376.85                                                                                                              | 355.37                              | HCL 25/31.01.2019                                                                       | 218.49                                                     | H.C.L. nr. 95 /21.03.2019                                               |
|                                                                                        | 19 oct.-dec.        | 552.07                                                                                                              | 527.72                              | HCL nr.389/19.10.2021, cu completările ulterioare                                       | 323.53                                                     | HCL nr.390/19.10.2021, cu completările ulterioare                       |
| Anul 2022                                                                              | ian.- aug.          | 552.07                                                                                                              | 527.72                              | HCL nr. 389/2021, cu completările ulterioare                                            | 323.53                                                     | HCL nr. 390/2021, cu completările ulterioare                            |
|                                                                                        | sept.               | 592.85                                                                                                              | 572.15                              | HCL nr. 357/2022                                                                        |                                                            |                                                                         |
|                                                                                        | oct.-nov. Populație | 698.50                                                                                                              | 672.11                              |                                                                                         | 433.79                                                     | HCL nr. 401/2022                                                        |



## STUDIU DE OPORTUNITATE



pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| Perioada de aplicare a prețurilor locale de furnizare / prețurilor locale de facturare |                              | Preț/prețuri locale de furnizare, fără TVA, funcție de condițiile de furnizare - din transport, distribuție, etc. *) |                                     | Documentul/ documentele care avizează/aprobă prețul/prețurile locale de furnizare (HCL) | Preț local facturare pentru populație, fără TVA (lei/Gcal) | Documentul care aprobă prețul local de facturare pentru populație (HCL) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| An                                                                                     | Perioada                     | furnizare din CT zona (lei/Gcal)                                                                                     | furnizare din CT cvartal (lei/Gcal) |                                                                                         |                                                            |                                                                         |
|                                                                                        | decembrie populație          |                                                                                                                      |                                     | HCL nr. 400/2022, cu modificările și completările ulterioare                            | 413.11                                                     | HCL nr. 597/2022                                                        |
|                                                                                        | oct.-dec. agenți economici   | 849.16                                                                                                               | 814.67                              | HCL nr. 400/2022, cu modificările și completările ulterioare                            | -                                                          | -                                                                       |
| Anul 2023                                                                              | ian. - iun. populație        | 689.50                                                                                                               | 672.11                              | HCL 400/2022, cu completările ulterioare                                                | 413.11                                                     | HCL nr. 597/2022                                                        |
|                                                                                        | iul. - oct. populație        | 790.68                                                                                                               | 759.33                              | HCL 292/2023                                                                            | 466.81                                                     | HCL nr. 293/2023                                                        |
|                                                                                        | nov. - dec. populație        | 640.02                                                                                                               | 616.78                              |                                                                                         | 378.73                                                     |                                                                         |
|                                                                                        | ian. - iul. agenți economici | 849.16                                                                                                               | 814.67                              | HCL 400/2022, cu completările ulterioare                                                | -                                                          | -                                                                       |
|                                                                                        | iul. - dec. agenți economici | 790.68                                                                                                               | 759.33                              | HCL 292/2023                                                                            | -                                                          | -                                                                       |

Evoluția prețurilor cu care Termo Calor Confort a facturat energia termică către consumatori în perioada 2021-2023 se prezintă în tabelul de mai sus. Evoluția acestor tarife urmează un trend crescător, fiind în strânsă legătură cu trendul de evoluție a prețului resurselor consumate.

### 4.4.3. SITUAȚIA SUBVENȚIEI ACORDATE OPERATORULUI TERMO CALOR CONFORT S.A.

Pentru municipiul Pitești, subvenția acordată Operatorului în perioada 2021-2023 este prezentată în tabelul de mai jos.

**Tabelul 4.13. – Situația subvenției acordate Operatorul Termo Calor Confort S.A. în perioada 2021-2023**

| An   | Subvenție acordată [lei] |
|------|--------------------------|
| 2021 | 38,539,000.00            |
| 2022 | 50,054,430.00            |
| 2023 | 17,483,680.00            |

#### 4.4.4. CONCLUZII PRIVIND EVALUAREA INDICATORILOR TEHNICO-ECONOMICI ȘI DE EFICIENȚĂ AI SISTEMULUI

Conform informațiilor puse la dispoziție de companie, s-a putut observa că în anul 2023 cheltuielile Operatorului Termo Calor Confort au crescut în raport cu anul anterior, cauza principală fiind creșterea prețurilor pentru gaze naturale, energie electrică, apă și cheltuieli cu personalul, având în vedere creșterea salariului minim pe economie în ultimii ani.

De asemenea, creșteri de cheltuiei privind materialele, servicii și lucrări efectuate cu terții ca urmare a influențelor în prețuri a salariului minim, creșterii prețurilor la carburanți, indexarea cu indicii de inflație, valoarea impozitelor și taxelor locale, contribuția A.N.R.E calculată la cifra de afaceri din anul precedent, etc.

Deși cheltuielile au înregistrat o creștere în perioada de analiză, situația financiară a actualului operator se prezintă favorabil, astfel încât în aceeași perioadă de analiză, respectiv 2021-2023 veniturile Termo Calor Confort au crescut considerabil, de la 72.600.053,32 RON în anul 2021, la 104.852.225,31 RON în anul 2023, iar consumurile energetice ale societății au scăzut, atât în ceea ce privește gazul natural, energia electrică, cât și consumul de apă.

La momentul realizării Studiului de oportunitate, gradul de contorizare al consumatorilor este de 100%, iar contoarele de energie termică pe branșamentele de încălzire și apă caldă au fost înlocuite, de asemenea, în proporție de 100%.

Evoluția prețurilor cu care Termo Calor Confort a facturat energia termică către consumatori în perioada 2021-2023 urmează un trend crescător, fiind în strânsă legătură cu trendul de evoluție a prețului resurselor consumate.



## 5. MĂSURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A FUNCȚIONĂRII SISTEMULUI DE TERMOFICARE DIN MUNICIPIUL PITEȘTI

### 5.1. DEFICIENȚE ALE SISTEMULUI DE TERMOFICARE

1. Numărul apartamentelor alimentate inițial din sistemul centralizat a fost de 56.700 de apartamente, ajungând în anul 2023 la 17.877 apartamente racordate la SACET, rezultând un grad de branșare mult redus.

2. Gradul de reabilitare al rețelelor termice este de 50%, fapt care conduce la pierderi de căldură pe tronsoanele care nu sunt încă reabilitate;

3. Echipamentele existente sunt relativ supradimensionate față de nevoile actuale și de perspectivă ale consumatorilor conectați la rețeaua de alimentare cu căldură;

4. O parte din cazanele termice utilizate sunt vechi și trebuie înlocuite;

5. La momentul actual, producerea căldurii nu se face utilizând tehnologia de cogenerare, cu prezența tuturor dezavantajelor care decurg de aici:

- cost mai ridicat de producere a energiei termice datorat lipsei componentei electrice, care ar duce la o scădere considerabilă a costului de producere a energiei termice;
- impact de mediu semnificativ mai mare;
- bilanț economic defavorabil: lipsa cogenerării duce la imposibilitatea producerii energiei termice la un preț rezonabil, cu impact asupra funcționării economice a sistemului; În concluzie, sistemul de alimentare cu energie termică al Municipiului Pitești se încadrează într-o zonă de mijloc privind eficiența energetică.

### 5.2. PREMISE DE DEZVOLTARE SACET PITEȘTI

După cum a fost prezentat în capitolele anterioare, alimentarea cu energie termică a consumatorilor din Municipiul Pitești se realizează printr-un sistem semicentralizat de alimentare cu energie termică. Acesta asigură necesarul de energie termică pentru încălzire și preparare apă caldă de consum pentru consumatorii casnici, instituții publice și agenți economici racordați la punctele termice.

Soluția de alimentare, așa cum este realizată în momentul de față, prezintă deficiențe majore în primul rând de natură financiară, dar și de funcționare a echipamentelor tehnologice și de asigurare a necesarului de energie termică prin rețelele care depășesc durata de viață normală.



Prin HCL nr. 333/24.08.2022, Consiliul Local al Municipiului Pitești a aprobat „Strategia de alimentare cu energie termică a municipiul Pitești pentru perioada 2022-2030”, elaborată de către ELSACO ESCo SRL, care recomandă următoarele soluții pentru modernizarea SACET:

**Soluția centralizată** care se discută pentru alimentarea cu energie termică în Municipiul Pitești presupune centralizarea producerii căldurii necesare, atât în centrale termice de zonă, cât și în centralele de cvartal, transportarea ei către aceste centrale utilizate ulterior ca puncte termice și distribuția prin rețeaua secundară existentă, după un proces de reabilitare completă a acestora. Se propune spre construire o sursă de căldură pe amplasamentul fostei centrale CET Găvana. Este nevoie de implementarea unui sistem de transport energie termică de la sursă până la actualele centrale de zonă și la centralele de cvartal.

De asemenea, se va reabilita sistemul de transport actual de la centralele de zonă, până la punctele termice existente. Toate centralele se vor folosi în viitor ca puncte termice. Astfel, alimentarea cu energie termică a Municipiului Pitești se va face dintr-o singură sursă, complet centralizat.

Cererea de energie termică la nivelul consumatorilor din Municipiul Pitești care a fost considerată ca un scenariu mediu acceptabil este de 75,34 Gcal/h (64,48 Gcal/h pentru încălzire și 10,86 Gcal/h pentru apă caldă de consum), respectiv, în valori de căldură livrată anual de 187 mii Gcal/an (131 mii Gcal/an pentru încălzire și 56 mii Gcal/an pentru apă caldă de consum).

Pierderile de energie care pot fi asumate pentru un sistem de dimensiunea Municipiului Pitești, în condițiile unei reabilitări complete și implementări de rețele noi de transport dimensionate pentru a corespunde cererii actuale de energie, sunt la nivelul de 7% pentru sistemul de distribuție, respectiv 5% pentru sistemul de transport. Ca urmare, cererea de căldură în ceea ce privește viitoarea sursă centralizată va fi de 85,61 Gcal/h (73,27 Gcal/h pentru încălzire și 12,34 Gcal/h pentru apă caldă de consum). Cererea anuală de energie termică la gardul centralei va fi de 212,5 mii Gcal/an (148,86 mii Gcal/an pentru încălzire, respectiv 63,64 mii Gcal/an pentru apă caldă de consum).

*Un prim scenariu* de echipare, cel mai simplu din punct de vedere tehnic, îl reprezintă menținerea aceleiași tehnologii ca în prezent. Se va realiza un proiect de instalare cazane în sursa Găvana. Propunerea este de 4 cazane de 30 Gcal/h, capabile să acopere integral sarcina maximă a sistemului de alimentare centralizată în configurația 3+1 rezervă. Se vor propune proiecte de rețele noi de transport căldură, reabilitare sistem existent de transport, reabilitare puncte termice existente, reabilitare rețele secundare. Se vor realiza proiecte de automatizare și monitorizare a funcționării sistemului.

*Un al doilea scenariu* este construit pe baza tehnologiei de cogenerare. Echipamentele posibile pentru această soluție la acest grad de centralizare îl reprezintă turbine cu gaze și cazan recuperator.



Dat fiind istoricul de consum al clienților din Municipiul Pitești, precum și gradul de debransare, dimensionarea turbinei cu gaze trebuie să se facă cu prudență. Se propune echiparea centralei după cum urmează:

- O turbină cu gaze și cazan recuperator de 8 MWe, respectiv o putere termică de 16 MWt (13,7 Gcal/h);
- Trei cazane de apă caldă de 30 Gcal/h pentru alimentarea centralizată a consumatorilor pentru încălzire.

Se vor propune proiecte de rețele noi de transport căldură, reabilitare sistem existent de transport, reabilitare puncte termice existente, reabilitare rețele secundare. Se vor realiza proiecte de automatizare și monitorizare a funcționării sistemului.

*Scenariul al treilea* este construit pe baza tehnologiei de cogenerare. Echipamentele posibile pentru această soluție la acest grad de centralizare îl reprezintă motoarele termice.

Se propune echiparea centralei după cum urmează:

- două motoare termice de 10 MWe, respectiv o putere termică de 20 MWt (17,2 Gcal/h);
- Trei cazane de apă caldă de 30 Gcal/h pentru alimentarea centralizată a consumatorilor.

Se vor propune proiecte de rețele noi de transport căldură, reabilitare sistem existent de transport, reabilitare puncte termice existente, reabilitare rețele secundare. Se vor realiza proiecte de automatizare și monitorizare a funcționării sistemului.

*Scenariul al patrulea* este o completare a scenariului trei cu montarea unor panouri fotovoltaice pe clădirile aferente punctelor termice sau centralelor termice, în vederea producerii de energie electrică pentru asigurarea parțială a consumului propriu al acestora.

**Tabel 5.1 - Elemente tehnice privind echiparea în soluțiile centralizate**

| Centrală termică de oraș                                                                               | Centrală de cogenerare cu TG                                                                                                                                   | Centrală de cogenerare cu MT                                                                                                                              | Panouri fotovoltaice                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Echipare cu 4 cazane de 30 Gcal/h, rețea de transport, reabilitare puncte termice și rețea distribuție | Se instalează 3 cazane de 30 Gcal/h<br><br>Se instalează o TG de 8 MW și CR de 13,7 Gcal/h rețea de transport, reabilitare puncte termice și rețea distribuție | Se instalează 3 cazane de 30 Gcal/h<br><br>Se instalează 2 MT de 10 MW și 17,2 Gcal/h rețea de transport, reabilitare puncte termice și rețea distribuție | Se montează panouri fotovoltaice pe clădirile aferente punctelor termice sau centralelor termice pentru reducerea consumului de energie electrică din sistem |

unde TG – turbina cu gaze și CR- cazan recuperator;



Municipalitatea are în vedere un proiect care are ca scop construirea de capacități de producere de hidrogen verde ce are ca orizont de implementare anul 2030. Acest aspect are un impact important pentru viitor, dacă se va considera soluția centralizată cu centrală de cogenerare drept fiabilă. De asemenea, se iau în calcul soluțiile de reactoare nucleare de putere mică pentru producerea energiei electrice și termice, dacă propunerile actuale se vor dovedi fezabile pentru România.

**Soluția semicentralizată** care se poate discuta pentru alimentarea cu energie termică în Municipiul Pitești presupune continuarea utilizării aceluiași principiu ca în prezent. Se va analiza producerea căldurii necesare în centrale termice de zonă, transportarea ei și distribuția prin rețeaua secundară existentă. Se vor menține actualele centrale de cvartal. Proiectele de reabilitare/modernizare vor cuprinde centralele de zonă și cele de cvartal, rețelele de transport, punctele termice, rețelele de distribuție.

Pierderile de energie care pot fi asumate pentru un sistem de dimensiunea Municipiului Pitești, în scenariul semicentralizat, în condițiile unei reabilitări complete a rețelei de transport dimensionate pentru a corepunde cererii actuale de energie, sunt la nivelul de 7% pentru sistemul de distribuție, respectiv 3% pentru sistemul de transport. Ca urmare, cererea de căldură la gardul centralelor de zonă va fi de 55,80 Gcal/h (47,76 Gcal/h pentru încălzire și 8,04 Gcal/h pentru apă caldă de consum). Cererea anuală de energie termică la gardul centralelor de zonă va fi de 124,66 mii Gcal/an (84,33 mii Gcal/an pentru încălzire, respectiv 37,33 mii Gcal/an pentru apă caldă de consum).

Pierderile de energie care pot fi asumate pentru centralele de cvartal sunt la nivelul de 7% pentru sistemul de distribuție. Ca urmare, cererea de căldură la gardul centralelor de cvartal va fi de 27,00 Gcal/h (23,11 Gcal/h pentru încălzire și 3,89 Gcal/h pentru apă caldă de consum). Cererea anuală de energie termică la gardul centralelor de cvartal va fi de 62,34 mii Gcal/an (43,67 mii Gcal/an pentru încălzire, respectiv 18,67 mii Gcal/an pentru apă caldă de consum).

*Un prim scenariu* de echipare, cel mai simplu din punct de vedere tehnic îl reprezintă menținerea aceleiași structuri ca în prezent. Vor fi necesare lucrări de modernizare și automatizare a punctelor termice, a centralelor termice, precum și reabilitarea rețelei de distribuție. Fiecare centrală va trebui să aibă o configurație de tip 1+1 pe încălzire, pentru a evita imposibilitatea alimentării cu căldură a locuitorilor arondați pe perioada iernii, în cazul unei avarii la cazan.

Propunerea de echipare este:

- Pentru cele 45 centrale de cvartal: 40,59 Gcal/h (configurație 1+1) putere instalată totală pentru încălzire, proporțional cu sarcina termică maximă de încălzire determinată pentru fiecare centrală de cvartal;



- Pentru cele 45 centrale de cvartal: 3,43 Gcal/h putere instalată pentru producere apă caldă de consum, proporțional cu sarcina termică de producere apă caldă de consum determinată pentru fiecare centrală de cvartal;
- Pentru cele 13 centrale de zonă: 95,5 Gcal/h (configurație 1+1) putere instalată totală pentru încălzire, proporțional cu sarcina termică maximă de încălzire determinată pentru fiecare centrală de zonă;
- Pentru cele 13 centrale de zonă: 8,04 Gcal/h putere instalată pentru producere apă caldă de consum, proporțional cu sarcina termică de producere apă caldă de consum determinată pentru fiecare centrală de zonă.

*Un al doilea scenariu* implică utilizarea drept echipamente posibile motoarele termice, datorită gradului de descentralizare. De asemenea, funcționarea la sarcini parțiale (foarte probabile atunci când sarcina termică a consumatorilor din Municipiul Pitești este redusă) favorizează alegerea motoarelor termice, în detrimentul turbinelor cu gaze. Echiparea centralelor care nu dispun de spațiul necesar pentru retehnologizare rămâne așa cum a fost propusă în primul scenariu, nu se va utiliza cogenerarea în aceste centrale.

Se propune echiparea celorlalte centrale termice după cum urmează:

- Pentru centrala 1004: două motoare de 2 MWe, respectiv 2 MWt (1,72 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 500 kWe, respectiv 500 kWt (0,430 Gcal/h) pentru apă caldă de consum;
- Pentru centralele 711-712: două motoare de 2 MWe, respectiv 2 MWt (1,72 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 500 kWe, respectiv 500 kWt (0,430 Gcal/h) pentru apă caldă de consum;
- Pentru centrala 803: două motoare de 1,5 MWe, respectiv 1,5 MWt (1,3 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 250 kWe, respectiv 250 kWt (0,215 Gcal/h) pentru apă caldă de consum;
- Pentru centrala 806: un motor de 1,5 MWe, respectiv 1,5 MWt (1,3 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 250 kWe, respectiv 250 kWt (0,215 Gcal/h) pentru apă caldă de consum;
- Pentru centrala 608: două motoare de 3 MWe, respectiv 3 MWt (2,6 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 1.000 kWe, respectiv 1.000 kWt (0,860 Gcal/h) pentru apă caldă de consum;
- Pentru centrala 903: două motoare de 3 MWe, respectiv 3 MWt (2,6 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 1.000 kWe, respectiv 1.000 kWt (0,860 Gcal/h) pentru apă caldă de consum.

Ca rezervă, pentru centrala CT 903 se propune, în funcție de posibilități, o soluție de realizare a unei CT de Zonă la intrare pe amplasamentul fostei CET Găvana care să preia o parte din consumatorii din zona Găvana până la punctul termic 104. Ca echipare, centrala va fi identică cu cea pentru CT 903 adică două motoare de 3 MWe,



respectiv 3 MWt (2,6 Gcal/h) putere instalată totală pentru încălzire. Un motor de 1.000 kWe, respectiv 1.000 kWt (0,860 Gcal/h) pentru apă caldă de consum.



*Figura 5.1- Schema de amplasament puncte termice din zona Găvana, zona Depozite și zona de Nord*

Total cogenerare noile centrale:

- a) Pentru CT de Zonă ( CT 1004, CT 608 și CT 903+CT zonă rezervă):
  - 2 motoare de 2 MWe, 2 MWt (respectiv 1,72 Gcal/h) + șase motoare de 3 MWe, respectiv 3 MWt (2,6 Gcal/h) pentru încălzire. Putere totală instalată de 22 MWe, respectiv 22 MWt (19,04 Gcal/h);
  - 1 motor de 500 kWe, respectiv 500 kWt (0,430 Gcal/h) + trei motoare de 1.000 kWe, respectiv 1.000 kWt (0,860 Gcal/h) pentru apă caldă de consum. Putere totală instalată va fi de 3,5 MWe, respectiv 3,5 MWt (3,01 Gcal/h).
- b) Pentru CT de Cvartal ( CT 711-712, CT 803 și CT 806):
  - 2 motoare de 2 MWe, 2 MWt (respectiv 1,72 Gcal/h) + 3 motoare de 1,5 MWe, respectiv 1,5 MWt (1,3 Gcal/h) pentru încălzire. Putere totală instalată de 8,5 MWe, respectiv 8,5 MWt (7,34 Gcal/h);
  - 1 motor de 500 kWe, respectiv 500 kWt (0,430 Gcal/h) + 2 motoare de 250 kWe, respectiv 250 kWt (0,215 Gcal/h) pentru apă caldă de consum. Putere totală instalată va fi de 1 MWe, respectiv 1 MWt (0,86 Gcal/h).



Total cazane în centrale de zonă:

- O putere termică de acoperit de  $95,5 - 19,04 = 76,46$  Gcal/h în cazane (configurație 1+1) montate cu puteri proporționale cu sarcina termică pentru încălzire a fiecărei centrale;
- O putere termică de acoperit de  $8,04 - 3,01 = 5,03$  Gcal/h în cazane cu puteri proporționale cu sarcina termică pentru apă caldă a fiecărei centrale.

Total cazane în centrale de cvartal:

- O putere termică de acoperit de  $40,59 - 7,34 = 33,25$  Gcal/h în cazane (configurație 1+1) montate cu puteri proporționale cu sarcina termică pentru încălzire a fiecărei centrale;
- O putere termică de acoperit de  $3,43 - 0,86 = 2,57$  Gcal/h în cazane cu puteri proporționale cu sarcina termică pentru apă caldă a fiecărei centrale.

Pentru echipare, a fost utilizat principiul alegerii unui număr cât mai redus de modele de motoare termice, ca putere instalată, pentru asigurarea unitară a service-ului și o funcționare cât mai omogenă.

Este evident faptul că această echipare nu este compatibilă cu orice combustibil. Utilizarea biomasei, a cărbunelui sau a deșeurilor exclude din start folosirea motoarelor termice, care funcționează doar pe gaz natural. Implementarea unui ciclu cu turbine cu abur capabil să eficientizeze producerea de energie termică, plecând de la utilizarea biomasei, cărbunelui sau a deșeurilor este dificilă și foarte vulnerabilă, tehnic și economic, la variațiile probabil ample ale cererii de căldură la nivelul sistemului semicentralizat.

Vor fi necesare lucrări de modernizare și automatizare a punctelor termice, a centralelor termice, precum și reabilitarea rețelei de transport și distribuție.

*Scenariul al treilea* este o completare a scenariului doi cu montarea unor panouri fotovoltaice pe clădirile aferente punctelor termice sau centralelor termice, în vederea producerii de energie electrică pentru asigurarea parțială a consumului propriu al acestora.

**Tabel 5.2. - Elemente tehnice privind echiparea în soluțiile semicentralizate**

| Centrale termice de zonă și de cvartal                        | Centrale cogenerare cu motoare termice                                                                     | Panouri fotovoltaice |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Înlocuirea cazanelor existente la expirarea duratei de viață: | 4 motoare de 2 MWe, 1,72 Gcal/h + 3 motoare de 1,5 MWe, 1,3 Gcal/h + 6 motoare de 3 MWe, 2,6 Gcal/h pentru |                      |

| Centrale termice de zonă și de cvartal                                                                                                                                                                                         | Centrale cogenerare cu motoare termice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Panouri fotovoltaice                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- 40,59 Gcal/h pentru încălzire centrale de cvartal și 3,43 Gcal/h apă caldă de consum centrale de cvartal;</p> <p>- 95,5 Gcal/h pentru încălzire centrale de zonă și 8,04 Gcal/h apă caldă de consum centrale de zonă.</p> | <p>încălzire. Putere totală instalată de 30,5 MWe, (26,38 Gcal/h).</p> <p>2 motoare de 500 kWe, 0,430 Gcal/h + 2 motoare de 250 kWe, 0,215 Gcal/h + 3 motoare de 1.000 kWe, 0,860 Gcal/h pentru apă caldă de consum. Putere totală instalată de 4,5 MWe, 3,87 Gcal/h.</p> <p>Cazane în centrale de zonă: 76,46 Gcal/h pentru încălzire și 5,03 Gcal/h pentru apă caldă.<br/>Cazane în centrale de cvartal: 33,25 Gcal/h pentru încălzire și 2,57 Gcal/h pentru apă caldă.</p> | <p>Se montează panouri fotovoltaice pe clădirile aferente punctelor termice sau centralelor termice pentru reducerea consumului de energie electrică din sistem.</p> |

## Concluzii

Dintre măsurile posibile pentru îmbunătățirea funcționării SACET Pitești, soluția optimă pentru dezvoltarea și modernizarea SACET recomandată în „Strategia de alimentare cu energie termică a municipiului Pitești pentru perioada 2022-2030” constă în centralizarea producerii căldurii într-o sursă cu cogenerare care să utilizeze motoare termice.

Se propune echiparea centralei după cum urmează:

- două motoare termice de 10 MWe, respectiv o putere termică de 20 MWt (17,2 Gcal/h),
- trei cazane de apă caldă de 30 Gcal/h pentru alimentarea centralizată a consumatorilor.

Pe lângă aceasta, se vor propune proiecte de rețele noi de transport căldură, reabilitare sistem existent de transport, reabilitare puncte termice existente, reabilitare rețele secundare. În plus, se vor realiza proiecte de automatizare și monitorizare a funcționării sistemului.



Conform calculelor efectuate, cererea de căldură la gardul viitoare surse centralizate va fi de 85,61 Gcal/h (73,27 Gcal/h pentru încălzire și 12,34 Gcal/h pentru apă caldă de consum). Cererea anuală de energie termică la gardul centralei va fi de 212,5 mii Gcal/an (148,86 mii Gcal/an pentru încălzire, respectiv 63,64 mii Gcal/an pentru apă caldă de consum). În cazul cogenerării cu motoare termice, se va asuma faptul că întreaga cantitate de energie termică pentru preparare apă caldă de consum va fi produsă în cogenerare. La o producție de 63,64 mii Gcal/an (74,01 mii MWht/an), producția de energie electrică va fi de 74,01 mii MWhe/an (la un indice de cogenerare mediu al motorului de 1), cu un consum de combustibil anual de 164,5 mii MWh gaz natural (la un randament mediu de 0,45). Consumul de gaz natural pentru încălzire va fi de 192,4 mii MWh/an. Consumul total de gaz natural pentru această soluție va fi de 356,87 mii MWh/an.

Pentru implementarea acestui proiect, investiția cade în sarcina Autorităților locale. În tabelul 5.3 sunt prezentate valorile de investiții pentru fiecare element din sistemul de alimentare cu căldură al municipiului Pitești pentru soluția de cogenerare cu motoare termice.

**Tabel 5.3. – Estimări investiționale pentru soluția de cogenerare cu motoare termice (euro fără TVA)**

| Combustibil | Tehnologie    | Investiție sursă               |                                     | Investiție racord gaze | Investiție rețea primară | Investiție modernizare PT existente | Investiție rețea distribuție | Investiție contorizare automatizare | Total soluție |
|-------------|---------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------|
|             |               | Centra-lă termică - sursă nouă | Centrală Cogenerare MT – sursă nouă |                        |                          |                                     |                              |                                     |               |
| Gaz natural | Cogenerare MT | 26.250.000                     | 15.000.000                          | 1.000.000              | 35.000.000               | 8.000.000                           | 15.000.000                   | 2.000.000                           | 102.250.000   |

### 5.3. INVESTIȚIILE NECESARE PENTRU MODERNIZARE SAU EXTINDERE – CALCULUL DE EFICIENȚĂ ECONOMICĂ A PRINCIPALELOR MĂSURI STABILITE

Cheltuielile anuale cu combustibilul se vor calcula ținând cont de estimările privind tariful la gazul natural disponibile în Strategia Energetică Națională. Rezultatele sunt prezentate în tabelul 5.4.

În tabelul 5.5 au fost calculate cheltuielile anuale de funcționare, altele decât cele cu combustibilul. Au fost considerate cheltuieli de funcționare de 15% din cheltuielile cu combustibilul pentru partea de cazane și au fost estimate cheltuielile de mentenanță pentru zona de cogenerare.

În tabelul 5.6 se cumulează cele două tipuri de cheltuieli pentru a se obține cheltuielile anuale de funcționare ale soluției propuse.

În tabelul 5.7 au fost calculate veniturile care s-ar putea obține în cogenerare, din vânzarea energiei electrice produse de motoare. Au fost estimate prețurile medii anuale de valorificare a energiei electrice pe piața de profil în următorii 20 de ani. Nu au fost estimate veniturile din bonusul de cogenerare care se poate obține prin calificarea producției de energiei electrice realizate pe perioada sezonului de încălzire drept cogenerare de înaltă eficiență, deoarece legislația este neclară la acest moment.

Tabelul 5.8 prezintă cheltuielile de amortizare a investițiilor în centrală pentru producere energie termică, fără niciun fel de cofinanțare nerambursabilă. Perioada de amortizare prevăzută este de 20 de ani.

În tabelul 5.9 se prezintă cheltuielile anuale de amortizare a investiției în ipoteza de cofinanțare cu 50% a proiectului propus.

În tabelul 5.10 se prezintă cheltuielile anuale de amortizare a investiției în ipoteza de cofinanțare cu 85% a proiectului propus.

În tabelul 5.11 se prezintă cheltuielile totale anuale de funcționare, inclusiv amortizările investițiilor, fără cofinanțare. Tabelele 5.12 și 5.13 prezintă același elemente pentru o cofinanțare de 50% și, respectiv, 85%. După cum se observă, impactul asupra cheltuielilor anuale de amortizare nu este foarte mare. Acest beneficiu se regăsește ca un sprijin în demararea proiectului de modernizare a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică.



**Tabel 5.4 - Cheltuieli anuale cu combustibilul în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice**

| An analiză                                  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  | 2033  | 2034  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>       | 101   | 104   | 107   | 110   | 114   | 117   | 121   | 124   | 128   | 132   |
| <b>Cheltuieli combustibil (mil.euro/an)</b> | 36,04 | 37,12 | 38,24 | 39,39 | 40,57 | 41,78 | 43,04 | 44,33 | 45,66 | 47,03 |
| An analiză                                  | 2035  | 2036  | 2037  | 2038  | 2039  | 2040  | 2041  | 2042  | 2043  | 2044  |
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>       | 136   | 140   | 144   | 148   | 153   | 157   | 162   | 167   | 172   | 177   |
| <b>Cheltuieli combustibil (mil.euro/an)</b> | 48,44 | 49,89 | 51,39 | 52,93 | 54,52 | 56,15 | 57,84 | 59,57 | 61,36 | 63,20 |

**Tabel 5.5 - Cheltuieli anuale de funcționare (exclusiv combustibilul) în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice**

| An analiză                                                         | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                              | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| <b>Cheltuieli funcționare (exclusiv combustibil) (mil.euro/an)</b> | 3,51 | 3,59 | 3,68 | 3,78 | 3,87 | 3,97 | 4,07 | 4,18 | 4,28 | 4,40 |
| An analiză                                                         | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                              | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| <b>Cheltuieli funcționare (exclusiv combustibil) (mil.euro/an)</b> | 4,51 | 4,63 | 4,75 | 4,87 | 5,00 | 5,13 | 5,27 | 5,41 | 5,55 | 5,70 |

**Tabel 5.6 - Cheltuieli anuale totale de funcționare în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice**

| An analiză                                                   | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  | 2033  | 2034  |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                        | 101   | 104   | 107   | 110   | 114   | 117   | 121   | 124   | 128   | 132   |
| <b>Cheltuieli anuale totale de funcționare (mil.euro/an)</b> | 39,55 | 40,72 | 41,92 | 43,16 | 44,44 | 45,76 | 47,11 | 48,51 | 49,94 | 51,42 |

## STUDIU DE OPORTUNITATE



pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| An analiză                                                   | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  | 2033  | 2034  |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| An analiză                                                   | 2035  | 2036  | 2037  | 2038  | 2039  | 2040  | 2041  | 2042  | 2043  | 2044  |
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                        | 136   | 140   | 144   | 148   | 153   | 157   | 162   | 167   | 172   | 177   |
| <b>Cheltuieli anuale totale de funcționare (mil.euro/an)</b> | 52,95 | 54,52 | 56,14 | 57,80 | 59,52 | 61,29 | 63,11 | 64,98 | 66,92 | 68,91 |

**Tabel 5.7 - Venituri anuale din vânzarea de energie electrică în soluția de cogenerare cu motoare termice**

| An analiză                                             | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Preț energie electrică (euro/MWhe)</b>              | 200  | 205  | 210  | 215  | 220  | 225  | 230  | 235  | 240  | 245  |
| <b>Venituri anuale energie electrică (mil.euro/an)</b> | 14,8 | 15,2 | 15,5 | 15,9 | 16,3 | 16,7 | 17,0 | 17,4 | 17,8 | 18,1 |
| An analiză                                             | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
| <b>Preț energie electrică (euro/MWhe)</b>              | 250  | 255  | 260  | 265  | 270  | 275  | 280  | 285  | 290  | 295  |
| <b>Venituri anuale energie electrică (mil.euro/an)</b> | 18,5 | 18,9 | 19,2 | 19,6 | 20,0 | 20,4 | 20,7 | 21,1 | 21,5 | 21,8 |

**Tabel 5.8 - Cheltuieli anuale de amortizare investiții în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice (fără finanțare)**

| An analiză                                                   | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                        | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| <b>Cheltuieli anuale amortizare investiții (mil.euro/an)</b> | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  |
| An analiză                                                   | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                        | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| <b>Cheltuieli anuale amortizare investiții (mil.euro/an)</b> | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  | 5,1  |



**Tabel 5.9 - Cheltuieli anuale de amortizare investiții în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice (cu cofinanțare 50%)**

| An analiză                                            | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|-------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                        | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| Cheltuieli anuale amortizare investiții (mil.euro/an) | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  |
| An analiză                                            | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                        | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| Cheltuieli anuale amortizare investiții (mil.euro/an) | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  | 2,6  |

**Tabel 5.10 - Cheltuieli anuale de amortizare investiții în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice (cu cofinanțare 85%)**

| An analiză                                            | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|-------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                        | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| Cheltuieli anuale amortizare investiții (mil.euro/an) | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 |
| An analiză                                            | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                        | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| Cheltuieli anuale amortizare investiții (mil.euro/an) | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 | 0,77 |

**Tabel 5.11 - Cheltuieli anuale totale de funcționare în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice (fără cofinanțare, amortizări incluse)**

| An analiză                                     | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                 | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| Cheltuieli anuale de funcționare (mil.euro/an) | 44,7 | 45,8 | 47,0 | 48,3 | 49,6 | 50,9 | 52,2 | 53,6 | 55,1 | 56,5 |

# STUDIU DE OPORTUNITATE



pentru determinarea opțiunilor legale de gestionare a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produse în sistem centralizat, precum și stabilirea și fundamentarea modalității optime de gestiune a serviciului de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, Orașului Topoloveni, Comunei Albota și Comunei Mărăcineni

Cod SO/2024

Ediția: 0

Revizia: 0

| An analiză                                     | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                 | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| Cheltuieli anuale de funcționare (mil.euro/an) | 58,1 | 59,6 | 61,2 | 62,9 | 64,6 | 66,4 | 68,2 | 70,1 | 72,0 | 74,0 |

**Tabel 5.12 - Cheltuieli anuale totale de funcționare în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice (cu cofinanțare 50%, amortizări incluse)**

| An analiză                                     | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                 | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| Cheltuieli anuale de funcționare (mil.euro/an) | 42,1 | 43,3 | 44,5 | 45,7 | 47,0 | 48,3 | 49,7 | 51,1 | 52,5 | 54,0 |
| An analiză                                     | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                 | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| Cheltuieli anuale de funcționare (mil.euro/an) | 55,5 | 57,1 | 58,7 | 60,4 | 62,1 | 63,8 | 65,7 | 67,5 | 69,5 | 71,5 |

**Tabel 5.13 - Cheltuieli anuale totale de funcționare în soluția propusă – cogenerare cu motoare termice (cu cofinanțare 85%, amortizări incluse)**

| An analiză                                     | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tarif gaze naturale (euro/MWh)                 | 101  | 104  | 107  | 110  | 114  | 117  | 121  | 124  | 128  | 132  |
| Cheltuieli anuale de funcționare (mil.euro/an) | 40,3 | 41,5 | 42,7 | 43,9 | 45,2 | 46,5 | 47,9 | 49,3 | 50,7 | 52,2 |



| An analiză                                            | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 |
|-------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Tarif gaze naturale (euro/MWh)</b>                 | 136  | 140  | 144  | 148  | 153  | 157  | 162  | 167  | 172  | 177  |
| <b>Cheltuieli anuale de funcționare (mil.euro/an)</b> | 53,7 | 55,3 | 56,9 | 58,6 | 60,3 | 62,1 | 63,9 | 65,8 | 67,7 | 69,7 |

Calculul tehnico-economic va fi completat cu o analiză cost-beneficiu. Criteriul luat în calcul pentru această analiză este Venit Net Actualizat, calculat cu o rată de actualizare de 10%, general acceptată pentru proiecte de acest tip.

**Tabel 5.14 - Calcul VNA (mil. euro) pe perioada de analiză, pentru diferite cote de cofinanțare nerambursabilă a proiectului**

| Scenariul                           | Fără cofinanțare | Finanțare nerambursabilă 50% | Finanțare nerambursabilă 85% |
|-------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Centralizat cu cogenerare MT</b> | -68,72           | 5,44                         | 37,97                        |

Se constată că soluția cu cogenerare MT devine fezabilă în momentul în care beneficiază de cofinanțare la implementarea proiectelor de investiții.

#### 5.4. IDENTIFICAREA POSIBILELOR SURSE DE FINANȚARE

**BUGETUL LOCAL** poate fi considerat o sursă de finanțare în măsura în care se gândește un proiect de reabilitare a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică a cărui investiție face obiectul atragerii de fonduri europene nerambursabile. Cota de participare a prin cofinanțare a autorităților locale poate să se ridice la 5-15% din investiția totală.

#### PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL REGIUNEA– SUD – MUNTENIA

Programul Operațional Regional Regiunea – Sud – Muntenia are ca obiectiv stimularea creșterii economice inteligente, durabile și echilibrate a regiunii Sud Muntenia, care să conducă la îmbunătățirea calității vieții comunităților locale prin sprijinirea capacității de inovare și digitalizare a administrației publice locale și economiei regionale, dezvoltarea sustenabilă a infrastructurii și a serviciilor și valorificarea potențialului cultural și turistic al regiunii.

#### Activități eligibile:

- Investiții în clădirile publice în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, inclusiv activități de consolidare în funcție de riscurile identificate și măsuri pentru utilizarea surselor alternative de energie;
- Investiții în clădirile rezidențiale în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, inclusiv activități de consolidare în funcție de riscurile identificate și măsuri pentru utilizarea surselor alternative de energie.

## PLANUL NAȚIONAL DE REDRESARE ȘI REZILIENȚĂ AL ROMÂNIEI

### *Pilonul I. Tranziția verde - Componenta C6. Energie*

Sectorul energiei și cel al eficienței energetice sunt între cele mai problematice și cu provocări majore pentru obiectivele climatice și pentru asigurarea tranziției verzi.

*Obiectivul componentei* este de a aborda principalele provocări ale sectorului energetic din România în ceea ce privește decarbonizarea și poluarea aerului, respectiv asigurarea tranziției verzi și a digitalizării sectorului energetic prin promovarea producției de energie electrică din surse regenerabile, a eficienței energetice și a tehnologiilor viitorului.

Componenta C6 - Energie propune 6 reforme și 6 tipuri principale de investiții. Bugetul total propus este de 1.620 milioane euro.

#### Reformele propuse:

1. Reforma pieței de energie electrică, prin înlocuirea cărbunelui din mixul energetic și susținerea unui cadru legislativ și de reglementare stimulat pentru investițiile private în producția de electricitate din surse regenerabile;
2. Îmbunătățirea guvernantei corporative a întreprinderilor de stat din sectorul energetic;
3. Bugetarea verde;
4. Dezvoltarea unui cadru legislativ și de reglementare favorabil tehnologiilor viitorului, în special hidrogen și soluții de stocare;
5. Reducerea intensității energetice a economiei prin dezvoltarea unui mecanism sustenabil de stimulare a eficienței energetice în industrie și de creștere a rezilienței;
6. Creșterea competitivității și decarbonizarea sectorului de încălzire-răcire.



## FONDUL PENTRU MODERNIZARE

În baza prevederilor Regulamentului CE nr. 1001/2020, cu o alocare estimată în prezent la peste 15 miliarde de euro (în funcție de cotația viitoare a certificatelor CO<sub>2</sub>) cu o perioadă de implementare până în decembrie 2030. În cadrul acestui mecanism intră și proiectele de finanțate în cadrul noului plan investițional impus prin art. 10 c) din Directiva 87/2003, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Fondul pentru Modernizare se pot finanța:

- SRE ȘI STOCAREA ENERGIEI – Suport pentru realizarea de noi centrale electrice și sisteme de încălzire-răcire bazate pe surse regenerabile de energie și pentru realizarea de capacități de stocare a energiei electrice;
- ÎNLOCUIREA CĂRBUNELUI ȘI ECHILIBRAREA REȚELEI – Suport pentru realizarea de centrale electrice de tip turbină cu gaz cu ciclu combinat, ce pot fi adaptate pentru funcționarea pe hidrogen, necesare pentru realizarea tranziției de la cărbune și pentru echilibrarea rețelei;
- MODERNIZAREA ȘI CONSTRUCȚIA DE NOI TRONSOANE DE INFRASTRUCTURĂ ENERGETICĂ – Suport pentru modernizarea și realizarea de noi tronsoane în rețelele de transport și distribuție de energie electrică și gaze naturale (inclusiv pentru tranziția la rețele de transport și distribuție a gazelor naturale capabile să preia hidrogen verde) și pentru creșterea nivelului de interconectivitate al rețelei electrice de transport;
- HIDROGEN VERDE – Suport pentru producția de hidrogen verde și folosirea acestuia în aplicații industriale pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- COGENERARE DE ÎNALTĂ EFICIENȚĂ ȘI MODERNIZAREA REȚELELOR DE TERMOFICARE – Suport pentru realizarea de centrale în cogenerare de înaltă eficiență și pentru modernizarea rețelelor de termoficare;
- ENERGIE NUCLEARĂ – Suport pentru construirea unităților U3 și U4 ale Centralei Nuclearelectrice de la Cernavodă și pentru realizarea de reactoare modulare mici (SMR);
- EFICIENȚĂ ENERGETICĂ ÎN INSTALAȚII INDUSTRIALE INCLUSE ÎN EU-ETS Suport pentru achiziționarea și folosirea de instalații de captare și folosire a CO<sub>2</sub> (CCS/CCU) și pentru modernizarea la nivel BAT a instalațiilor incluse în EU ETS din industriile oțelului, cimentului, petrolului și gazelor, producției de energie și din alte industrii intens poluatoare;
- BIOCARBURANȚI – Suport pentru producția de biocarburanți.



## PROGRAMUL OPERAȚIONAL DEZVOLTARE DURABILĂ PODD 2021-2027

Obiectivele specifice FEDR/FC selectate pentru PODD pentru sectorul energie:

- i. Promovarea măsurilor de eficiență energetică și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- ii. Promovarea energiei din surse regenerabile în conformitate cu Directiva (UE) 2018/2001, inclusiv cu criteriile de durabilitate prevăzute în cadrul acesteia;
- iii. Dezvoltarea unor sisteme energetice, rețele și sisteme de stocare inteligente în afara rețelei energetice transeuropene (TEN-E).

Alocarea bugetară totală financiară PODD este de 851 milioane euro din care 315 milioane pentru FEDR și 536 milioane pentru FC.

Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră implică următoarele acțiuni:

1. Îmbunătățirea eficienței energetice implică intervențiile/măsurile propuse privind sprijinirea marilor întreprinderi, respectiv a IMM-urilor, în acțiunile de îmbunătățire a eficienței lor energetice contribuie la atingerea țintei de economii de energie, inclusiv prin utilizarea surselor regenerabile de energie. Acestea vor fi realizate prin intermediul instrumentelor financiare (posibil IF cu parte de grant).
2. Reducerea emisiilor de GES și creșterea eficienței energetice în sistemele de producere a energiei termice:
  - a) Modernizarea termoficării urbane, în scopul înlocuirii sistemelor de încălzire cu ardere pe bază de combustibili fosili solizi;
  - b) Modernizarea/extinderea rețelelor termice primare și secundare din sistemele de alimentare cu energie termică, inclusiv a punctelor termice.
3. Promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă (prin PODD se vor finanța în principal proiecte mature/aprobate din POIM 2014-2020).
4. Sisteme și rețele inteligente de energie:
  - a) Promovarea utilizării de echipamente și sisteme inteligente pentru asigurarea calității energiei electrice (inclusiv implementarea de soluții digitale pentru localizarea/izolarea defectelor și realimentarea cu energie în mediul rural și urban;
  - b) Modernizarea și digitalizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice și implementarea de soluții privind controlul rețelei de la distanță - integrare în SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition);
  - c) Creșterea capacității de transport/distribuție a energiei electrice în vederea preluării energiei electrice produsă din surse regenerabile de energie, incluzând, după caz, măsuri de creștere a adecvanței SEN.



5. Conversia și modernizarea rețelelor de transport și distribuție a gazelor pentru adăugarea în sistem a gazelor din surse regenerabile și a gazelor cu emisii reduse de carbon cuprinde:
  - a) Conversia și modernizarea rețelelor existente de transport și distribuție gaze naturale la standardul dual Smart Grid și hydrogen-ready (inclusiv prin înlocuirea conductelor incompatibile cu vehicularea hidrogenului);
  - b) Extinderea rețelelor de transport și distribuție existente, inclusiv înființarea unor sisteme de distribuție noi, la standarde Smart Grid și în vederea asigurării mijloacelor tehnice de vehiculare a hidrogenului.

## PROGRAMUL TERMOFICARE PENTRU PERIOADA 2019-2027

Programul Termoficare a fost aprobat prin Ordonanța de Urgență nr. 53 din 25 iunie 2019 privind aprobarea Programului multianual de finanțare a investițiilor pentru modernizarea, reabilitarea, re tehnologizarea și extinderea sau înființarea sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică a localităților și pentru modificarea și completarea Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, publicată în Monitorul Oficial nr. 548 din 03 iulie 2019, Partea I.

Autoritățile administrației publice locale care dețin în proprietate sisteme centralizate de alimentare cu energie termică, pot beneficia de cofinanțarea nerambursabilă a proiectelor de investiții, dacă îndeplinesc condițiile prevăzute în Regulamentul privind implementarea Programului Termoficare, aprobat prin Ordinul ministrului lucrărilor publice, dezvoltării și administrației nr. 3194/2019, publicat în Monitorul Oficial nr. 988 din 09 decembrie 2019, Partea I.

Programul Termoficare se implementează în perioada 2019-2027 și va finanța proiecte de investiții noi și proiecte aflate în derulare care au fost începute în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 462/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu respectarea prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2019 și ale Hotărârii Guvernului nr. 1.069/2007 privind aprobarea Strategiei energetice a României pentru perioada 2007-2020.

Finanțarea Programului Termoficare se realizează din următoarele surse:

- a) sume din transferuri de la bugetul de stat prin bugetul Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației;
- b) sume din transferuri din bugetul Fondului pentru mediu, în limita sumei de 400.000 mii lei;
- c) sume din bugetele locale.

Cota de cofinanțare din bugetul MDLPA este de maximum 85% din totalul cheltuielilor eligibile ale proiectului, iar contribuția de la bugetul local va fi de minim 15%.

Cofinanțarea obiectivelor/proiectelor din cadrul Programului Termoficare cu sume din bugetul M.L.P.D.A. se realizează prin transferuri către bugetele locale, în limita creditelor de angajament și a creditelor bugetare prevăzute anual cu această destinație.

Scopul Programului Termoficare este de a asigura continuarea lucrărilor de investiții pentru modernizarea, reabilitarea, retehnologizarea și extinderea sau înființarea sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică a localităților.

La momentul realizării Studiului de oportunitate, U.A.T. Municipiul Pitești a depus în data de 31.07.2024, documentația necesară în vederea obținerii finanțării prin sursa de finanțare **„Fondul pentru modernizare - Programul cheie 5: Cogenerare de înaltă eficiență și modernizarea rețelelor de termoficare - Sprijin pentru modernizarea și realizarea de centrale în cogenerare de înaltă eficiență și pentru modernizarea rețelelor de termoficare, Domeniu de investiții 5.1 - Suport pentru sprijinirea investițiilor de cogenerare de înaltă eficiență ”** pentru proiectele **„Reabilitare și modernizare rețele termice, Centrala termică de zonă 903, cartierul GĂVANA- Municipiul Pitești”** și **„Reabilitare și modernizare rețele termice, Centrala termică de zonă 608, cartierul Trivale – Municipiul Pitești”**.



## 6. MODALITĂȚI DE GESTIUNE A SERVICIULUI DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ

### 6.1. PREZENTAREA GENERALĂ A MODALITĂȚILOR DE GESTIUNE

*Gestiunea serviciului public de alimentare cu energie termică* este reglementată de dispozițiile art. 10, art. 11 și art. 12 din *Legea serviciului public de alimentare cu energie termică nr. 325/2006, republicată*, precum și ale art. 28, art. 29, art. 30 și art. 32 din *Legea 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare*. Autoritățile administrației publice locale sunt libere să hotărască asupra modalității de gestiune a serviciului public de alimentare cu energie termică aflat sub responsabilitatea lor.

*Autoritățile administrației publice* au posibilitatea de a gestiona, *în mod direct*, acest serviciu în baza unei *hotărâri de dare în administrare sau de a încredința gestiunea acestuia*, respectiv *toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii* privind furnizarea/prestarea serviciului de alimentare cu energie termică ori a uneia sau mai multor activități din sfera respectivului serviciu, *în baza unui contract de delegare a gestiunii*.

Încredințarea gestiunii serviciului public, ori a uneia sau mai multor activități din sfera acestuia, către operator implică încredințarea prestării/furnizării propriu-zise a serviciului/activității, precum și punerea la dispoziție a bunurilor ce compun sistemul de utilități publice aferent serviciului/activității.

În conformitate cu Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, modificată și completată de OUG nr. 13/2008 și Legea nr. 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică, republicată, serviciului public de alimentare cu energie termică se poate administra prin atribuirea acestuia în următoarele modalități:

- a) *gestiune directă*;
- b) *gestiune delegată*.

*Modalitatea de gestiune a serviciului public de alimentare cu energie termică* se stabilește prin *hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrative-teritoriale, în baza unui Studiu de Oportunitate*, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrative-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice.

*Desfășurarea activităților specifice serviciului public de alimentare cu energie termică*, indiferent de forma de gestiune aleasă, se realizează pe baza unui *regulament al serviciului și a unui caiet de sarcini*, elaborate și aprobate de autoritățile administrației publice locale, în conformitate cu regulamentul-cadru și cu caietul de sarcini-cadru ale serviciului.



Alegerea modalității de atribuire se face, în condițiile prevederilor legale, prin hotărâre adoptată de consiliul local, raporturile juridice dintre autoritățile administrației publice locale și operatorii serviciului de utilități publice putând fi reglementate prin:

- a)
- hotărâre de dare în administrare a furnizării/prestării serviciului public de alimentare cu energie termică către operatori;
  - contracte de delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu energie termică către societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrative-teritoriale respective în cazul gestiunii directe;
- b) hotărâri și contracte prin care se delegă gestiunea serviciilor de utilități publice - în cazul gestiunii delegate.

*Raporturile juridice dintre operatorii serviciului public de alimentare cu energie termică și utilizatorii acestui serviciu sunt reglementate de contractul de furnizare/prestare a serviciului încheiat cu respectarea prevederilor contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului public de alimentare cu energie termică, a prevederilor legale în vigoare, a regulamentelor serviciului și a caietelor de sarcini specifice acestuia.*

Bunurile ce compun sistemele de alimentare cu energie termică prin intermediul cărora este furnizat/prestat serviciul de alimentare cu energie termică pot fi:

- a) date în administrare și exploatate în baza hotărârii de dare în administrare;
- b) puse la dispoziție și exploatate în baza contractului de delegare a gestiunii serviciului. În cazul gestiunii delegate, punerea la dispoziție a sistemelor de alimentare cu energie termică, utilizate pentru furnizarea/prestarea serviciilor și/sau activităților care fac obiectul delegării gestiunii, este parte intrinsecă a contractelor de delegare a gestiunii.

Aceste sisteme se transmit operatorilor spre administrare și exploatare pe perioada delegării gestiunii, odată cu gestiunea propriu-zisă a serviciilor și/sau a activităților delegate, în baza contractului de delegare a gestiunii. Bunurile proprietate publică a unităților administrativ-teritoriale utilizate pentru furnizarea/prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică pot fi date în administrare sau pot fi concesionate operatorilor în conformitate cu prevederile legale.

Bunurile proprietate privată a unităților administrativ-teritoriale utilizate pentru furnizarea/prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică pot fi date în



administrare, concesionate sau trecute în proprietatea operatorilor, cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare. Bunurile realizate de operator în conformitate cu programele de investiții impuse prin contractul de delegare a gestiunii constituie bunuri de retur care revin de drept, la expirarea contractului, gratuit și libere de orice sarcini, unităților administrativ-teritoriale și sunt integrate domeniului public al acestora.

## 6.2. SITUAȚIA ACTUALĂ A GESTIUNII SERVICIULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ

*Gestiunea actuală a serviciului public de alimentare cu energie termică este gestiunea directă prin intermediul unei societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective.*

Operatorul serviciului public de alimentare cu energie termică este Termo Calor Confort S.A., având ca acționariat: municipiul Pitești 99,7274%, orașul Topoloveni 0,1363%, comuna Mărăcineni 0,1363%

Serviciul de alimentare cu energie termică în municipiul Pitești se realizează în sistem centralizat. Producerea energiei termice se realizează în centrale termice de zonă și de cvartal, infrastructura tehnico-edilă specifică incluzând pe lângă sursele de producere și rețelele de transport, puncte termice, rețele de distribuție. Sursele de producere, punctele termice, rețelele de transport și cele de distribuție aparțin domeniului public și privat al municipiului Pitești. Societatea a realizat din fonduri proprii o mică parte din sursele de producere (centrale termice).

Societatea Termo Calor Confort S.A. prestează acest serviciu în baza prevederilor contractului de delegare a serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat. Consumatorii sunt: populație, agenți economici, instituții publice.

În anul 2010, unitățile administrativ-teritoriale din județul Argeș: municipiul Pitești, orașul Topoloveni și comuna Bascov s-au asociat în scopul constituirii Asociației de dezvoltare intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat „TERMOSERV ARGEȘ”, unitățile administrativ-teritoriale acordând mandat special asociației de dezvoltare intercomunitară de utilități publice pentru delegarea serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat.

Începând cu anul 2011, comuna Mărăcineni s-a adăugat unităților administrativ-teritoriale de mai sus, iar începând cu anul 2014, Consiliul Local al comunei Bascov a hotărât



încetarea calității de acționar în cadrul Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES”.

În anul 2016, prin Actul Adițional nr. 3/11.01.2016 la Statutul ADI TERMOSERV ARGES, Comuna Albota a aderat ca acționar în cadrul Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES”.

#### **FORMELE DE ATRIBUIRE:**

În temeiul mandatului special (acordat prin hotărârile consiliilor locale ale unităților administrativ-teritoriale), Asociația de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES” a delegat gestiunea serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat, prin atribuire directă.

De asemenea, în baza hotărârilor consiliilor locale ale unităților administrativ-teritoriale menționate la răspunsul anterior, a fost acordat mandat Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES” să aprobe și să semneze contractul de delegare a gestiunii serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat.

#### **DURATA ATRIBUIRII CONTRACTULUI:**

Perioada în care se derulează contractul: Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 10 ani cu posibilitate de prelungire pentru încă jumătate din această durată. Perioada inițială 13.09.2010 – 13.09.2020, prin act adițional nr. 1/29.05.2020 a fost prelungit cu încă 5 ani, până la data de 13.09.2025.

### **6.3. PREZENTAREA FORMELOR DE GESTIUNE POSIBILE ÎN VEDEREA STABILIRII MODALITĂȚII OPTIME DE GESTIUNE PENTRU CONTINUITATEA SERVICIULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ**

#### **6.3.1. MODALITĂȚI DE GESTIUNE**

##### **6.3.1.1 GESTIUNE DIRECTĂ**

**Gestiunea directă**, conform art. 28 din Legea nr. 51/2006 „*este modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asumă și exercită nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora.*”

În completarea art. prezentat anterior, potrivit art.11 din Legea nr. 325/2006 „*în cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale sau asociațiile de dezvoltare*



***comunitară, după caz, își asumă nemijlocit toate sarcinile și responsabilitățile privind organizarea, conducerea, administrarea, exploatarea și finanțarea serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET”.***

Operatorii de servicii de alimentare cu energie termică în sistem centralizat își desfășoară activitatea în regim de gestiune directă în baza actului administrativ de atribuire a serviciului și a licenței eliberate de autoritatea de reglementare competentă.

***Gestiunea directă*** se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, care pot fi:

a) ***servicii publice de interes local***, specializate, cu personalitate juridică, înființate și organizate în subordinea consiliilor locale, prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective;

b) ***societăți reglementate de Legea nr. 31/1990***, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective.

***Autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale pot încredința unui operator de drept privat*** gestiunea serviciului public de alimentare cu energie termică prin ***atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii***, cu respectarea următoarelor condiții cumulative ce trebuie îndeplinite, atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât și pe toată durata acestui contract:

a) ***unitatea administrativ-teritorială***, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, ***exercită un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat***, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;

b) ***operatorul desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciului public de alimentare cu energie termică*** destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;

c) ***capitalul social al operatorului este deținut în totalitate de unitatea administrativ-teritorială- participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului este exclusă.***

Conform prevederilor legale, pentru a administra serviciul public de alimentare cu energie termică prin gestiune directă, ar trebui înființată o structură specializată care trebuie autorizată în mod corespunzător.



### 6.3.1.2. GESTIUNE DELEGATĂ

**Gestiunea delegată**, conform art. 29 din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare și Art. 12 din Legea nr. 325/2006, republicată, este „*modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative ale unităților administrativ - teritoriale ori, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în numele și pe seama unităților administrativ - teritoriale membre, atribuie unuia sau mai multor operatori toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind furnizarea/prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, pe baza unui contract, denumit în continuare contract de delegare a gestiunii.*”

Astfel spus, cu ocazia delegării gestiunii unui serviciu, **autoritățile administrației publice locale delegă responsabilitatea furnizării serviciului** de alimentare cu energie termică **către un operator**. Pe cale de consecință, delegarea reprezintă un transfer de responsabilitate de la autoritatea administrației publice locale la operatorul căruia i-a fost încredințată furnizarea serviciului public respectiv.

**Gestiunea delegată** a serviciilor de utilități publice implică punerea la dispoziția operatorilor a sistemelor de utilități publice aferente serviciilor delegate, precum și dreptul și obligația acestora de a administra și de a exploata aceste sisteme.

**Delegarea gestiunii serviciilor de utilități publice**, respectiv operarea, administrarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente, **se poate face pentru toate sau numai pentru o parte dintre activitățile componente ale serviciilor**, pe baza unor analize tehnico - economice și de eficiență a costurilor de operare, concretizate într-un studiu de oportunitate.

Gestiunea delegată se realizează prin intermediul unor operatori de drept privat, care pot fi:

- a) **societăți reglementate de Legea nr. 31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **cu capital social privat**;
- b) **societăți reglementate de Legea nr. 31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **cu capital social mixt** (unitatea administrativ-teritorială și un investitor privat).

**Societățile reglementate de Legea nr. 31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **cu capital social integral public** pot participa la procedurile de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice **în zona teritorială de competență a unităților administrativ - teritoriale care exercită o influență dominantă asupra acestora** sau în afara acestei zone dacă **operatorul nu are încheiat un alt contract de delegare a gestiunii atribuit direct**, conform art. 28 din Legea nr. 51/2006.

Conform art. 12, alin. (5) din Legea nr. 325/2006, republicată, „**Operatorii de servicii de alimentare cu energie termică prin SACET își desfășoară activitatea numai în baza**



***contractului de delegare a gestiunii serviciului, precum și în baza licenței eliberate de autoritatea de reglementare competentă”***

### **6.3.2. MOTIVELE DE ORDIN ECONOMIC, FINANCIAR, SOCIAL ȘI DE MEDIU AFERENTE OPȚIUNILOR PRIVIND MODALITĂȚILE DE GESTIUNE**

#### **6.3.2.1. OPȚIUNEA I – GESTIUNE DIRECTĂ PRIN INTERMEDIUL SERVICIULUI PUBLIC DE INTERES LOCAL**

Așa cum a fost menționat anterior, în conformitate cu prevederile art. 28 alin. (1) din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, gestiunea directă reprezintă *„modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asuma și exercita nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora. ”*

##### ***a. Participanții în cadrul acestei opțiuni sunt:***

- Proprietarul infrastructurii, respectiv autoritatea publică locală, va înființa serviciu propriu de utilitate publică - pentru producere, transport, distribuție și furnizare energie termică.
- Unitatea de Implementare și Management a proiectului, care este în subordinea autorității locale.

##### ***b. Descrierea relațiilor juridice și procedurale:***

În cazul Opțiunii I, gestiunea directă se realizează prin intermediul unor servicii publice de interes local, specializate, cu personalitate juridică, înființate și organizate în subordinea consiliului local, prin hotărâri ale autorității deliberative a UAT. Aceste servicii:

- își desfășoară activitatea în baza unei hotărâri de dare în administrare care trebuie să conțină prevederi detaliate și complete privind atribuțiile și responsabilitățile acestora cu privire la furnizarea/prestarea serviciului și operarea sistemului de utilități publice aferent;
- se organizează și funcționează pe baza unui regulament de organizare și funcționare aprobat de autoritatea deliberativă a UAT.

În vederea dării în administrare, este necesar ca autoritatea publică locală să parcurgă următoarele etape:

1. Consiliul Local aproba Studiul de oportunitate și alege modalitatea de gestiune a serviciului, respectiv gestiune directă prin servicii publice.
2. Serviciul public de producție, transport distribuție și furnizare a energiei termice cu personalitate juridică se înființează prin hotărârea Consiliului Local Pitești în subordinea acestuia.
3. După preluarea bunurilor de retur/preluare de la vechiul operator, prin hotărâri ale CL, acestea vor fi date în administrare către serviciul public înființat.
4. Preluarea personalului necesar desfășurării în condiții eficiente a serviciului de la vechiul operator.
5. Serviciul public de producție, transport distribuție și furnizare a energiei termice asigură, în principal, producția energiei termice prin operarea CET/CT, transportul acesteia până la rețeaua de distribuție, distribuția acesteia prin rețeaua de distribuție proprie, precum și furnizarea energiei termice către consumatorii finali.
6. CL va aproba regulamentul de organizare și funcționare a serviciului public.

***c. Principalele fluxuri financiare sunt următoarele:***

- **Asigurarea capitalului de lucru** pentru primele luni de operare. Ținând cont că exploatarea serviciului va fi preluată de un operator nou creat, va fi nevoie de o injecție de capital de lucru pentru a asigura operarea în primele luni care să permită:
  - Acoperirea costurilor normale de operare (salarii și costuri aferente, combustibil, energie, etc.) pentru 3-4 luni până procesul de facturare-colectare va intra în ritmul normal.
  - Acoperirea costurilor cu întreținerea planificată pe perioada de vară, ținând cont că preluarea operării se va face înainte de începerea sezonului de iarnă. Pentru a dimensiona această sumă, va trebui să fie obținut planul de întreținere și reparații de la operatorul actual;
- **Fluxurile financiare privind finanțarea investițiilor:** Responsabilitatea realizării investițiilor va rămâne exclusiv la autoritatea locală, care va trebui să acceseze finanțări din diferite surse (ex. fonduri UE, buget de stat, bugete locale, împrumuturi, etc.), să implementeze investiții cu sprijinul tehnic al operatorului (SP) și apoi să transfere aceste active în exploatare către operator.



### 6.3.2.2. OPȚIUNEA II – GESTIUNE DIRECTĂ PRIN INTERMEDIUL UNEI SOCIETĂȚI NOI REGLEMENTATE DE LEGEA SOCIETĂȚILOR NR. 31/1990

Așa cum a fost menționat anterior, în conformitate cu prevederile art. 28 alin. (1) din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, gestiunea directă reprezintă *„modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asuma și exercita nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora.”*

#### a. Participanții în cadrul acestei opțiuni sunt:

- Proprietarul infrastructurii, în baza unei proceduri de atribuire directe va semna un Contract de delegare a serviciilor publice – CDSP cu un Operator deținut integral de autoritatea locală.
- Autoritatea locală va controla și aviza nivelul serviciilor, strategia de dezvoltare și va aproba prețul local în urma stabilirii, ajustării sau modificării prețului și tarifului de către operator, precum și prețul local pentru populație.

#### b. Descrierea relațiilor juridice și procedurale

În Opțiunea 2, gestiunea directă se realizează prin intermediul unei societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființată de autoritatea deliberativă a UAT.

În această situație, serviciile își desfășoară activitatea în baza unui contract de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice și se organizează și funcționează pe baza unui regulament de organizare și funcționare aprobat de către consiliul de administrație al acestora.

Încredințarea gestiunii directe unui operator de drept privat se poate realiza dacă următoarele condiții cumulative sunt îndeplinite, atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât și pe toată durata acestui contract (art. 28 alin. (2<sup>1</sup>) din Legea nr. 51/2006):

*i) unitățile administrativ-teritoriale membre ale unei asociații de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în calitate de acționari/asociați ai operatorului regional, prin intermediul asociației, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, exercita un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului*



*regional/operatorului în legătura cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercita asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;*

*ii) operatorul regional, respectiv operatorul, după caz, desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilități publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;*

*iii) capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deținut în totalitate de unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă.*

În vederea dării în administrare, autoritățile publice locale trebuie să parcurgă următoarele etape:

1. Consiliul Local aproba Studiul de oportunitate și alege modalitatea de gestiune a serviciului.
2. Consiliul Local al Municipiului Pitești decide constituirea operatorului care va asigura gestiunea serviciului, sub forma unei societăți reglementate de Legea societăților nr. 31/1990. Operatorul va fi deținut integral de Autoritatea publică locală.
3. Prin hotărâri ale CL se aprobă actul constitutiv al operatorului, inclusiv sediul, capitalul social și componenta organelor de conducere, regulamentul de organizare și funcționare a serviciului, precum și contractul de delegare a serviciului.
4. Documentația aferentă serviciului poate fi întocmită cu sprijinul unor servicii de consultanță care pot fi contractate în acest scop.
5. Consiliul Local al Municipiului Pitești va solicita avizul Consiliului Concurenței cu privire la respectarea de către documentație a reglementărilor specifice privind concurența și ajutorul de stat.
6. În cazul în care se hotărăște înființarea unui nou operator, actul constitutiv al operatorului serviciului este semnat de Primarii Municipiului Pitești, orașului Topoloveni, comuna Albota și comuna Mărcineni.
  - Operatorul dobândește personalitate juridică în condițiile Legii 31/1990, prin înscriere la Registrul Comerțului de pe lângă tribunalul în raza căruia operatorul își are sediul.
  - Organele operatorului sunt adunarea generală a asociației, consiliul de administrație și cenzorii sau auditorul, după caz.
  - Modalitatea de lucru și modul de luare a deciziilor vor fi stabilite prin actul constitutiv al operatorului și organigrama aprobată de adunarea generală.



7. CL încredințează operatorului gestiunea serviciului, cu respectarea criteriilor prevăzute de reglementările privind concurența în vigoare și încheie contractul de delegare a serviciului.
8. Supravegherea derulării serviciului public se va realiza conform legii.

**c. Principalele fluxuri financiare sunt următoarele:**

- Asigurarea capitalului de lucru pentru primele luni de operare sub forma de capital social. În cazul în care exploatarea serviciului va fi preluată de un operator nou creat va fi nevoie de o injecție de capital de lucru pentru a asigura operarea în primele luni care să asigure:
  - Acoperirea costurilor normale de operare (salarii și costuri aferente, combustibil, energie, etc.) pentru 3-4 luni până procesul de facturare-colectare va intra în ritmul normal.
  - Acoperirea costurilor cu combustibilul pentru primele luni de operare din sezonul de iarnă (1-2 luni).
  - Acoperirea costurilor cu întreținerea planificată pe perioada de vară ținând cont ca preluarea operării se va face la finalul sezonului de iarnă. Pentru a dimensiona aceasta sumă va trebui să fie obținut planul de întreținere și reparații de la operatorul actual.
- **Fluxurile financiare privind finanțarea investițiilor:**
  - Există posibilitatea ca operatorul public să contacteze împrumuturi cu sau fără garanția autorității locale, pentru investiții, fie de la bănci comerciale, fie de la instituții financiare internaționale. Ținând însă cont că operatorul va fi o societate nou creată, va fi dificil în primii ani ca aceasta posibilitate să se materializeze.
- Plata redevenței către autoritățile locale.
- În Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, art. 29, alin. (11), litera m) se menționează: „La stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul.”
- Orice contract de delegare a gestiunii presupune stabilirea prin contract a unei redevențe (taxa de concesiune) care trebuie să fie plătită de operator către autoritatea delegantă.



### 6.3.2.3. OPȚIUNEA III – GESTIUNE DIRECTĂ PRIN INTERMEDIUL UNEI SOCIETĂȚI REGLEMENTATE DE LEGEA SOCIETĂȚILOR NR. 31/1990 (MENȚINEREA OPERATORULUI ACTUAL TERMO CALOR CONFORT S.A.)

Așa cum a fost menționat anterior, în conformitate cu prevederile art. 28 alin. (1) din *Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006*, republicată, cu modificările și completările ulterioare, gestiunea directă reprezintă „modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asuma și exercita nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora.”

#### a. Participanții în cadrul acestei opțiuni sunt:

- Proprietarul infrastructurii, în baza unei proceduri de atribuire directe va semna un Contract de delegare al serviciilor publice – CDSP cu un Operator existent, TERMO CALOR CONFORT S.A., deținut integral de autoritatea locală.
- Autoritatea publică locală va controla și aviza nivelul serviciilor, strategia de dezvoltare și va aproba prețul local în urma stabilirii, ajustării sau modificării prețului și tarifului de către operator, precum și prețul local pentru populație.

#### b. Descriere relații juridice și procedurale

În Opțiunea 3, gestiunea directă se realizează prin intermediul unei societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființată de autoritatea deliberativă a UAT.

În această situație, serviciile sunt prestate în baza unui contract de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice și se organizează și funcționează pe baza unui **regulament de organizare și funcționare** aprobat de către consiliul de administrație al acestora.

Încredințarea gestiunii directe unui operator de drept privat se poate realiza dacă următoarele condiții cumulative sunt îndeplinite atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât și pe toată durata acestui contract (art. 28 alin. (2<sup>1</sup>) din Legea nr. 51/2006):

i) unitățile administrativ-teritoriale membre ale unei asociații de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în calitate de acționari/asociați ai operatorului regional, prin intermediul asociației, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, exercita un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercita asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;



ii) *operatorul regional, respectiv operatorul, după caz, desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilități publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;*

iii) *capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deținut în totalitate de unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă.*

În vederea dării în administrare, autoritățile publice locale trebuie să parcurgă următoarele etape:

1. Consiliul Local aprobă Studiul de oportunitate și alege modalitatea de gestiune a serviciului.
2. Documentația aferentă serviciului poate fi întocmită cu sprijinul unor servicii de consultanță care pot fi contractate în acest scop.
3. Consiliul Local Pitești va solicita avizul Consiliului Concurenței cu privire la respectarea reglementărilor specifice privind concurența și ajutorul de stat de către documentație.
4. Consiliul Local încredințează operatorului gestiunea serviciului, cu respectarea reglementărilor privind concurența în vigoare și încheie contractul de delegare a serviciului.
5. Supravegherea derulării serviciului public se va realiza conform legii.

***c. Principalele fluxuri financiare sunt următoarele:***

- Asigurarea capitalului de lucru pentru primele luni de operare sub formă de compensații/subvenții, cu respectarea prevederilor legale relevante în materia ajutorului de stat.
- Plata redevenței către autoritățile locale.

Orice contract de delegare a gestiunii presupune stabilirea prin contract a unei redevențe (taxa de concesiune) care trebuie să fie plătită de operator către autoritatea delegantă.

În Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, Articolul 29, aliniatul (11), litera m) se menționează: „La stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/ activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul.”



#### 6.3.2.4. OPȚIUNEA IV – GESTIUNE DELEGATĂ PRIN INTERMEDIUL UNEI SOCIETĂȚI REGLEMENTATE DE LEGEA SOCIETĂȚILOR NR. 31/1990 (CONTRACT DE CONCESIUNE)

***Gestiunea delegată***, conform art. 29 din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare și art. 12 din Legea nr. 325/2006, republicată, este „*modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative ale unităților administrativ - teritoriale ori, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în numele și pe seama unităților administrativ - teritoriale membre, atribuie unuia sau mai multor operatori toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind furnizarea/prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, pe baza unui contract, denumit în continuare contract de delegare a gestiunii.*”

Astfel spus, cu ocazia delegării gestiunii unui serviciu, ***autoritățile administrației publice locale delegă responsabilitatea furnizării serviciului*** de alimentare cu energie termică ***către un operator***. Pe cale de consecință, delegarea reprezintă un transfer de responsabilitate de la autoritatea administrației publice locale la operatorul căruia i-a fost încredințată furnizarea serviciului public respectiv.

Gestiunea delegată se realizează prin intermediul unor operatori de drept privat, care pot fi:

a) ***societăți reglementate de Legea nr. 31/1990***, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ***cu capital social privat***;

b) ***societăți reglementate de Legea nr. 31/1990***, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ***cu capital social mixt*** (unitatea administrativ-teritorială și un investitor privat).

***Societățile reglementate de Legea nr. 31/1990***, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ***cu capital social integral public*** pot participa la procedurile de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice ***în zona teritorială de competență a unităților administrativ - teritoriale care exercită o influență dominantă asupra acestora*** sau în afara acestei zone dacă ***operatorul nu are încheiat un alt contract de delegare a gestiunii atribuit direct***, conform art. 28 din Legea nr. 51/2006.

În sensul legii, atribuirea unei contract de concesiune de lucrări sau de servicii implică întotdeauna transferul către concesionar a unei părți semnificative a riscului de operare de natura economică, în legătură cu exploatarea lucrărilor și/sau a serviciilor respective. Legea nr. 100/2016 definește riscul de operare ca fiind riscul care îndeplinește, în mod cumulativ, următoarele condiții:

- a) este generat de evenimente care nu se afla sub controlul părților la contractul de concesiune;
- b) implică expunerea la fluctuațiile pieței;



c) ca efect al asumării riscului de operare, concesionarului nu i se garantează, în condiții normale de exploatare, recuperarea costurilor investițiilor efectuate și a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor.

***a. Participanții în cadrul acestei opțiuni sunt:***

- Autoritatea publică locală în baza unei proceduri de licitație conform Legii 100/2016 privind concesiunea va semna un Contract de delegare al serviciilor publice –cu un Operator privat;
- Autoritatea publică locală care va controla și aviza activitatea operatorului conform cerințelor stipulate în Contractul de delegare al serviciilor publice;
- Unitatea de implementare a proiectelor în subordinea Operatorului privat care va avea obligația realizării investițiilor.

***b. Descriere relații juridice și procedurale:***

1. Consiliul Local aprobă Studiul de oportunitate, precum și modalitatea de gestiune a serviciului prin concesiune.

2 Consiliul Local al Municipiului Pitești va avea calitatea de autoritate contractantă. Este pregătită documentația de atribuire.

3. Consiliul Local al Municipiului Pitești desemnează o comisie de coordonare și supervizare a procedurii de atribuire și derulează procedura de atribuire printr-una din modalitățile prevăzute de Legea nr. 100/2016, conform strategiei și a documentației de atribuire aprobate (de regula, licitație publică, cu sau fără etapa de negociere sau dialog competitiv).

4. Consiliul Local al Municipiului Pitești atribuie contractul câștigătorului desemnat al procedurii și, ulterior, semnează contractul de delegare a gestiunii cu acesta. Prin contractul de delegare vor fi prevăzute investițiile necesare în sistem în sarcina concesionarului.

5. Supravegherea derulării serviciului public acestora se va realiza de către Primăria Municipiului Pitești.

***c. Principalele fluxuri financiare sunt următoarele:***

- **Participare limitată la capitalul social al operatorului privat.** Există posibilitatea ca autoritățile locale să participe cu o contribuție minimă la capitalul social al viitorului operator privat. Aceasta participare însă nu va însemna un efort financiar major pentru autoritățile locale.
- Fluxurile financiare privind finanțarea investițiilor:

- Responsabilitatea principală a realizării de investiții va fi a viitorului operator privat prin finanțare proprie. Acesta își va recupera investițiile din prețurile/tarifele energiei termice, prin intermediul amortizării.
- O responsabilitate limitată a realizării investițiilor va rămâne la autoritatea locală care va putea să acceseze finanțări din diferite surse (ex. fonduri UE, buget de stat, bugete locale, împrumuturi, etc.), să implementeze investiții cu sprijinul tehnic al operatorului și apoi să transfere aceste active în exploatare către acesta.
- Plata redevenței (taxei de concesiune) către autoritățile locale.
  - Orice contract de delegare a gestiunii presupune stabilirea prin contract a unei redevențe (taxa de concesiune) care trebuie să fie plătită de operator către autoritatea delegantă.
  - În Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, Articolul 29, aliniatul (10), litera m se menționează: „La stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/ activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul.”
  - În momentul în care serviciul va fi delegat către noul operator, este recomandat ca nivelul redevenței să fie legat de echivalentul amortizării patrimoniului public, dar să nu fie mai mic în viitor decât nivelul care să asigure rambursarea împrumuturilor de finanțare/cofinanțare contractate de către autoritățile locale pentru finanțarea investițiilor, în felul acesta asigurându-se împărțirea costului de finanțare cu consumatorii prin tarif. De asemenea, nivelul redevenței va trebui să țină cont și de volumul de investiții care va fi făcut de către operatorul privat (ex. dacă acesta va face investiții majore, din criterii de suportabilitate, nivelul redevenței ar putea fi stabilit la un nivel mai redus).



## 6.4. ANALIZA COMPARATIVĂ A MODALITĂȚILOR DE GESTIUNE DESCRISE

### 6.4.1. OPȚIUNEA I – GESTIUNE DIRECTĂ PRIN INTERMEDIUL SERVICIULUI PUBLIC DE INTERES LOCAL

#### Avantaje:

- Datorită unor marje de profit necesare mai reduse, prețurile energiei termice vor putea fi menținute la niveluri mai reduse decât în cazul operării private;
- Transparență ridicată față de consumatori și față de alte parti interesate privind modul de operare și performanțele financiare și operationale;
- Posibilitatea autorității publice locale de a coordona și administra direct activitatea SACET;
- Accesul Operatorului/Primăriei la finanțare din granturi este facil (sunt definiți ca beneficiari eligibili).
- Coerență crescută între strategia și planurile de dezvoltare ale autorității și transpunerea acestora în cadrul serviciului public;
- Timp redus de implementare a deciziilor adoptate la nivelul autorității;
- Posibilitatea planificării investițiilor necesare în directă corelație cu resursele financiare existente sau care pot fi atrase;
- Proceduri de atribuire mai scurte.

#### Dezavantaje:

- Procurarea pe cheltuiala unității administrativ-teritoriale a certificatelor de CO<sub>2</sub>;
- Cheltuielile cu externalitățile sunt în sarcina Primăriei Municipiului Pitești;
- Costurile operării sunt în totalitate la Autoritatea publică locală;
- Dificultăți în asigurarea capitalului de lucru – achiziția combustibilului și salariile personalului;
- Blocarea conturilor primăriei în cazul în care SACET ar înregistra debite către furnizori sau ca urmare a neconformării la cerințele de mediu (ca de exemplu neachiziționarea la timp a certificatelor de CO<sub>2</sub>);
- Obținerea licențelor de exploatare;
- Gestiunea directă a SACET prin intermediul serviciului public de interes local presupune înființarea, în cadrul aparatului de specialitate de la nivelul Primăriei, a unui serviciu specializat sau a unei direcții specializate cu consecința modificării organigramei, a statului de funcții și a bugetului primăriei;

#### 6.4.2. OPȚIUNEA II – GESTIUNE DIRECTĂ PRIN INTERMEDIUL UNEI SOCIETĂȚI NOI REGLEMENTATE DE LEGEA SOCIETĂȚILOR NR. 31/1990

##### Avantaje:

- Primăria exercită control asupra operatorului;
- Marjele de profit necesare mai reduse permit menținerea prețurilor energiei termice la niveluri mai reduse decât în cazul operării private;
- Procedurile operationale și structura de personal vor fi preluate de la operatorul actual, deci se menține performanța operatională (față de un potențial partener privat);
- Transparență ridicată față de consumatori și alte părți interesate privind modul de operare și performanțele financiare și operaționale;
- Accesul Operatorului/Primăriei la finanțare din granturi este facil;
- Coerență crescută între strategia și planurile de dezvoltare ale autorității și transpunerea acestora în cadrul serviciului public;
- Timp redus de implementare a deciziilor adoptate la nivelul autorității;
- Posibilitatea planificării investițiilor necesare în directă corelație cu resursele financiare existente sau care pot fi atrase;
- Proceduri de atribuire mai scurte.

##### Dezavantaje:

- Dificultăți în asigurarea capitalului de lucru – achiziția combustibilului și salariile personalului. Aport de capital – participare la capitalul social al operatorului, din partea Primăriei;
- Investiții pentru conformare la mediu în sarcina Unității administrativ-teritoriale;
- Posibile discuții cu Consiliul Concurenței privind delegarea directă și existența unui potențial ajutor de stat cu posibil impact financiar;
- Riscul cu costurile cu externalitățile (emisii GES, noxe);
- Nivelul de salarizare al personalului preluat s-ar putea să nu poată fi asigurat la nivelurile actuale, retenția personalului poate fi afectată în situația în care operatorul actual acordă salarii compensatorii.



### 6.4.3. OPȚIUNEA III – GESTIUNE DIRECTĂ PRIN INTERMEDIUL UNEI SOCIETĂȚI REGLEMENTATE DE LEGEA SOCIETĂȚILOR NR. 31/1990 ( MENȚINEREA OPERATORUL ACTUAL TERMO CALOR CONFORT S.A.)

#### Avantaje:

- Prin intermediul Consiliului de Administrație, al Adunării Generale a Acționarilor și al Consiliului Local, Asociației de dezvoltare intercomunitară „TERMOSERV ARGES” poate controla activitatea operatorului economic, îi aprobă bugetul și planul de investiții;
- Operatorul Termo Calor Confort deține toate autorizațiile necesare funcționării și asigurării în condiții de siguranță a serviciului public de alimentare cu energie termică;
- Se menține performanța operațională, datorită procedurilor operaționale și personalul calificat existent.
- Marjele de profit necesare mai reduse permit menținerea preturilor energiei termice la niveluri mai reduse decât în cazul operării private;
- Transparență ridicată față de consumatori și alte părți interesate privind modul de operare și performanțele financiare și operaționale;
- Accesul Operatorului/Primăriei la finanțare din granturi este facil;
- Coerență crescută între strategia și planurile de dezvoltare ale autorității și transpunerea acestora în cadrul serviciului public;
- Timp redus de implementare a deciziilor adoptate la nivelul autorității;
- Posibilitatea planificării investițiilor necesare în directă corelație cu resursele financiare existente sau care pot fi atrase;
- Proceduri de atribuire mai scurte.

#### Dezavantaje:

- Plățile efectuate de UAT către operator pot depăși plafonul impus de Schema de ajutor de stat;
- Transferul majorității riscurilor către autoritatea locală;
- Posibile discuții cu Consiliul Concurenței privind delegarea directă și existența unui potențial ajutor de stat cu posibil impact financiar;
- Investiții pentru conformare la mediu în sarcina Unității administrativ-teritoriale;
- Riscul cu costurile cu externalitățile (emisii GES, noxe).

#### 6.4.4. OPȚIUNEA IV – GESTIUNE DELEGATĂ PRIN INTERMEDIUL UNEI SOCIETĂȚI REGLEMENTATE DE LEGEA SOCIETĂȚILOR NR. 31/1990 (CONTRACT DE CONCESIUNE)

##### Avantaje:

- Activitatea operatorului privat nu grevează din punct de vedere financiar conturile UAT;
- Operatorul privat ar putea beneficia de prețuri mai favorabile la combustibil;
- Finanțarea și managementul investițiilor din sistem intră în principal în sarcina operatorului. Nu vor fi discuții cu Consiliul Concurenței (deci nici posibile implicații financiare) în cazul licitației deschise;
- Transferul riscurilor comerciale (legate de consumatorii finali) și operaționale (legate de investiții capitale și de mentenanță) către un operator privat.

##### Dezavantaje:

- Autoritatea publică locală nu mai deține controlul asupra operatorului, decât în limitele contractului de concesiune a serviciului;
- Prețurile energiei termice vor fi mai mari pentru a putea asigura marja de profit a operatorului privat, precum și rata de rentabilitate a acestuia la investițiile făcute;
- Este necesar capital de lucru și operare proprie, până la semnarea contractului de delegare cu noul operator;
- Cheltuielile aferente „bunurilor de preluare”;
- În situația în care există parteneriat public-privat, fluxul decizional este greoi, deoarece implică voința politică exprimată prin votul consilierilor locali în vederea înființării unui nou operator economic cu capital public-privat și prinderea în bugetul local a sumelor care revin UAT Pitești (potrivit procentului de participare la capitalul social) la înființarea acestui operator, aportului UAT la capitalului social și asigurării în parte a capitalului de lucru inițial, a cheltuielilor pe care le implică obținerea licențelor de exploatare;
- Interesul oricărui investitor privat este de a deține controlul asupra operatorului în care investește, control care se obține doar dacă deține pachetul majoritar de acțiuni.



## 6.5. CONCLUZII PRIVIND MODALITATEA DE GESTIUNE A SERVICIULUI

Având în vedere cele prezentate, se poate observa că opțiunile propuse înregistrează diferențe semnificative din punct de vedere al complexității juridice și instituționale și al timpului necesar pentru implementare.

De asemenea, performanțele financiare și operaționale ale diferitelor forme de organizare pot varia de la o opțiune la alta în funcție de capacitatea managerială, de modalitatea de finanțare a investițiilor, de capacitatea și procedurile operaționale și de politica de tarificare.

Capacitatea operatorului de a pregăti și implementa proiecte de investiții, date fiind nevoile descrise în Strategia locală, sunt un criteriu important în alegerea opțiunii care va fi implementată.

Analizând toate aspectele menționate anterior, prin prisma avantajelor/dezavantajelor opțiunilor de delegare prezentate, rezultă că, pentru următoarea perioadă, este oportună realizarea serviciului public de alimentare cu energie termică în aria administrativ-teritorială a Municipiului Pitești, orașului Topoloveni, comunei Albota și comuna Mărcineni prin modalitatea gestiunii directe, *prin intermediul unui operator aflat în subordinea autorității publice locale, înființat în baza Legii nr. 31/1990 privind societățile.*

Avantajele prezentate în favoarea acestei modalități de gestiune conferă autorității publice o siguranță în privința continuității serviciului public de alimentare cu energie termică prin controlul asupra acestui serviciu.

De asemenea, operatorul actual ar putea fi o opțiune avantajoasă, întrucât deține licențele necesare, experiența și personal calificat în gestionarea și prestarea serviciului de alimentare cu energie termică.

## 6.6. DURATA CONTRACTELOR DE DELEGARE A SERVICIULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ

Potrivit reglementărilor în vigoare, *contractul de delegare a gestiunii* este un contract încheiat în formă scrisă, prin care unitățile administrativ - teritoriale, individual sau în asociere, după caz, în calitate de delegatar, atribuie, prin una dintre modalitățile prevăzute de lege, pe o perioadă determinată, unui operator, în calitate de delegat, care acționează pe riscul și răspunderea sa, dreptul și obligația de a furniza/presta integral un serviciu de utilități publice ori, după caz, numai unele activități specifice acestuia, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico - edilitară aferentă serviciului/activității furnizate/prestate, în schimbul unei redevențe, după caz. **Contractul de delegare a gestiunii poate fi încheiat de asociația de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice** în numele și pe seama unităților administrativ - teritoriale membre, care au calitatea de delegatar.

Contractul de delegare a gestiunii este asimilat actelor administrative și intră sub incidența prevederilor Legii nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice poate fi:

- a) contract de concesiune de servicii;
- b) contract de achiziție publică de servicii.

În cazul serviciilor de utilități publice, procedura de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii se stabilește, după caz, în baza prevederilor Legii nr. 98/2016, Legii nr. 99/2016 și Legii nr. 100/2016.

Contractul de delegare a gestiunii va fi însoțit în mod obligatoriu de următoarele anexe:

- i. caietul de sarcini privind furnizarea/prestarea serviciului;
- ii. regulamentul serviciului;
- iii. inventarul bunurilor mobile și imobile, proprietate publică sau privată a unităților administrativ - teritoriale, aferente serviciului;
- iv. procesul - verbal de predare - preluare a bunurilor prevăzute la iii;
- v. indicatori tehnici corelați cu țintele/obiectivele asumate la nivel național.

Contractul de delegare a gestiunii cuprinde în mod obligatoriu clauze referitoare la:

- a) denumirea părților contractante;
- b) obiectul contractului, cu indicarea activităților din sfera serviciului de utilități publice ce urmează a fi furnizate/prestate în baza contractului de delegare a gestiunii, astfel cum sunt prevăzute în legile speciale;



- c) durata contractului;
- d) aria teritorială pe care vor fi prestate serviciile;
- e) drepturile și obligațiile părților contractante cu privire la furnizarea/prestarea serviciului și la sistemul de utilități publice aferent, inclusiv conținutul și durata obligațiilor de serviciu public;
- f) modul de repartizare a riscurilor între părți, în cazul contractelor de concesiune;
- g) natura oricăror drepturi exclusive sau speciale acordate delegatului;
- h) sarcinile și responsabilitățile părților cu privire la investiții/programele de investiții, precum reabilitări, modernizări, obiective noi, extinderi, inclusiv modul de finanțare a acestora;
- i) indicatorii de performanță privind calitatea și cantitatea serviciului și modul de monitorizare și evaluare a îndeplinirii acestora;
- j) prețurile/tarifele pe care delegatul are dreptul să le practice la data începerii furnizării/prestării serviciului, precum și regulile, principiile și/sau formulele de ajustare și modificare a acestora;
- k) compensația pentru obligațiile de serviciu public în sarcina delegatului, dacă este cazul, cu indicarea parametrilor de calcul, control și revizuire a compensației, precum și modalitățile de evitare și recuperare a oricărei supracompensații;
- l) modul de facturare a contravalorii serviciilor furnizate/prestate direct utilizatorilor și/sau delegatarului, după caz;
- m) nivelul redevenței sau al altor obligații, după caz; la stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul;
- n) garanția de bună execuție a contractului, cu indicarea valorii, modului de constituire și de executare a acesteia;
- o) răspunderea contractuală;
- p) forța majoră;
- q) condițiile de revizuire a clauzelor contractuale;
- r) condițiile de restituire sau repartiție, după caz, a bunurilor, la încetarea din orice cauză a contractului de delegare a gestiunii, inclusiv a bunurilor rezultate din investițiile realizate;
- s) menținerea echilibrului contractual;
- t) cazurile de încetare și condițiile de reziliere a contractului de delegare a gestiunii;
- u) forța de muncă;
- v) alte clauze convenite de părți, după caz.

*Cesiunea sau novația contractului de delegare a gestiunii este posibilă numai în cazul divizării, fuzionării ori înființării unei filiale a operatorului, cu respectarea condițiilor contractuale inițiale și cu aprobarea autorităților deliberative ale unităților administrativ - teritoriale.*



În cazul serviciilor de utilități publice, procedura de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii se stabilește, după caz, conform prevederilor *Legii nr. 98/2016* privind achizițiile publice, *Legii nr. 99/2016* privind achizițiile sectoriale și *Legii nr. 100/2016* privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.

Subdelegarea de către operator a gestiunii serviciului/uneia sau mai multor activități din sfera serviciului de utilități publice este interzisă.

Subcontractarea de lucrări sau servicii conexe, necesare furnizării/prestării serviciului/uneia sau mai multor activități din sfera serviciului de utilități publice delegat/delegată, se face numai în condițiile prevăzute de legislația din domeniul achizițiilor publice.

Organizarea și desfășurarea procedurilor de atribuire a contractului de delegare a gestiunii pentru serviciile de utilități publice, se fac în baza unei documentații de atribuire elaborate de delegatar, după caz, în conformitate cu dispozițiile *Legii nr. 98/2016*, *Legii nr. 99/2016* și *Legii nr. 100/2016*.

Existența garanțiilor profesionale și financiare ale operatorilor, precum și indicatorii de performanță și nivelul tarifelor aplicate privind furnizarea/prestarea serviciului în condiții de calitate și cantitate corespunzătoare constituie criteriile principale pentru atribuirea contractelor de delegare a gestiunii.

Operatorii nou-înființați pot fi admiși într-o procedură de atribuire a unui contract de delegare a gestiunii în aceleași condiții ca și societățile existente.

În cazul gestiunii delegate, autoritățile administrației publice locale păstrează, în conformitate cu competențele ce le revin, potrivit legii, prerogativele și răspunderile privind adoptarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a serviciilor, respectiv a programelor de dezvoltare a sistemelor de utilități publice, precum și obligația de a urmări, de a controla și de a supraveghea modul în care se realizează serviciile de utilități publice, respectiv:

- a) modul de respectare și de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori, inclusiv în relația cu utilizatorii;
- b) calitatea serviciilor furnizate/prestate;
- c) indicatorii de performanță ai serviciilor furnizate/prestate;
- d) modul de administrare, exploatare, conservare și menținere în funcțiune, dezvoltare sau modernizare a sistemelor de utilități publice;
- e) modul de formare, stabilire, modificare și ajustare a prețurilor și tarifelor pentru serviciile de utilități publice.

În vederea încheierii contractelor de delegare a gestiunii, autoritățile administrației publice locale sau, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice vor asigura elaborarea și vor aproba, în termen de 6 luni de la luarea deciziei



privind delegarea gestiunii serviciilor ori de la primirea unei propuneri formulate de un investitor interesat, un studiu de oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestiunii serviciilor, precum și documentația de atribuire a contractului de delegare a gestiunii.

*Durata contractelor de delegare a gestiunii este limitată. Pentru contractele de delegare a gestiunii a căror durată estimată este mai mare de 5 ani, aceasta se stabilește, după caz, în conformitate cu prevederile Legii nr. 98/2016, ale Legii nr. 99/2016 și ale Legii nr. 100/2016 și nu va depăși durata maximă necesară recuperării investițiilor prevăzute în sarcina operatorului/operatorului regional prin contractul de delegare.*

*În cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale, cu excepția celor care sunt membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, sunt obligate ca, periodic, respectiv o dată la 5 ani, să facă analize privind eficiența economică a serviciului, respectiv să schimbe modalitatea de gestiune a serviciilor publice, după caz.*

## **6.7. TERMENELE PREVIZIBILE PENTRU REALIZAREA PROCEDURII DE ÎNCHEIERE A CONTRACTULUI**

De la data intrării în vigoare a hotărârii de consiliu local privind aprobarea inițiativei de gestiune sunt necesare trei luni pentru realizarea documentației de licitație. Ulteior aprobării documentației de licitație prin hotărâre de consiliu local, sunt necesare 20 de zile pentru derularea procedurilor preliminare a licitației și desfășurarea primei sedințe.

În funcție de rezultatele acesteia, sunt necesare minim 10 de zile până la perfectarea contractului.

## CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

Municipiul Pitești dorește să mențină și să dezvolte Serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, întrucât acesta poate asigura energie termică pentru sectorul rezidențial și non rezidențial în condiții de siguranță, eficiență energetică și performanță economică ridicată, având totodată un impact pozitiv asupra protecției și conservării mediului ambiant prin controlul strict al emisiilor poluante.

Potrivit datelor din fișele de fundamentare a prețurilor locale la energia termică produsă centralizat luate în calcul la aprobarea prețurilor/tarifelor locale, rezultă că atât activitatea de producere energie termică, cât și activitățile de transport și distribuție sunt sustenabile financiar.

Contractul de delegare a gestiunii dintre ADI Termoserv Argeș și operatorul regional S.C. Termo Calor Confort S.A. încetează la data de 13.09.2025. Acesta a fost încheiat la data de 13.09.2010 pentru o perioadă de 10 ani, cu posibilitate de prelungire pentru încă jumătate din această durată, fiind prelungit prin actul adițional nr. 01/29.05.2020 pentru o perioadă de 5 ani, respectiv până la data de 13.09.2025.

Analizând aspectele menționate în prezentul Studiu de oportunitate, prin prisma avantajelor/dezavantajelor opțiunilor prezentate, rezultă că, modalitatea optimă de organizare și gestiune a serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice produs în sistem centralizat în aria administrativ-teritorială Municipiul Pitești, orașul Topoloveni, comuna Albota și comuna Mărcineni începând cu data de 14.09.2025, este realizarea serviciului public de alimentare cu energie termică *prin modalitatea gestiunii directe, prin intermediul unui operator aflat în subordinea autorității publice locale, constituit în baza Legii societăților nr. 31/1990.*

Avantajele prezentate în favoarea acestei modalități de gestiune conferă autorității publice o siguranță în privința continuității serviciului public de alimentare cu energie termică prin controlul asupra acestui serviciu. De asemenea, existența unei transparențe ridicate față de consumatori și alte părți interesate privind modul de operare, performanțele financiare și operaționale fac ca această opțiune să fie una recomandată.

***Prin urmare, modalitatea gestiunii directe a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică la nivelul ariei administrativ-teritoriale Municipiul Pitești, orașul Topoloveni, comuna Albota și comuna Mărcineni este soluția optimă identificată în urma analizei. Se recomandă astfel demararea procedurilor pentru aprobarea modalității de gestiune și întocmirea Documentației în vederea atribuirii serviciului.***