

OBIECTIVUL DE POLITICĂ PUBLICĂ AL SC SERVICIUL EDILITAR COTMEANA SRL

Orizontul 2022-2026 urmărește continuarea liniei de dezvoltare a societății prin consolidarea obiectivelor strategice pe care SC SERVICIUL EDILITAR COTMEANA SRL și le-a asumat în ultimii ani, reflectând atât valorile societății cât și țințele generale de performanță economică.

Pe termen mediu, societatea se va concentra pe îmbunătățirea performanțelor sale, cu pastrarea echilibrului standardelor de furnizare/prestare a serviciilor.

Obiectivele pe termen mediu în ceea ce privește strategia SC SERVICIUL EDILITAR COTMEANA SRL pe perioada 2022-2026 sunt:

- Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă.
- Continuarea procesului de îmbunătățire a performanțelor financiare și operationale.
- Menținerea în stare perfect funcțională a sistemului public de alimentare cu apă și canalizare.
- Asigurarea calității serviciilor, îmbunătățirea permanentă a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare, în condițiile unei gestiuni administrative și comerciale eficiente.
- Asigurarea securității și sănătății angajaților societății, elaborarea și implementarea unor politici de responsabilitate socială.
- Asigurarea calitativ corespunzătoare a apei în toată aria de operare.
- Realizarea unei strategii eficiente de gestionare a nămolului rezultat din procesele de producție (Stațiile de Epurare și Stațiile de Tratare a Apei).
- Crearea de structuri inovatoare și eficiente pentru managementul apei.
- Modernizarea continuă a infrastructurii preluată în delegare (rețele de apă potabilă și canalizare, stații de tratare și de epurare a apei) prin realizarea de investiții din surse proprii, din surse externe și din surse locale pentru creșterea eficienței activității de furnizare a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare și asigurarea protecției mediului.

Prioritățile strategice în legătură cu obiectivul continuarea procesului de îmbunătățire a performanțelor financiare sunt:

- Aplicarea strategiei de tarifyare în conformitate cu prevederile Contractului de Delegare.
- Implementarea unui model financiar ca și instrument financiar principal pentru bugetare, previziuni financiare și decizii strategice.
- SC SERVICIUL EDILITAR COTMEANA SRL va lua măsuri ferme de îmbunătățire a ratei de colectare a creanțelor, pentru a se asigura resursele necesare pentru investiții și operațiuni curente și va lua măsuri de monitorizare a structurii și nivelului costurilor, în special a costurilor de personal, ce reprezintă cea mai mare pondere în structura costurilor.

Prioritățile strategice în legătură cu obiectivul menținerea în stare perfect funcțională a sistemului public de alimentare cu apă și canalizare sunt:

- Introducerea de măsuri pro- active de exploatare și întreținere.
- Planificarea reparațiilor și întreținerii în special pentru rețelele de apă și canalizare în funcție de prioritățile sistemului și de rezultatele monitorizării acestuia de către serviciile implicate în managementul pierderilor de apă.
- Reducerea timpului de răspuns la avarii.
- Identificarea unor măsuri de diminuare a consumurilor energetice.
- Scăderea ratei întreruperilor neplanificate și publicitatea negativă rezultată din incidentele și avariile neprevăzute.
- Încadrarea în cerințele legale referitoare la protecția mediului și sănătatea populației.

Prioritățile strategice în legătură cu obiectivul asigurarea calității serviciilor, îmbunătățirea permanentă a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare, în condițiile unei gestiuni administrative și comerciale eficiente sunt:

- Furnizarea către utilizatori în mod permanent, constant și continuu de serv alimentare cu apă.
- Adaptarea serviciilor la noile cerințe ale utilizatorilor, de fiecare dată când este necesar și în termene rezonabile din punct de vedere tehnic.
- Tratarea echitabilă a utilizatorilor în condițiile Contractului de Delegare și a Regulamentului serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.
- Respectarea indicatorilor financiari și manageriali prevăzuți de Contractul de Delegare.

Prioritățile strategice în legătură cu obiectivul dezvoltarea în continuare a ariei de operare sunt:

- Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă.
- Asigurarea cadrului organizatoric și a mijloacelor necesare securității și sănătății în muncă;
- Dezvoltarea unei politici de prevenire coerente care să cuprindă tehnologiile, organizarea muncii, condițiile de muncă, relațiile sociale și influența factorilor din mediul de muncă;
- Asigurarea condițiilor pentru ca fiecare lucrător să primească o instruire suficientă și adecvată în domeniul securității și sănătății în muncă, în special sub formă de informații și instrucțiuni de lucru, specifice locului de muncă și postului său;
- Adaptarea la progresul tehnic.
- Dezvoltarea de programe de instruire continuă a personalului.

SC SERVICIUL EDILITAR COTMEANA SRL