



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



CAIET DE OBIECTIVE pentru încredințarea managementului la Centrul de Cultură „Dinu Lipatti”

Perioada de management este de 3 ani

I. Tipul instituției publice de cultură

În temeiul prevederilor din Ordinul Ministrului Culturii nr. 518/05.04.1993 și al prevederilor din O.U.G. nr.118/2006 privind înființarea, organizarea și desfășurarea activității așezămintelor culturale, cu modificările și completările ulterioare, Centrul de Cultură ”Brătianu”, din orașul Ștefănești jud. Argeș, str. Aleea Stațiunii nr.37, a funcționat în subordinea Consiliului Județean Argeș ca centru de cultură.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 276/13.12.2019, Centrul de Cultură ”Brătianu” și-a schimbat denumirea în Centrul de Cultură „Dinu Lipatti”, instituție publică, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Județean Argeș, CIF 4469540, cu sediul în imobilul ”Casa Dinu Lipatti”, situat în sat Ciolcești, comuna Leordeni, județul Argeș.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 277/13.12.2019 s-a aprobat darea în administrare Centrului de Cultură „Dinu Lipatti” a imobilului Casa Memorială „Dinu Lipatti”, aflat în domeniul public al Județului Argeș.

Finanțarea Centrului de Cultură ”Dinu Lipatti” se realizează din subvenții acordate de la bugetul de stat/județean/local și din venituri proprii, precum și din alte surse, potrivit prevederilor legale în vigoare.

Conform actului de organizare a instituției, obiectivele Centrului de Cultură ”Dinu Lipatti” sunt următoarele:

- elaborarea unor proiecte atractive și utile de educație permanentă;
- conservarea și transmiterea valorilor morale, artistice, culturale ale comunității pe raza comunei Leordeni;
- păstrarea și cultivarea specificului zonal sau local;
- stimularea creativității și talentului;
- realizarea de proiecte și programe pentru păstrarea identității și promovarea moștenirii culturale ale lui Dinu Lipatti;
- dezvoltarea schimburilor culturale pe plan județean, național și internațional;
- realizarea operațiunilor de reabilitare a clădirii de patrimoniu a imobilului ”Casa Dinu Lipatti”;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSLIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



- realizarea unui program cultural care să includă festivaluri, ateliere, simpozioane, conferințe, recitaluri la Centrul de Cultură "Dinu Lipatti";
- creșterea calității serviciilor turistice oferite de Centrul de Cultură "Dinu Lipatti";
- protejarea și promovarea patrimoniului material și imaterial aflat în administrare;
- creșterea gradului de acces și participare la cultură;
- dezvoltarea infrastructurii educaționale și culturale.

II. Misiunea instituției

Misiunea Centrului de Cultură "Dinu Lipatti", din sat Ciolcești, comuna Leordeni constă în mediatizarea imobilului "Casa Dinu Lipatti" în comunitate, ca for public polarizator de evenimente culturale și de educație non formală, precum și promovarea imaginii și vizibilității instituției, prin desfășurarea de activități în domeniul cultural.

III. Date privind evoluțiile economice și socio-culturale specifice comunității în care instituția își desfășoară activitatea

Județul Argeș are o suprafață de 6826 km² și o populație de 633.713 locuitori. Din punct de vedere administrativ, județul Argeș este organizat în trei municipii (Pitești – reședință de județ, Câmpulung, Curtea de Argeș), patru orașe și 95 de comune.

Conform ultimelor statistici oficiale, la nivel național, județul Argeș ocupă locul patru, din punctul de vedere al creșterii economice. În industrie, activitatea economică se desfășoară în 22.602 societăți comerciale active. Exporturile de produse industriale au depășit în ultimul an nivelul de 359,2 mil. Euro.

Eforturile autorităților pentru dezvoltarea județului Argeș s-au concentrat și asupra altor domenii de interes, între care infrastructura rutieră (existența unor segmente ale coridoarelor europene de transport IV și IX precum și existența segmentului de autostradă A1) și transporturile feroviare. A fost astfel atras un flux substanțial de investiții, atât din sectorul privat intern, cât și din cel extern, care a vizat deopotrivă industria, agricultura și serviciile.

În ultimii ani, municipiul Pitești s-a transformat considerabil. Transformările de tip urbanistic au fost legate, pe de o parte, de tranzitiiile economice și sociale în urma cărora orașul a trecut către actualul profil economic terțiar și, pe de altă parte, de procesul de aderare la Uniunea Europeană care a implicat asumarea angajamentelor privind sustenabilitatea și incluziunea socială. Scopul viziunii de dezvoltare este acela de a armoniza obiectivele socio-economice formulate la nivel local, cu prioritățile europene, naționale și regionale și cu schimbările care au loc în prezent în dinamica spațială, economică și socială la nivelul județului și al Regiunii Sud Muntenia, în contextul globalizării și crizei economice mondiale. Viziunea de dezvoltare a municipiului Pitești se fundamentează pe principiile și orientările pe care Uniunea Europeană le promovează în cadrul politicilor și strategiilor sale, în contextul globalizării economiei și societății bazate pe cunoaștere, inclusiv: perspectiva europeană pentru dezvoltare teritorială, politica de coeziune economică și



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



socială, politica de dezvoltare regională și principiile dezvoltării urbane sustenabile, Strategia de la Lisabona și strategia privind dezvoltarea sustenabilă de la Göteborg.

Concentrând circa 26% din populația județului Argeș și 54,7% din populația urbană a acestuia, Municipiul Pitești reprezintă cel de-al doilea pol de dezvoltare urbană din cadrul regiunii Sud Muntenia (după Ploiești, identificat drept pol de creștere) și al cincilea oraș pol de dezvoltare urbană (din cele 13 orașe definite prin HGR nr. 998/2008) după numărul de locuitori. Pe de altă parte, datorită suprafeței administrative relativ scăzută (40,73 km²), Municipiul Pitești este cel de-al treilea pol de dezvoltare urbană după densitatea populației (4.148,24 de locuitori / km²), ceea ce sugerează existența unui grad ridicat de aglomerație urbană în cadrul perimetrelui municipiului.

În prezent, există la nivelul municipiului Pitești o rezervă relevantă a forței de muncă, ponderea persoanelor cu vârstă cuprinsă între 15 și 64 de ani reprezentând 77,82% din totalul locuitorilor din oraș, ceea ce depășește media națională a acestui indicator pentru mediul urban (74,75%). În condițiile îmbătrânirii populației și în vederea asigurării echilibrului pieței muncii, această rezervă de populație adultă trebuie pusă în valoare prin acțiuni de menținere a ocupării sau de reîncadrare în muncă.

Un element esențial în definirea gradului și posibilităților de dezvoltare a resurselor umane îl reprezintă infrastructura învățământului pre-universitar și universitar, care, la nivelul municipiului Pitești, este alcătuită din 74 de unități preuniversitare (din care 60 cu personalitate juridică) și 2 unități de învățământ superior. Unitățile preuniversitare includ: 25 de grădinițe, 21 de școli primare și gimnaziale, 17 licee, 5 instituții de învățământ dedicate instruirii maiștrilor, o școală de arte și meserii și 5 școli postliceale.

Municipioal Pitești oferă o gamă amplă de **infrastructuri culturale**, inclusiv circa 16% din muzeele existente (4 din cele 25), care au fost vizitate, în ultimii ani, de peste 65.000 de persoane. În ciuda creșterii activităților culturale, municipiul Pitești înregistrează un număr de vizitatori la muzeu raportat la numărul de locuitori (0,37 vizitatori / locuitor) mai scăzut decât media celorlalte orașe poli de dezvoltare urbană (0,77), ceea ce sugerează necesitatea promovării și valorificării ulterioare a instituțiilor și resurselor culturale existente la nivelul municipiului Pitești și în vecinătate, printre care: Muzeul Județean și primul planetariu digital de tip educațional din România, Galeria de Artă, Biblioteca Județeană *Dinicu Golescu*, Centrul Cultural Județean Argeș, Centrul de Cultură *Dimu Lipatti*, Muzeul Viticulturii și Pomiculturii Golesti, Școala de Arte și Meserii Pitești, Teatrul Alexandru Davila, Cercul Militar Pitești, Casa Studenților, Filarmonica Pitești,



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



Extras din "Vitalitatea Culturală a Oraselor 2018" – Raport de cercetare al I.N.C.F.C

Poziția în top	Orașe	Valoarea scorului obținut (top final)	Populație 2016
1	Cluj-Napoca	1,37	321687
2	Târgu Mureș	1,14	150191
3	Târgu Jiu	0,96	96852
4	Miercurea Ciuc	0,87	42120
5	Alba Iulia	0,75	74233
6	Iași	0,65	362142
7	Oradea	0,59	222736
8	Sibiu	0,57	169786
9	Pitești	0,46	176747
10	Sfântu Gheorghe	0,41	65080

Orașul Pitești se află pentru prima dată în topul vitalității culturale din punctul de vedere al resurselor umane specializate. Evoluția acestui indice este una extrem de favorabilă, orașul aflându-se anul acesta pe poziția 8, comparativ cu anii precedenți în care nu a trecut de poziția 32. Municipiul Pitești se află din anul 2010 printre primele zece orașe cu un grad ridicat de consum cultural. Evoluția acestui indice este una oscilantă, orașul aflându-se în anul 2015 pe poziția a treia, iar în anul 2016 pe poziția a zecea. Acest lucru se poate datora faptului că acest indicator este unul dinamic, care este influențat de celelalte componente ale vitalității culturale. Cu toate acestea, menținerea pe primele zece poziții ale topului încă din anul 2010 demonstrează potențialul cultural al orașului prin prisma participării culturale de care dă dovadă. Orașul are un grad înalt de participare culturală, punctele sale forte fiind reprezentate de spectatorii la cinema, vizitatorii în muzee și spectatorii la ansambluri populare.

Situată la mijlocul și în partea de est a actualului județ Argeș, comuna Leordeni, compusă din 14 sate (Leordeni, reședința comunei, Baloteasca, Băila, Bântău, Budișteni, Ciolcești, Ciulnița, Cârciumărești, Cotu Malului, Glâmbocata, Glâmbocata-Deal, Glodu, Moara Mocanului și Schitu-Scoicești), este una dintre cele mai mari comune argeșene, având o suprafață de circa 6.327 ha și 6078 de locuitori. Dezvoltarea comunei a fost influențată de o serie de factori atât geografici cât și umani, care au favorizat progresul localității sub toate aspectele. Traversată de Șoseaua Națională și de linia ferată București-Pitești, factori favorizați în propășirea sătenilor, comuna Leordeni se află la circa 80



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



km nord de București, la circa 25 sud de Pitești și la circa 40 km de Târgoviște.

Așezată la întâlnirea dintre Piemontul Cândești și Câmpia Înaltă a Piteștilor, teritoriul comunei este brăzdat de râul Argeș care primește de pe partea stângă, ca afluenți, Budîșteanca și Răstoaca, formând împreună o luncă fertilă. Adevărată coloană vertebrală, Șoseaua Națională, despărțind comuna în două, o separă, în același timp, și în două zone de relief: cea de nord aparținând podișului, cea de sud de câmpie. Subsolul zonei, bogat în resurse naturale, cele mai importante fiind zăcămintele din petrol, îndeosebi în satele Leordeni, Budîșteni și Glâmbocata, au înscris Leordenii pe harta exploatarii petroliere, activitate economică de pe urma căreia au avut de profitat mulți locuitori de aici.

IV. Dezvoltarea specifică a instituției

Documente de referință, necesare analizei:

- organograma și regulamentul de organizare și funcționare ale instituției - prevăzute în anexa nr. 1;
- statul de funcții al instituției - prevăzut în anexa nr. 2;
- bugetul aprobat al instituției - pe anul în curs, prevăzut în anexa nr. 3

Regulamentul de organizare și funcționare al Centrului de Cultură "Dinu Lipatti", organograma și statul de funcții sunt aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 276 din 13 decembrie 2019.

Consiliul Județean Argeș prin activitatea Centrului de Cultură "Dinu Lipatti" asigură realizarea unui program cultural care vizează integrarea în circuitul cultural a monumentului istoric-“Casa Dinu Lipatti”, promovarea educației permanente, precum și cunoașterea contribuției marelui pianist și compozitor Dinu Lipatti în muzica clasică românească și universală.

IV.1. Scurt istoric

Prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 276/13.12.2019, Centrul de Cultură "Brătianu" și-a schimbat denumirea în Centrul de Cultură „Dinu Lipatti”, instituție publică, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Județean Argeș, CIF 4469540, cu sediul în imobilul "Casa Dinu Lipatti", situat în sat Ciolcești, comuna Leordeni, județul Argeș.

Casa marelui pianist Dinu Lipatti de la Ciolcești are o istorie aparte. Dinu Lipatti își dorea o locuință aici, unde să stea cel puțin șase luni pe an, după cum reiese și dintr-o scrisoare descoperită de marele compozitor Vladimir Cosma. Construcția casei a început în 1938 și a fost terminată în noiembrie 1942. Parterul a fost ridicat cu banii obținuți din muzică de Dinu Lipatti. Etajul a fost ridicat de tatăl său, Theodor Lipatti, care, pentru a putea finaliza casa, a fost nevoit să vândă o parte din lemnul de pe cele 250 de hectare de pădure pe care le deținea. De asemenea, a fost nevoit să vândă și fructe pentru a strânge bani pentru casă. Însă, ironia destinului a făcut ca Dinu Lipatti să nu apuce să stea în casa de la Ciolcești. În 1943, la doar câteva luni după ce casa a fost terminată, a plecat în Scandinavia, împreună cu viitoarea sa soție, Madeleine Cantacuzino, iar în același an a decis să se stabilească în Elveția, unde a devenit profesor de pian la Conservatorul din Geneva.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



În martie 1949, moșia familiei Lipatti a fost distrusă de mai mulți muncitori comuniști, care au furat tot ce le-a picat în mână. Casa, construită în perioada 1938-1942, a scăpat neatinsă, iar motivul e simplu: la vremea respectivă era goală. După câteva zile, Valentin Lipatti i-a povestit fratrei său despre dezastrul făcut de comuniști, iar Dinu Lipatti și-a dat demisia de la Conservatorul din Geneva, dorind să revină acasă, de teamă să nu îl ia cineva casa de la Ciolcești. Starea precară de sănătate nu i-a permis, însă, să se întoarcă acasă. Conacul de la Ciolcești a devenit casă memorială abia pe 17 decembrie 1985, după doi ani de renovări. Casa este înscrisă în Lista Monumentelor Istorice, având codul AG-IV-m-B-13936. Începând din anul 1985, casa a primit întrebunțarea demnă de numele marelui pianist, aici fiind organizată o expoziție memorială inaugurată cu prilejul împlinirii a 35 de ani de la moartea sa. Expoziția a fost realizată de un colectiv de muzeografi de la Muzeul Județean Argeș. Tot aici, din anul 2000, a funcționat „Fundația Dinu și Valentin Lipatti”.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 2, din 8 ianuarie 2018, s-a hotărât darea în administrare a imobilului „Casa Dinu Lipatti” către Muzeul Județean Argeș, format din teren în suprafață de 812 mp, împreună cu casa propriu-zisă, în suprafață construită de 231 mp. Prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 276, din 13 decembrie 2019, Centrul de Cultură „Brătianu”, care a funcționat în Vila Florica, din Ștefănești, și-a schimbat denumirea în Centrul de Cultură „Dinu Lipatti”; drept urmare, prin Hotărârea nr. 277, din 13 decembrie 2019, a fost revocat dreptul de administrare constituit în favoarea Muzeului Județean Argeș asupra imobilului Casa Memorială „Dinu Lipatti”, aflat în domeniul public al județului Argeș, imobilul fiind dat în administrare Centrului de Cultură „Dinu Lipatti”.

Centrul de Cultură „Dinu Lipatti” realizează prestații culturale în beneficiul tuturor cetățenilor, fără deosebire de naționalitate, categorie socială, convingeri religioase sau opțiuni politice. Activitățile sunt proprii sau organizate în colaborare cu alte instituții de cultură din țară și din străinătate - festivaluri, recitaluri, coloconii, conferințe, spectacole, lansări de carte, expoziții, organizarea de tabere în timpul anului școlar, dar mai ales pe perioada verii.

Centrul de Cultură „Dinu Lipatti” are și o funcție administrativă, prin care se urmărește ocrotirea patrimoniului cultural și imobil din administrare (mijloace fixe și obiecte de inventar), rezolvarea problemelor curente de administrare ale imobilului, asigurarea serviciilor necesare funcționării tuturor serviciilor (alimentare cu apă, energie electrică și termică, pază), încheierea contractelor cu furnizorii, organizarea pazei contra incendiilor, întreținerea și reparația imobilului (zugrăvit, reparații, întreținerea instalațiilor de apă, canalizare etc.).

IV.2. Criterii de performanță ale instituției în ultimii 3 ani

Evoluția criteriilor de performanță ale conducerii instituției sau, după caz, ale conducerii unor/mai multor secții/filiale etc., între anii 2017 - 2019:



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



Nr. Crt.	Indicatori de performanță*	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari plătitori	328,93	435.22	555.58
2	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari neplătitori	440.45	397.54	551.61
3	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	-	-	-
4	Număr de activități specifice	49	31	28
5	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	11	5	1
6	Număr de beneficiari neplătitori	3100	3500	3500
7	Număr de beneficiari plătitori**	4151	3197	3475
8	Număr de expoziții/Număr de evenimente/Număr de reprezentări/Frecvența medie zilnică	49	31	28
9	Număr de proiecte/acțiuni culturale	45	27	24
10	Venituri proprii din activitatea de bază	19.977	23.196	20.951
11	Venituri proprii din alte activități	171.218	149.985	208.103,36

IV.3.

Patrimoniul Centrului de Cultură "Dinu Lipatti"

Imobilul în care își desfășoară activitatea Centrul de Cultură "Dinu Lipatti" este format din:

- corpul A: vila cu demisol, parter și etaj. Demisolul are două spații unde se pot organiza evenimente culturale, dar și de alimentație publică.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSLIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



Parterul cuprinde mai multe încăperi, dintre care trei pot fi amenajate cu expoziție de bază despre viața familiei Lipatti, dar și săli de evenimente culturale.

IV.4. Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii 3 ani:

Centrul de Cultură "Brătianu" din orașul Ștefănești, județul Argeș, a lansat în perioada 1 ianuarie 2017- 31 decembrie 2019 un număr de cinci programe permanente.

S-a urmărit mai ales aducerea în prim plan a istoriei locale și naționale, precum și cea a familiei Brătianu.

De asemenea s-a urmărit dezvoltarea laturii educative a publicului prin aniversările, comemorările, medalioanele literare organizate.

Categoriile defavorizate au fost integrate în cadrul taberelor noastre de creație, vârstnicii implicați în cât mai multe evenimente.

Diversificarea ofertei culturale, cunoașterea și satisfacerea nevoilor culturale ale comunității locale, promovarea excelenței și inovării, dezvoltarea competenței profesionale și aplicarea unor concepte solide și fundamentate de eficiență sunt factori care definesc și caracterizează Centrul de Cultură „Brătianu”.

Așa cum a fost menționat anterior, prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 276/13.12.2019, Centrul de Cultură "Brătianu" și-a schimbat denumirea în Centrul de Cultură „Dinu Lipatti”, instituție publică, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Județean Argeș, CIF 4469540, cu sediul în imobilul “Casa Dinu Lipatti”, situat în sat Ciolcești, comuna Leordeni, județul Argeș.

Nr. crt.	Numele programelor și ale proiectelor	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Programul: Prin noi însine	X	X	X
	Proiectul: Simpozionul național <i>Gheorghe I. Brătianu, un savant istoric martir</i>	X	X	X
	Proiectul: Pia Brătianu, bunica României Mari		X	X
	Proiectul: Marele poet Ion Pillat - aniversarea nașterii sale	X	X	



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



		Proiectul: Un secol de la unirea Basarabiei cu România		X	
		Proiectul: Și ele fac parte din neamul Brătienilor	X		
		Proiectul: Ionel Brătianu, artizanul Marii Uniri		X	
		Proiectul: In memoriam: Dinu Pillat	X	X	X
		Proiectul: Brătienii în istoria românilor	X	X	X
		Proiectul: Vintila I.C. Brătianu (1867-1930) – Personalitate din familia Brătianu		X	X
		Proiectul: Ziua Regalității în România		X	X
		Proiectul: Rostul și destinul neamului Brătianu în istoria națională	X		
		Proiectul: Să cunoaștem Conacul Brătianu de la Florica	X	X	
		Proiectul: Vintilă I.C. Brătianu- 150 de ani de la naștere	X		
		Proiectul: Conace boierești, trecut și prezent	X		
2.		Programul: Educație permanentă	X	X	X
		Proiectul: Pe urmele Brătienilor...			X
		Proiectul: Hai să dăm mâna cu mâna	X	X	X
		Proiectul: Ziua internațională a poeziei		X	X



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



		Proiectul: Tabăra de mărțișoare și origami	X	X	X
		Proiectul: Zilele Europene ale Patrimoniului		X	X
		Proiectul: 9 mai- Ziua Europei	X	X	X
		Proiectul: Să cunoaștem natura în parcul Conacului Brătianu de la Florica!		X	X
		Proiectul: Copil ca tine am fost și eu	X	X	X
		Proiectul: Nopțile muzicale de la Florica	X	X	X
		Proiectul: Conacul Brătianu prin ochii copiilor	X	X	X
		Proiectul: Ziua porților deschise	X	X	X
		Proiectul: Expoziție de icoane pe sticlă	X	X	X
		Proiectul: Tinerețe fără bătrânețe	X	X	X
		Proiectul: Tabăra de tradiții și artă decorativă <i>Sumedru la Florica</i>	X	X	X
		Proiect: Centrul de Cultura Brătianu prezent în școlile argeșene.		X	X
		Proiect: Moș Crăciun în vizită la Florica	X	X	X
		Proiectul: Școala altfel	X	X	X
		Proiectul: Fiecare obiect își are povestea sa	X	X	
		Proiectul:Expoziție temporară de carte veche	X	X	X



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



		Proiectul:Să ne însușim bunele maniere	X	X	X
		Proiectul:Ghid pentru o zi	X	X	X
		Proiectul:Descoperiți parcul Conacului Brătianu de la Florica	X	X	X
		Proiectul:Noaptea muzeelor	X	X	X
		Proiectul:Dulce-i vorba românească...	X	X	
		Proiectul: Un eseu pe săptămână	X	X	
3.		Programul: Ateliere de vară la Florica	X	X	X
		Proiectul: Tabăra de pictură icoane pe sticlă	X	X	X
		Proiectul:Tabăra de sculptură <i>Jucările copilăriei</i>	X		
		Proiectul: Să învățăm de la Elisa Brătianu în atelierul de cusătorie	X	X	X
		Proiectul: Vara la conacul Brătianu de la Florica	X	X	X
		Proiectul: Atelierul de caligrafie	X		
4.		Programul: Editorial	X	X	X
		Proiectul: Tehnoredactarea, corectarea, tipărirea și lansarea revistei <i>Brătienii în istoria românilor. Studii și comunicări</i>	X	X	
5.		Programul: Expoziții permanente	X	X	X



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



		Proiectul: Expoziția de icoane pe sticlă	X	X	X
		Proiectul: Expoziția de obiecte de artizanat	X	X	X
		Proiectul: Expoziția de fotografii a familiei Brătianu	X	X	X
		Proiectul: Expoziția de obiecte personale a familiei Brătianu	X	X	X

IV.5. Programul minimal realizat pe ultimii trei ani:

Nr. crt.	Numele programelor și ale proiectelor	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Programul: Prin noi însine	X	X	X
	Proiectul: Simpozionul național <i>Gheorghe I. Brătianu, un savant istoric martir</i>	X	X	X
	Proiectul: Pia Brătianu, bunica României Mari		X	X
	Proiectul: Marele poet Ion Pillat - aniversarea nașterii sale	X	X	
	Proiectul: Un secol de la unirea Basarabiei cu România		X	
	Proiectul: Și ele fac parte din neamul Brătienilor	X		
	Proiectul: Ionel Bratianu, artizanul Marii Uniri		X	



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



	Proiectul: In memoriam: Dinu Pillat	X	X	X
	Proiectul: Brătienii în istoria românilor	X	X	X
	Proiectul: Vintila I.C. Brătianu (1867-1930) – Personalitate din familia Brătianu		X	X
	Proiectul: Ziua Regalității în România		X	X
	Proiectul: Rostul și destinul neamului Brătianu în istoria națională	X		
	Proiectul: Să cunoaștem Conacul Brătianu de la Florica	X	X	
	Proiectul: Vintilă I.C. Brătianu- 150 de ani de la naștere	X		
	Proiectul:Conace boierești, trecut și prezent	X		
2.	Programul: Educație permanentă	X	X	X
	Proiectul: Pe urmele Brătienilor...			X
	Proiectul: Hai să dăm mâna cu mâna	X	X	X
	Proiectul: Ziua internațională a poeziei		X	X
	Proiectul: Tabăra de mărțișoare și origami	X	X	X
	Proiectul: Zilele Europene ale Patrimoniului		X	X
	Proiectul: 9 mai- Ziua Europei	X	X	X
	Proiectul: Să cunoaștem natura în parcul		X	X



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



	Conacului Brătianu de la Florica!			
	Proiectul: Copil ca tine am fost și eu	X	X	X
	Proiectul: Nopțile muzicale de la Florica	X	X	X
	Proiectul: Conacul Brătianu prin ochii copiilor	X	X	X
	Proiectul: Ziua porților deschise	X	X	X
	Proiectul: Expoziție de icoane pe sticlă	X	X	X
	Proiectul: Tinerețe fără bătrânețe	X	X	X
	Proiectul: Tabăra de tradiții și artă decorativă <i>Sumedru la Florica</i>	X	X	X
	Proiect: Centrul de Cultură Brătianu prezent în școlile argeșene.		X	X
	Proiect: Moș Crăciun în vizită la Florica	X	X	X
	Proiectul: Școala altfel	X	X	X
	Proiectul: Fiecare obiect își are povestea sa	X	X	
	Proiectul: Expoziție temporară de carte veche	X	X	X
	Proiectul: Să ne însușim bunele maniere	X	X	X
	Proiectul: Ghid pentru o zi	X	X	X
	Proiectul: Descoperiți parcul Conacului Brătianu de la Florica	X	X	X



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



	Proiectul:Noaptea muzeelor	X	X	X
	Proiectul:Dulce-i vorba românească...	X	X	
	Proiectul: Un eseu pe săptămână	X	X	
3.	Programul: Ateliere de vară la Florica	X	X	X
	Proiectul: Tabăra de pictură icoane pe sticlă	X	X	X
	Proiectul:Tabăra de sculptură <i>Jucările copilăriei</i>	X		
	Proiectul: Să învățăm de la Elisa Brătianu în atelierul de cusătorie	X	X	X
	Proiectul: Vara la conacul Brătianu de la Florica	X	X	X
	Proiectul: Atelierul de caligrafie	X		
4.	Programul: Editorial	X	X	X
	Proiectul: Tehnoredactarea, corectarea, tipărirea și lansarea revistei <i>Brătienii în istoria românilor. Studii și comunicări</i>	X	X	
5.	Programul: Expoziții permanente	X	X	X
	Proiectul: Expoziția de icoane pe sticlă	X	X	X
	Proiectul: Expoziția de obiecte de artizanat	X	X	X
	Proiectul: Expoziția de fotografii a familiei Brătianu	X	X	X



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



	Proiectul: Expoziția de obiecte personale a familiei Brătianu	X	X	X
--	---	---	---	---

Programul minimal realizat pe ultimii trei ani și bugetul alocat:

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program ² (lei)	Buget consumat la finele anului
Anul 2017					
	Prin noi înșine	Prin acest program, Centrul aduce în atenția publicului figurile marcante ale acestei familii și contribuția lor la cultura și istoria românilor, respectiv formarea României Moderne și a României Mari.	<ul style="list-style-type: none">- Simpozionul național <i>Gheorghe I. Brătianu, un savant istoric martir</i>- Nașterea marelui poet Ion Pillat- și ele fac parte din neamul Brătienilor,- Rostul și destinul neamului Brătianu în istoria națională- In memoriam: Dinu Pillat- Brătienii în istoria românilorConace boierești – trecut și prezentVintilă I.C. Brătianu (1867-1930)- 150 de ani de la naștere- Să cunoaștem Conacul Brătianu de la Florica	5.500 lei	5.171,69 lei
.	Educație permanentă	Un program ce cuprinde proiecte pentru toate categoriile de vîrstă	<ul style="list-style-type: none">- Hai să dăm mâna cu mâna- 9 mai – Ziua Europei- Tabăra de mărțișoare și		



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr. 37708



			origami - Copil ca tine am fost și eu - Nopțile muzicale de la Florica - Conacul Brătianu prin ochii elevilor - Fiecare obiect își are povestea sa - Ziua porților deschise - Tinerețe fără bătrânețe - Tabăra de tradiții și artă decorativă Sumedru la Florica - Să ne înșușim bunele maniere - Ghid pentru o zi - Descoperiți parcul Conacului Brătianu de la Florica! - Noaptea muzeelor! - Dulce-i vorba românească...! - Un eseu pe săptămână! - Moș Crăciun în vizită la Florica	3.870 lei	3.795,52 lei
	Ateliere de vară la Florica	Programul cuprinde activități pentru copii pe timpul verii	- Tabăra de pictură icoane pe sticlă - Tabăra de sculptură Jucările copilăriei - Să învățăm de la Elisa Brătianu în “atelierul de cusătorie” - Vara la Conacul Brătianu de la Florica - Atelierul de caligrafie	3.630 lei	3.600,96 lei
	Editorial	Programul dezvoltă proiecte	Tehnoredactarea, corectarea, tipărirea și	1500 lei	1397 lei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



		menite să îmbunătățească activitățile de promovare a Centrului		lansarea numărului patru al revistei <i>Brătienii în istoria românilor. Studii și comunicări</i>		
.	Expoziții permanente	Programul aduce în atenția vizitatorilor aspecte ale vieții familiei Brătianu în special, dar și aspecte ale vieții tradiționale a românilor în general		- Expoziția de icoane pe sticlă - Expoziția de obiecte de artizanat - Expoziția de fotografii a familiei Brătianu - Expoziția de obiecte personale a familiei Brătianu	0 lei	0 lei
Anul 2018						
.	Prin noi însine	Prin acest program, Centrul aduce în atenția publicului figurile marcante ale acestei familii și contribuția lor la cultura și istoria românilor, respectiv formarea României Moderne și a României Mari.		- Familia Brătianu în istoria românilor - Pia Brătianu, Bunica României Mari - Gheorghe Brătianu- un savant istoric martir - Ion Pillat, aniversarea nașterii sale - Un secol de la unirea Basarabiei cu România - Ionel Brătianu, artizanul Marii Uniri - Vintilă I.C. Brătianu (1867-1930)-Personalitate din familia Brătianu - Ziua Regalității în România - Să cunoaștem Conacul Brătianu de la Florica - Simpozionul național <i>In memoriam: Dinu Pillat</i>	6.800 lei	6.288,83 lei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSLIUJ JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



			- „Oamenii mari care au facut România Mare” - Proiecție film documentar		
Educație permanentă	Un program ce cuprinde proiecte pentru toate categoriile de vîrstă		<ul style="list-style-type: none">- Hai să dăm mâna cu mâna- Atelierul de mărțișoare și origami- Ziua internațională a poeziei- Zilele Europene ale Patrimoniului- Conacul Brătianu prin ochii elevilor- Ziua portilor deschise- Expoziție de icoane pe sticlă- Tabăra de tradiții și artă decorativă Sumedru la Florica- Centrul de Cultura Brătianu prezent în școlile argeșene- Fiecare obiect își are povestea sa- Ghid pentru o zi- Descoperiți parcul Conacului Brătianu de la Florica- Noaptea muzeelor- Dulce-i vorba românească...!- Un eseu pe săptămână!- Programul național „Școala altfel”- Să ne însușim bunele maniere- 9 mai- Ziua Europei- Să cunoaștem Conacul	6.000 lei	5.686,39 lei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



				Brătianu de la Florica - Copil ca tine am fost și eu - Nopțile muzicale de la Florica - Tinerețe fără bătrânețe - Moș Crăciun în vizită la Florica		
.	Ateliere de vară la Florica	Programul cuprinde activități pentru copii pe timpul verii		- Atelierul de creație Icoane pe sticlă - Să învățăm de la Elisa Brătianu în "atelierul de cusătorie" - Vara la conacul Brătianu de la Florica	3.440 lei	3.328,77 lei
.	Editorial	Programul dezvoltă proiecte menite să îmbunătățească activitățile de promovare a Centrului		Tehnoredactarea, corectarea, tipărirea și lansarea numărului cinci al revistei <i>Brătienii în istoria românilor. Studii și comunicări</i>	1.400 lei	1.386 lei
.	Expoziții permanente	Programul aduce în atenția vizitatorilor aspecte ale vieții familiei Brătianu în special, dar și aspecte ale vieții tradiționale a românilor în general		- Expoziția de icoane pe sticlă - Expoziția de obiecte de artizanat - Expoziția de fotografii a familiei Brătianu - Expoziția de obiecte personale a familiei Brătianu	0 lei	0 lei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



Anul 2019						
.	Prin noi însine	Prin acest program, Centrul aduce în atenția publicului figurile marcante ale acestei familii și contribuția lor la cultura și istoria românilor, respectiv formarea României Moderne și a României Mari.		- Simpozionul județean Gheorghe I. Brătianu (1898-1953) - istoricul martir - Pia Brătianu, Bunica României Mari - Vintilă I.C. Brătianu (1867-1930) - Simpozionul național In memoriam: Dinu Pillat - Simpozionul național Brătienii în istoria românilor. - Ziua Regalității în România	7.300 lei	6.929,39 lei
.	Educație permanentă	Un program ce cuprinde proiecte pentru toate categoriile de vîrstă	5	- Hai să dăm mâna cu mâna. - Pe urmele Brătienilor - Ziua internațională a poeziei - Ziua porților deschise - Mărțișorul la Conacul Brătianu de la Florica - Zilele Europene ale Patrimoniului - Conacul Brătianu prin ochii elevilor - Să ne însușim bunele maniere! - Ghid pentru o zi - 9 mai - Ziua Europei	10.900 lei	10.357,86 lei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



				<ul style="list-style-type: none">- Să cunoaștem natura în parcul Conacului Brătianu de la Florica- Noaptea muzeelor- Manifestarea cultural-artistică Copil ca tine am fost și eu!- Manifestarea cultural-artistică Seară muzicală la Conacul Brătianu de la Florica- Serviciile medicale în Romania. Trecut, prezent și viitor- Tinerețe fără bătrânețe- Centrul de Cultură Brătianu prezent în școlile argeșene- Tabăra de tradiții și artă decorativă Sumedru la Florica- Moș Crăciun în vizită la Florica		
	Ateliere de vară la Florica	Programul cuprinde activități pentru copii pe timpul verii		<ul style="list-style-type: none">- Vara la Conacul Brătianu- Arta pentru toți- Să învățăm de la Elisa Brătianu în "atelierul de cusătorie"	3.100 lei	2.348,56 lei

IV.6. Alte informații

V. SARCINI SPECIFICE PENTRU MANAGEMENT

Pentru perioada 2020-2023, managementul va avea următoarele sarcini:

- Îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobatarea proiectului de management și în conformitate cu ordinele/dispozițiile/hotărârile autorității, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



- Asigurarea implementarea unei strategii financiare eficiente pentru creșterea veniturilor proprii, diversificarea surselor financiare, multiplicarea surselor atrase.
- utilizarea creditelor bugetare repartizate numai pentru realizarea sarcinilor instituției, potrivit bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, coroborat cu prevederile contractului de management, fiind ordonator terțiar de credite. În acest sens, se vor avea în vedere:
 - urmărirea modului de realizare a veniturilor proprii
 - adoptarea măsurilor pentru dezvoltarea și diversificarea surselor de venituri
 - integritatea bunurilor mobile și imobile aflate în patrimoniul instituției
 - organizarea și ținerea la zi a contabilității și prezentarea la termen a situațiilor financiare
 - organizarea sistemului de monitorizare a programului anual de achiziții publice și a programului de investiții
- prezentarea unei oferte culturale diversificate în concordanță cu cerințele și nevoile culturale comunitare, în scopul creșterii gradului de acces și al participării cetățenilor la viața culturală.
- dezvoltarea parteneriatelor instituționale cu instituții de cultură și nu numai.
- atragerea de finanțări și cofinanțări naționale și/sau internaționale, donații și sponsorizări pentru finanțarea unor proiecte culturale;
- conservarea, cercetarea, protejarea, transmiterea, promovarea și punerea în valoare a culturii tradiționale și a patrimoniului cultural imaterial;
- educația permanentă și formarea profesională continuă de interes comunitar în afara sistemelor formale de educație.
- organizarea de evenimente culturale cu rol educativ și/sau de divertisment: festivaluri, concursuri, târguri, seminare și altele asemenea;
- susținerea expozițiilor temporare sau permanente, elaborarea de monografii, editarea de cărți și publicații de interes local, cu caracter cultural sau tehnico-științifice.
- promovarea turismului cultural de interes local;
- conservarea, cercetarea și punerea în valoare a meșteșugurilor, obiceiurilor și tradițiilor;
- organizarea de cursuri de educație civică, de educație permanentă și formare profesională continuă;
- organizarea de rezidențe artistice;
- organizarea de servicii de documentare și informare comunitară.
- finalizarea lucrărilor de reabilitare și modernizare a spațiilor aflate în administrarea Centrului
- transmiterea către Consiliul Județean Argeș, conform prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008, a raportelor de activitate și ale tuturor informațiilor solicitate;
- actualizarea procedurilor operaționale privind sistemul de control intern/managerial propriu-conform O.G. nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSLIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare și Ordinului nr. 400 din 12 iunie 2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice;

VI. Structura și conținutul proiectului de management

Proiectul întocmit de candidat (autor responsabil), în baza legii române, cu respectarea prevederilor din actele normative indicate în bibliografie, este limitat la un număr de **maxim 40** de pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării și evoluției Centrului de Cultură Lipatti pe o perioadă de 3 ani.

În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor în înțelesul definițiilor art. 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2008, cu modificările și completările ulterioare.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde la obiectivele și sarcinile formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2008, cu modificările și completările ulterioare, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

- a. analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propunerii privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;
- b. analiza activității profesionale a instituției și propunerii privind îmbunătățirea acesteia;
- c. analiza organizării instituției și propunerii de restructurare și/sau reorganizare, după caz;
- d. analiza situației economico-financiare a instituției;
- e. strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor prevăzute la pct. IV;
- f. previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesare spre a fi alocate de către autoritate;

Proiectul, structurat obligatoriu pe modelul de mai jos, trebuie să conțină soluții manageriale concrete, în vederea funcționării și dezvoltării instituției, pe baza sarcinilor formulate de autoritate.

A. Analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propunerii privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:

1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;
2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. analiza imaginii existente a instituției și propunerii pentru îmbunătățirea acesteia;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSLIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);
5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;
6. profilul beneficiarului actual.

B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. analiza programelor și a proiectelor instituției;
2. concluzii:
 - 2.1. reformularea mesajului, după caz;
 - 2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;
2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
3. analiza capacitatei instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;
4. analiza capacitatei instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;
5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

- 1.1. bugetul de venituri (subvenții/allocații, surse atrase/venituri proprii);
 - 1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);

2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr. crt.	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



	Total :	Total :	Total :	
--	---------	---------	---------	--

3. soluții și propunerii privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

3.3 analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

4. soluții și propunerii privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

4.1.analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

4.2.analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;

4.3.analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/allocație;

4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5.cheltuieli pe beneficiar, din care:

a) din subvenție;

b) din venituri proprii.

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propunerii, pentru întreaga perioadă de management:

1. viziune;
2. misiune;
3. obiective (generale și specifice);
4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management
5. strategia și planul de marketing;
6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;
7. proiectele din cadrul programelor;
8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr.	Categorii	Anul
Anul ...			
crt.			
(1)	(2)	(3)	(...)
1. TOTAL VENITURI,			
din care			
1.a. venituri proprii,			
din care			
1.a.1. venituri din activitatea de bază			
1.a.2. surse atrase			
1.a.3. alte venituri proprii			
1.b. subvenții/alocații			
1.c. alte venituri			
2. TOTAL CHELTUIELI,			
din care			
2.a. Cheltuieli de personal,			



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



din care				
2.a.1. Cheltuieli cu salariile				
2.a.2. Alte cheltuieli de personal				
2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii,				
din care				
2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte				
2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii				
2.b.3. Cheltuieli pentru reparații				
curente				
2.b.4. Cheltuieli de întreținere				
2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și				
servicii				
2.c. Cheltuieli de capital				

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

- 2.1. la sediu;
- 2.2. în afara sediului.

3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Nr. crt.	Program a programului	Scurtă descriere cadrul programului	Nr. proiecte în (lei)	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program*3)

Primul an de management



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSLIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro
Operator de date personale nr. 37708



1							
....							
....							
....							
Al doilea an de management							
1							
....							
....							
.....							
1							
....							
....							

*3) Bugetul alocat pentru programul minimal.

VII. Alte precizări

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la instituție informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (telefon 0248 217 800, interior 227, fax 0248220137).

Relații suplimentare privind întocmirea proiectului de management se pot obține și de la Serviciul Relații Internaționale Cultură Învățământ Turism din cadrul autorității, la telefon 0248217800, interior 294.

VIII. Anexele nr. 1- 3 fac parte integrantă din prezentul caiet de obiective.