

**REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE
DRUMURI ARGEȘ R.A.**

PLAN DE ADMINISTRARE

AL

**CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
PENTRU PERIOADA 2014 -2018**

CUPRINS

FOAIE DE SEMNĂTURI.....	4
Declarație.....	5
1.NECESITATE ȘI OPORTUNITATE.....	6
2. DATE GENERALE	7
2.1. Scurtă prezentare a R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș	7
2.2. Cadrul instituțional de funcționare a R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș	8
2.3. Cadrul legal de elaborare a Planului de Administrare pentru R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș.....	9
3. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA REGIEI AUTONOME JUDEȚENE DE DRUMURI ARGEȘ 2014-2018	9
3.1. Principii generale.....	9
3.2. Priorități strategice în administrarea R.A. Județeană de Drumuri Argeș	10
3.2.1. Reorganizarea administrativă a regiei autonome	10
3.2.2. Reducerea costurilor	11
3.2.3. Extinderea obiectului de activitate.....	11
3.2.4. Calitatea actului de administrare.....	12
3.3. Obiective strategice	12
3.3.1. Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție	12
3.3.2. Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare a Consiliului Județean Argeș	133
3.3.3. Promovarea de proiecte în cadrul POR 2014-2020 - Axa prioritară 6 “Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională și locală”	13
3.3.4 Crearea de Asociații de Dezvoltare Intercomunitară sau parteneriale cu autoritățile administrațiilor publice locale din județele învecinate	13
3.3.5. Creșterea calității lucrărilor.....	14
3.3.6. Promovarea acțiunii de realizare a Cadastrului Drumurilor Județene.....	14
3.3.7. Realizarea unui studiu hidrologic în vederea dimensionării corespunzătoare a sistemului de colectare și evacuare a apelor meteorice și de suprafață din zona drumurilor;.....	14
3.3.8. Conceperea unor inițiative legislative în vederea diversificării surselor de venituri proprii rezultate din utilizarea zonei drumurilor județene	15
3.4. Criterii de performanță	15

4. PRINCIPII DIRECTOARE PRIVIND ADMINISTRAREA R.A. JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ARGES	
R.A. ÎN 2014 SI PERIOADA 2014-2018	16
4.1. Relația cu autoritatea tutelară	16
4.2. Relația cu managerii	16
4.3. Relația cu angajații	16
4.4. Relația cu alte autorități ale administrației locale și centrale	16
5. Dispoziții finale	17

FOAIE DE SEMNĂTURI

În conformitate cu prevederile art.30 alin.1 din Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație a elaborat **Planul de Administrare al Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș pentru perioada 2014-2018.**

Documentul va fi prezentat și supus spre aprobare Consiliului Județean Argeș în ședința publică din data de _____ 2014.

ELABORAT, CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Nume și prenume	Funcția	Semnătura
Băulescu Mihail Petea	Președinte	
Niculae Mihaela	Administrator Neexecutiv	
Gheorghe Mihăiță	Administrator Neexecutiv	
Mihăescu Gheorghe	Administrator Neexecutiv	
Rădulescu Eliza Mihaela	Administrator Neexecutiv	

Declarație

privind administrarea regiei autonome în perioada mandatului 2014-2018

Regia Autonomă Județeană de Drumuri R.A. Argeș a luat ființă la data de 01.09. 2010, în baza Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010, prin reorganizarea Direcției Generale de Drumuri Județene Argeș și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș.

Performanța activității Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. a evoluat pozitiv an de an prin muncă, datorită pasiunii și profesionalismului celor care și-au desfășurat activitatea în această instituție.

Astăzi, noi cei ce formăm primul Consiliu de Administrație din istoria regiei, numit în baza principiilor europene de guvernare corporativă, purtăm responsabilitatea destinului acestei instituții și avem obligația de a-i oferi viziunea spre excelență, astfel încât, valorificând cu maximă eficiență oportunitățile existente și viitoare, aceasta să administreze o infrastructură rutieră la nivelul cerințelor standardelor europene și în conformitate cu așteptările utilizatorilor.

Respectând principiile unei bune guvernări corporative vom urmări :

- împlinirea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională;
- optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a regiei autonome;
- creșterea competitivității Regiei printr-o dotare tehnică superioară, modernizarea parcului de utilaje și mijloace de transport ;
- folosirea de materii prime și materiale, la execuția lucrărilor, cu un ridicat raport calitate - preț;
- realizarea unui bun raport între prețul de cost și calitate, la toate lucrările ce se vor executa.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș, fiind organizată sub autoritatea Consiliului Județean și condusă de un Consiliu de Administrație numit tot de către acesta, va trebui să colaboreze permanent în îndeplinirea tuturor obiectivelor, cu reprezentanții Consiliului Județean Argeș.

Consiliul de Administrație își va îndeplini mandatul în perioada 2014-2018 cu responsabilitate și eficiență maximă, transparență și profesionalism față de acționari, angajați, autoritățile administrației locale, mediul de afaceri și comunitate.

Consiliul de Administrație
al
Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș

1.NECESITATE ȘI OPORTUNITATE

Planul de administrare 2014-2018 are la bază viziunea managerială a Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale R.A. Județeană de Drumuri R.A. Argeș, fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare inițiate de către Consiliul Județean și Regie în ultimii ani, pentru a putea fi oferite servicii de calitate pe linia întreținerii drumurilor județene și comunale și condiții de muncă decente pentru angajați.

Planul de Administrare reflectă politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de creștere a competitivității și a eficienței activității R.A. Județeană de Drumuri R.A. Argeș.

Direcțiile de dezvoltare ale regiei, definite prin prezentul Plan de Administrare și operaționalizate prin Planul de Management ce urmează a fi elaborat și prezentat de către Conducerea Executivă a R.A. Județeană de Drumuri RA Argeș, respectiv de către Directorul General, Direcția Economică și Comercială, Direcția Achiziții Publice și Implementare Proiecte, Direcția Mecanizare și Producție Secundară și Direcția Investiții și Intreținere Infrastructură Rutieră, vor avea la bază principiul eficienței economice, conducând în final la îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier, respectiv la creșterea gradului de confort, siguranță și securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene, în condițiile maximizării rezultatelor obținute.

Prin atitudinea sa, Consiliul de Administrație va urmări statuarea unei atitudini responsabile, profesioniste și etice în raport cu autoritatea tutelară, Consiliul Județean Argeș, precum și față de alți reprezentanți ai administrației publice locale, autorității de reglementare, organisme de control, angajați și alte categorii de colaboratori interni și externi.

Consiliul de Administrație intenționează ca, pe durata mandatului, R.A. Județeană de Drumuri R.A. Argeș să se manifeste ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate a Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale regiei autonome vor fi reprezentate de :

- activitatea de prestări și producție care va asigura administrarea infrastructurii rutiere județene în concordanță cu cerințele standardelor de calitate și normelor europene tehnice și de protecția mediului;
- atragerea de noi fonduri, din utilizarea zonei drumului de către agenții economici, a căror destinație va fi orientată spre modernizarea infrastructurii rutiere județene, re tehnologizării cu tehnologii moderne a regiei, creșterea productivității muncii și ridicarea capacității de intervenție în caz de evenimente majore climatice, crearea de noi locuri de muncă și perfecționare profesională;
- atragerea de fonduri europene în vederea modernizării și dezvoltării rețelei de drumuri județene existentă, asigurând interconectibilitatea cu rețeaua națională de drumuri, parte din TNT-T European.

Având în vedere scopurile menționate anterior, Planul de Administrare devine cel mai important document strategic al R.A. Județeană de Drumuri Argeș, care integrează atât principiile directe și prioritățile strategice privind administrarea regiei autonome în intervalul 2014-2018, cât și obiectivele fundamentale și criteriile de performanță ce au fost definite la nivelul aceluiași orizont calendaristic, elemente definitorii care vor sta la baza elaborării Planului de Management și a politicilor constituite la nivelul managementului de nivel superior, executiv, a regiei autonome .

Respectarea prevederilor Planului de Administrare de către administratori, manageri și personalul regiei, ne va asigura că alinierea la standardele și criteriile de guvernare corporativă: nediscriminare, tratament egal, asumarea răspunderii, transparență, se va produce într-un ritm accelerat și complet.

2. DATE GENERALE

2.1. Scurtă prezentare a Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș

Regia Autonomă Județeană de Drumuri R.A. Argeș este persoană juridică română, funcționând sub autoritatea Consiliul Județean Argeș, care este autoritate tutelara.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri R.A. Argeș, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J3/1091/2010 în data 01.09.2010, își desfășoară activitatea în conformitate cu legea română, respectiv cu dispozițiile Legii 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare; O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și Hotărârile Consiliului Județean Argeș.

Sediul Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș este în municipiul Pitești, Str. George Coșbuc, nr. 40, județul Argeș.

Activitatea principală o reprezintă administrarea infrastructurii rutiere județene, respectiv a drumurilor județene și patrimoniului aferent acestora, aplicând normativele și prescripțiile tehnice de operare și întreținere a lor, precum și pe cele specifice privind asigurarea condițiilor pentru siguranța circulației pe drumurile publice.

Alte activități derulate de către R.A. Județeană de Drumuri R.A. Argeș, ce concură la îndeplinirea obiectului de activitate al acesteia sunt :

- propune încadrarea drumurilor pe categorii și urmărește publicarea deciziei respective a Consiliului Județean Argeș pentru utilizarea acesteia de către participanții la trafic;
- prezintă Consiliului Județean Argeș programe anuale și de perspectivă necesare aprobării fondurilor din bugetul local sau bugetul statului pentru lucrările de drumuri și poduri primite în administrare, precum și pentru aprovizionarea de materiale specifice în vederea asigurării continuității lucrărilor;
- asigură organizarea intervențiilor necesare la drumurile și podurile de interes județean în scopul eliminării operative a avariilor, restricțiilor sau altor situații provocate de calamități, înzăpeziri, produceri de polei;
- întocmește, actualizează și gestionează banca de date și cărțile tehnice privind rețeaua județeană de drumuri aflată în administrare și transmite la cerere date statistice organelor centrale și locale interesate;
- asigură consultații și dirigenție pentru lucrările contractate, recepția acestora și decontarea lor;
- supraveghează ca persoanele fizice și juridice care dețin suprafețe de teren în zonele de protecție să nu aducă prejudicii drumului sau siguranței traficului;
- asigură, coordonează și controlează, din punct de vedere tehnic și economico-financiar, realizarea programului aprobat în domeniul infrastructurii rutiere;
- îndeplinește obligațiile ce decurg din calitatea de beneficiar direct de investiții pentru lucrările aprobate pe drumurile județene;
- urmărește comportarea rețelei de drumuri județene față de acțiunea traficului și agenților fizico-climaterici asigurând documentarea necesară pentru studierea condițiilor optime de exploatare a rețelei rutiere din administrare;
- elaborează studii privind dezvoltarea, în perspectivă a rețelei de drumuri, în vederea satisfacerii cerințelor traficului;
- coordonează lucrările de întreținere curentă, semnalizare rutieră și intervenții;

- colaborează cu organele de poliție și propune îmbunătățirea semnalizării rutiere pe drumurile din administrare;
- întocmește proiecte de execuție pentru lucrări de intervenție urgentă și devize post calcul ;
- obține avizele și acordurile legale necesare documentațiilor pentru lucrările de reparații și investiții;
- întocmește și propune spre aprobare programele anuale de combatere a fenomenelor meteorologice periculoase (înzăpeziri) și urmărește aplicarea lor;
- analizează și face propuneri cu privire la construirea de drumuri noi, clasarea și declasarea celor existente;
- elaborează documentații pentru proiectarea în diferite faze a lucrărilor ce se execută pe drumurile aflate în administrare, sau organizează licitații pentru realizarea proiectelor pentru extinderea și modernizarea rețelei de drumuri județene;
- urmărește și asigură executarea lucrărilor din programele anuale aprobate de cei în drept, în calitate de unitate de utilitate publică sub autoritatea Consiliului Județean Argeș și prezintă rapoarte periodice de îndeplinire a sarcinilor prevăzute în aceste programe;
- participă la procedurile de atribuire a contractelor publice de lucrări conform prevederilor legale și organizează astfel de proceduri de atribuire a contractelor pentru execuția de lucrări, în domeniul drumurilor și podurilor din județul Argeș, în cazurile în care volumul de lucrări depășește posibilitățile de execuție ale Regiei;
- urmărește introducerea tehnicii noi, îmbunătățirea proceselor tehnologice și ridicare a calității lucrărilor;
- organizează activitatea de revizie a drumurilor și podurilor în conformitate cu legislația în vigoare și urmărește valorificarea rezultatelor înregistrate;
- avizează amplasarea și executarea unor lucrări de construcții și instalații în zona drumurilor;
- sancționează contravențional persoanele fizice și juridice care încalcă normele stabilite prin hotărâri ale Consiliului Județean;
- eliberează autorizații pentru transporturi agabaritice pe drumurile județene;
- asigură valorificarea eficientă a plantațiilor de pe zona drumurilor din administrare;
- asigură aprovizionarea cu materii prime, materiale, mijloace fixe și obiecte de inventar necesare desfășurării activității și organizează și ține evidența acestora;
- pentru dobândirea terenurilor necesare executării unor lucrări noi, modernizări, reabilitări, corecții de trasee, lărgiri de drumuri publice, construcții și consolidări de poduri, va solicita Consiliului Județean inițierea procedurilor necesare, inclusiv prin expropriere pentru cauză de utilitate publică;
- întocmește și supune aprobării Consiliului Județean Argeș proiectul de buget anual și rectificările acestuia.

2.2. Cadrul instituțional de funcționare a Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș

Planul de Administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de Urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicată în M.O., Partea I, nr.883/14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Conform art. 5 din Hotărârea Consiliului Județean Argeș, nr. 138/25.07.2014, privind numirea membrilor Consiliului de Administrație al R.A. Județene de Drumuri R.A., în termen de 60 de zile de la data numirilor, Consiliul de Administrație are obligația de a elabora și de a prezenta Consiliului Județean, spre aprobare, Planul de Administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului, pentru

atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandate, semnate de către administratori.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri R.A. Argeș aplică prevederile OUG nr.109/ 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, fiind o regie autonomă ce a fost înființată în baza Legii nr.15/1990, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare, gestionând un patrimoniu integral deținut de către Consiliul Județean Argeș.

Prezentul Plan de Administrare a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernării corporative, dezvoltate de O.E.C.D., în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și pe cele de administrare.

În conformitate cu reglementările O.U.G. nr. 109/2011 prezentul Plan de Administrare va asigura, la nivelul regiei autonome, o transparență sporită asupra modului de a selecționa organismele de administrare și a celor de management, o creștere a responsabilității manageriale, precum și crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor Consiliului Județean Argeș, unic proprietar asupra patrimoniului regiei.

2.3. Cadrul legal de elaborare a Planului de Administrare pentru Regia Autonomă Județeană de Drumuri R.A. Argeș

Planul de Administrare se fundamentează în totalitate pe legislația aplicabilă regiilor autonome din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, și anume:

1. Legea nr.15/1990, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare ;
2. Ordonanța de urgență nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
3. Legea nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
4. Hotărârea nr. 158/25.08.2010 a Consiliului Județean Argeș, privind înființarea Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș;
5. Legea 215/2001, privind Administrația publică locală;
6. Hotărârile Consiliului Județean Argeș;
7. Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;
8. Ordonanța Guvernului României nr.43/1997, cu modificările și completările ulterioare, privind regimul juridic al drumurilor;

3. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA REGIEI AUTONOME JUDEȚENE DE DRUMURI ARGEȘ 2014-2018

3.1. Principii generale

Planul de Administrare pentru Regia Autonomă Județeană de Drumuri R.A. Argeș trebuie să fie concentrat pe respectarea unor principii fundamentale de guvernare corporativă, având ca scop, pentru perioada 2014-2018, maximizarea și eficientizarea rezultatelor activității regiei autonome.

Consiliul de Administrație al R.A. Județeană de Drumuri R.A. Argeș va aplica următoarele principii ale guvernării corporative :

- În domeniul administrării se vor aplica măsuri ce vor antrena toate componentele managementului în realizarea obiectivelor propuse acționând pentru :
 - Adaptarea relațiilor cu colaboratorii prin implementarea principiilor guvernantei corporative, reglementate prin OUG nr.109/2011;
 - Permanentizarea, cu frecvență săptămânală, a sedințelor de tip participativ cu invitarea managementului de nivel superior (Director General și manageri), dar și a unor invitați din partea managementului de nivel mediu (șefi ai compartimentelor funcționale, șefi de secții);
 - Consultarea permanentă a reprezentanților salariaților, respectiv a sindicatului, cu privire la principalele decizii cu impact în zona asigurării unor condiții decente de muncă și viață.

- În domeniul utilizării în mod eficient a forței de muncă se va asigura concentrarea resursei umane pentru îndeplinirea obiectivelor prioritare, acționând pentru :
 - Stabilirea obiectivelor prioritare pentru activitatea regiei autonome;
 - Elaborarea de documente programatice: Strategia de Dezvoltare, Planul de Administrare, Planul de Management și aducerea acestora la cunoștința managementului mediu și a personalului regiei autonome;
 - Monitorizarea și controlul permanent a modului și gradului de realizare a obiectivelor;
 - Implementarea indicatorilor de performanță în vederea evaluării rezultatelor activităților organizaționale.

- În domeniul eficientizării actului de management, se va acționa pentru :
 - Elaborarea și implementarea de planuri de carieră pentru pozițiile din organizație care sunt considerate de importanță strategică;
 - generalizarea sistemului de evaluare a performanțelor la nivelul tuturor verigilor organizatorice și posturilor din cadrul regiei autonome;
 - evaluarea personalului în vederea identificării angajaților cu potențial de a suplini posturile de conducere;
 - elaborarea și actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale organizației, care va include o componentă privind planificarea profesională.

3.2. Priorități strategice în administrarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș

Prin prezentul Plan de Administrare, Consiliul de Administrație al R.A. Județene de Drumuri RA Argeș, își va asuma următoarele priorități strategice pentru perioada 2014-2018 :

3.2.1. Reorganizarea administrativă a regiei autonome

În vederea realizării obiectivelor asumate, prin semnarea Contractelor de Angajament, Consiliul de Administrație al R.A. Județene de Drumuri Argeș R.A. va produce modificări organizatorice prin următoarele măsuri și acțiuni :

- elaborarea și implementarea unei noi organigrame în vederea concentrării resurselor umane, tehnice și financiare către activitățile prioritare și asigurarea responsabilității instituționale;

- renunțarea la spațiile ocupate de către personalul regiei în clădirea Consiliului Județean și retragerea personalului la sediul regiei în vederea eficientizării comunicării și monitorizării activităților desfășurate;
- înființarea unor compartimente, prin reorganizarea celor existente sau angajarea de personal specializat, care să asigure transparența decizională, colaborarea cu specialiștii Consiliului Județean Argeș în atragerea de fonduri de la U.E., în vederea promovării și implementării de proiecte privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene, atragerea de noi resurse financiare pentru a acoperi necesarul solicitat de îndeplinirea obiectivelor asumate;
- analizarea și propunerea spre aprobare de către Consiliul Județean Argeș a unor măsuri, inițative legislative, privind externalizarea unor servicii, activități; asocierea cu alte entități în vederea realizării unor proiecte, crearea de parteneriate publice private în domeniul de activitate al regiei, care să concure la o eficientizare reală a modului de utilizare a tuturor categoriilor de resurse;
- asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism printr-o continuă perfecționare profesională a angajaților regiei.

3.2.2. Reducerea costurilor

Prioritate strategică pentru Consiliul de Administrație al R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș este și reducerea cheltuielilor, respectiv a costurilor de producție, fapt pentru care acesta va acționa prin :

- eficientizarea activității de achiziții publice, a achizițiilor de servicii și lucrări, cât și a celei de achiziții a materiilor prime, produselor și pieselor de schimb;
- respectarea normativelor tehnice și a normelor de consum;
- achizițiile de material, materii prime, produse, piese de schimb să nu conducă la mobilizări pe stoc;
- respectarea programelor de întreținere și reparații ale infrastructurii rutiere județene, cât și a patrimoniului conexe;
- respectarea programelor de întreținere și reparații a echipamentelor, utilajelor și mijloacelor de transport;
- creșterea productivității muncii prin utilizarea judicioasă a resurselor umane și a celor tehnologice;
- recuperarea mai eficientă a pagubelor produse patrimoniului regiei autonome în timpul incidentelor rutiere.

3.2.3. Extinderea obiectului de activitate

Actualmente, obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș se adresează rezolvării problemelor legate de administrarea infrastructurii rutiere județene, singurul beneficiar fiind Consiliul Județean Argeș. Este necesar ca, prioritar, Consiliul de Administrație să acționeze pentru diversificarea obiectului de activitate al regiei, luând următoarele măsuri:

- elaborarea de inițiative legislative legale, la nivelul Consiliului Județean Argeș, a căror aprobare să creeze posibilitatea prestării de servicii și lucrări către alți beneficiari decât Consiliul Județean;
- eficientizarea programelor de întreținere și realizare a lucrărilor astfel încât să se poată realiza lucrări și alte prestații și pentru alți potențiali clienți, exemplu Consiliile Locale;
- intrarea în asocieri, parteneriate cu alte societăți specializate pentru realizarea de prestații sau lucrări;
- realizarea de produse, materiale, prefabricate, în regie proprie, pentru lucrările de întreținere din program.

3.2.4. Calitatea actului de administrare

Creșterea calității actului de administrare, cu efecte atât asupra eficientizării activității manageriale, dar și asupra creșterii calității prestațiilor și a lucrărilor realizate, reprezintă prioritatea principală pentru Consiliul de Administrație al R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș, acesta urmând să acționeze prin :

- reorganizarea personalului, conform noii organigrame, pentru a se dirija personalul de specialitate cu studii superioare către activitățile prioritare;
- asigurarea profesionalismului și responsabilizării deciziei manageriale prin garantarea obiectivității și transparenței alegerii managerilor;
- programele de achiziții pentru perioada 2014-2018 vor prevedea achiziții de utilaje și mijloace de transport specifice, a căror utilizare va fi benefică creșterii calității serviciilor noastre, iar altele pentru a elimina închirierea de la terți;
- utilizarea de produse, materii prime, materiale, de bună calitate va asigura o creștere a gradului de satisfacție a beneficiarilor în ceea ce privește calitatea prestațiilor și lucrărilor realizate de către regia autonomă.

3.3. Obiective strategice

Obligația asumată de către Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș, prin semnarea Contractelor de Mandat de către membrii acestuia, este, pentru perioada 2014-2018, realizarea obiectivelor strategice constând în :

3.3.1. Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție

În vederea diminuării efectelor negative asupra derulării în condiții optime a activităților din cadrul regiei autonome, Consiliul de Administrație va pune în aplicare măsuri ce vor dinamiza execuția și finalizarea investițiilor nefinalizate, respectiv:

- se va proceda la un audit asupra stadiului de realizare a fiecărui proiect de investiții, analizându-se progresul fizic, respectarea condițiilor de calitate a lucrărilor, încadrarea în termenii contractuali, stadiul valoric atins;
- se vor analiza și dispune măsuri de readucere a proiectelor în parametrii contractuali, acolo unde se constată abateri de la aceștia, inclusiv se va proceda la dispunerea de măsuri penalizatoare, dacă va fi cazul;
- se va proceda la eliminarea cauzelor care ar putea conduce la majorarea valorilor contractate, respectiv creșterea costurilor prin prelungirea duratei de execuție, majorarea cantităților de lucrări proiectate, apariția de lucrări și prețuri suplimentare noi;
- se va proceda la încetarea sau rezilierea contractelor și reluarea procedurilor de achiziție, acolo unde se va stabili că aceste măsuri pot diminua pierderile în dauna regiei autonome.

3.3.2. Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare a Consiliului Județean Argeș

Consiliul Județean Argeș reprezintă autoritatea tutelară a Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș pe toată perioada, 2014-2018, de mandat a Consiliului de Administrație astfel încât o importanță deosebită va fi acordată următoarelor măsuri cu efect asupra realizării obiectivelor strategice ale Consiliului Județean:

- creșterea gradului de încredere al clienților și pentru:
 - asigurarea unei transparențe permanente legate de acțiunile întreprinse de regie în vederea realizării obiectului de activitate;
 - interacțiunea și comunicarea permanentă cu reprezentanții Consiliului Județean, cu alte organisme ale administrației locale și centrale, pentru a avea relații de colaborare cât mai bune și avantajoase îndeplinirii obiectivelor;
 - informarea permanentă și corectă a factorilor responsabili din cadrul Consiliului Județean Argeș asupra stării tehnice a infrastructurii rutiere județene, a necesităților locale privind accesul la infrastructura de transport, pentru ca aceștia să stabilească în mod corespunzător politicile, obiectivele strategice ale Consiliului Județean Argeș.

3.3.3. Promovarea de proiecte în cadrul POR 2014-2020 - Axa prioritară 6 "Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională și locală"

Absorbția de fonduri pentru investiții, privind reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene, de la Uniunea Europeană destinate Programului Operațional Regional 2014-2020, reprezintă un obiectiv strategic pentru Consiliul de Administrație al R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș, drept pentru care se va acționa pentru:

- participarea activă în cadrul echipei de lucru, constituită în principal din personal aparținând Consiliului Județean Argeș, ce va avea drept obiect de activitate alegerea proiectelor fezabile pentru a fi eligibile, precum și derularea procedurilor de aplicare pentru obținerea de fonduri financiare europene;
- punerea la dispoziția echipei de lucru, din cadrul Consiliului Județean Argeș, a tuturor informațiilor tehnice privind infrastructura rutieră județeană, necesară pentru întocmirea documentației pentru aplicarea la obținerea fondurilor puse la dispoziție de către Uniunea Europeană prin P.O.R.2014-2020;
- monitorizarea modului în care vor fi implementate proiectele care vor fi declarate ca fiind eligibile la nivelul Județului Argeș.

3.3.4 Crearea de Asociații de Dezvoltare Intercomunitară sau parteneriale cu autoritățile administrațiilor publice locale din județele învecinate

Realizarea acestui obiectiv strategic, în perioada 2014-2020, poate genera condiții mult mai favorabile pentru punerea la dispoziția utilizatorilor a unei infrastructuri rutiere conforme cu necesitățile acestora, situație în care Consiliul de Administrație va acționa pentru:

- definirea rutelor de transport de interes interjudețean pentru:
 - dezvoltarea economică;

- colaborare instituțională a administrațiilor locale învecinate în vederea dezvoltării unor proiecte comune;
- accesul facil la rețeaua națională și internațională de transport.
- participarea activă a personalului specializat al R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș la administrarea/coordonarea/conducerea Asocierilor sau Parteneriatelor ce se vor înființa;
- identificarea și promovarea unor programe, proiecte, acțiuni de interes interjudețean, altele decât P.O.R. 2014-2020, ce ar putea fi realizate mai eficient prin realizarea unor Asocieri sau Parteneriate între autoritățile administrației publice locale;
- realizarea de lucrări specifice în asociere sau parteneriat cu entități similare din județele învecinate, în cadrul unor programe, proiecte, acțiuni comune;

3.3.5. Creșterea calității lucrărilor

În vederea creșterii calității lucrărilor, Consiliul de Administrație va acționa pentru :

- reorganizarea administrativă a Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș, pentru utilizarea mai eficientă a tuturor categoriilor de resurse;
- redefinirea și redimensionarea activităților pentru a căror derulare, în condiții calitative optime și fără investiții majore se pot obține rezultate corespunzătoare;
- definirea unor activități a căror dezvoltare conduce la creștere economică și promovarea de programe de achiziții de tehnologii și echipamente;
- monitorizarea permanentă a modului în care sunt respectate condițiile contractuale, privind durata de execuție și calitatea lucrărilor la proiectele angajate cu alte societăți;
- auditarea activităților legate de achiziția materialelor, produselor, materialelor de construcții și prefabricatelor;
- auditarea modului în care se derulează activitatea de întreținere și reparații a utilajelor, echipamentelor, mijloacelor de transport și instalațiilor tehnologice;
- auditarea activităților legate de verificarea și controlul calității.

3.3.6. Promovarea acțiunii de realizare a Cadastrului Drumurilor Județene

În vederea realizării obiectivului asumat Consiliul de Administrație va acționa pentru :

- elaborarea unei documentații tehnice care să fundamenteze necesitatea și oportunitatea acestei acțiuni și promovarea ei către Consiliul Județean Argeș în vederea aprobării și alocării resurselor financiare necesare;
- achiziționarea serviciilor de întocmire a Documentațiilor Cadastrale, obținerea și întabularea, în numele Consiliului Județean, a Titlurilor de Proprietate asupra terenurilor aferente drumurilor județene, stabilite în conformitate cu legislația aflată în vigoare privind drumurile publice;
- monitorizarea serviciilor contractate;

3.3.7. Realizarea unui studiu hidrologic în vederea dimensionării corespunzătoare a sistemului de colectare și evacuare a apelor meteorice și de suprafață din zona drumurilor;

În vederea realizării obiectivului asumat Consiliul de Administrație va acționa pentru :

- elaborarea unei documentații tehnice care să fundamenteze necesitatea și oportunitatea acestei acțiuni și promovarea ei către Consiliul Județean Argeș în vederea aprobării și alocării resurselor financiare necesare;
- achiziționarea serviciilor de întocmire a unui Studiu de fezabilitate, a Documentațiilor tehnice necesare execuției de lucrări;
- monitorizarea serviciilor contractate;

3.3.8. Conceperea unor inițiative legislative în vederea diversificării surselor de venituri proprii rezultate din utilizarea zonei drumurilor județene

Obiectiv strategic foarte important pentru a cărui rezolvare Consiliul de Administrație al R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș va proceda la:

- analiza legislației în vigoare privind proprietatea drumurilor publice și elaborarea unei Documentații ce va fi promovată spre aprobare Consiliului Județean;
- fundamentarea taxelor sau tarifelor, după caz, aprobate a fi încasate, direct sau prin R.A. Județeană de Drumuri R.A. Argeș, de către Consiliul Județean Argeș;
- monitorizarea modului în care este utilizată zona aferentă drumurilor județene;

3.4. Criterii de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice menționate la punctul 3.3., acestea au un caracter generic, Planul de Administrare 2014-2018 prevede o serie de criterii de performanță, exprimate cantitativ, pe baza obligațiilor asumate prin Contractul de mandat al administratorului, astfel:

- > Realizarea planului anual de reparații și investiții;
- > Creșterea gradului de utilizare a resurselor proprii;
- > Creșterea productivității muncii față de BVC aprobat 2014;
- > Creșterea cifrei de afaceri față de BVC aprobat 2014;
- > Reducerea perioadei de rambursare a datoriilor restante față de nivelul indicatorului aprobat prin B.V.C-2014;
- > Creșterea profitului din producția realizată în regie proprie în anul 2014.

Indicatorii se vor calcula pentru fiecare an din orizontul de timp 2014-2018.

Planul de Administrare al Regiei Autonome de Drumuri R.A. Argeș este documentul care detaliază ansamblul obiectivelor strategice asumate pentru perioada 2014-2018, pentru a căror realizare se vor dispune acțiuni și măsuri măsurabile: calitativ, cantitativ și valoric, stabilindu-se niște indicatori definiți ca și criterii de performanță.

4. PRINCIPII DIRECTOARE PRIVIND ADMINISTRAREA REGIEI AUTONOME JUDEȚENE DE DRUMURI ARGEȘ R.A. ÎN 2014 ȘI PERIOADA 2014-2018

4.1. Relația cu autoritatea tutelară

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legale în materie și cu hotărârile Consiliului Județean Argeș.

Relația cu autoritatea tutelară, respectiv Consiliul Județean Argeș și cu alte unități ale administrației locale va avea la bază următoarele principii:

- îmbunătățirea calității serviciilor prestate;
- îmbunătățirea fluxurilor informaționale și simplificarea căilor comunicaționale;
- conștientizare și implicare;
- performanță;
- asumarea răspunderii;
- transparență și management participativ.

4.2. Relația cu managerii

În relația cu managerii, Consiliul de Administrație va aplica următoarele principii:

- eficiența și eficacitatea administrării ;
- disciplină și autoritate;
- pregătire profesională;
- planificarea;
- tratament nediscriminatoriu;

4.3. Relația cu angajații

În relația cu angajații, Consiliul de Administrație va aplica următoarele principii:

- stabilitate și motivare;
- armonizarea intereselor;
- consolidarea spiritului de echipă.

4.4. Relația cu alte autorități ale administrației locale și centrale

Relația cu alte autorități ale administrației locale și centrale se va baza pe următoarele principii:

- transparență prin asigurarea accesului direct la informație;
- corectitudine.

5. Dispoziții finale

Planul de Administrare al Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. Argeș pentru intervalul 2014-2018, respectiv:obiectivele strategice, criteriile de performanță și prioritățile strategice cuprinse și prezentate în acestea, se constituie în standarde de performanțe obligatorii pentru echipa de management a societății, reprezentând parte componentă a Planului de Management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Planul de Administrare 2014-2018 reprezintă un instrument de planificare strategică a politicii de administrare a R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș, fiind ca atare un document de referință pentru toți administratorii și managerii societății, din momentul aprobării de către Consiliul Județean Argeș.

Respectarea prevederilor Planului de Administrare nu este facultativă, este obligatorie, iar nerespectarea sa (parțial sau în totalitate) atrăgând sancționarea administrativă, pecuniară sau penală în conformitate cu prevederile documentelor de înființare a regiei autonome și a prevederilor legislației în vigoare privind funcționarea acestor entități.

Îndeplinirea de către managementul executiv a obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare, presupune elaborarea și aprobarea unui Plan de Management constituit din ansamblul activităților și acțiunilor care trebuie să fie corelate, coordonate, orientate unitar pentru atingerea obiectivelor respective și asumate de către conducerea executivă a R.A. Județene de Drumuri R.A. Argeș.