Anexa 4.

Matricea Profilului Consiliului de administraţie.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | **Nominalizati** | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Criterii** | **Oblig sau opt.** | **Pondere (0-1)** | **Administrator 1** | **Administrator 2** | **Total** | **Total ponderat** | **Prag minim colectiv** | **Prag curent colectiv** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Rating 1 = Novice;  Rating 2 = Intermediar;  Rating 3 = Competent;  Rating 4 = Avansat;  Rating 5 = Expert | | |
| **1. Competente** | | | | | | | | |  |
| **Competenţe specifice sectorului** | | | | | | | | |  |
| Cunoştinţe despre domeniul de activitate al regiei | Opt. | 0.7 |  |  |  |  | NA |  |  |
| Cunoştinţe despre domeniul utilităţilor publice | Opt. | 0.5 |  |  |  |  | NA |  |  |
| **Competenţe profesionale de importanţă strategică** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Viziune strategică | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Competenta financiara si de contabilitate | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Competenta de gestionare a riscului | Opt. | 0.7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Capacitatea de atragere si gestionare a investitiilor (programe cu finantare externa) | Opt. | 0.7 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| **Competenţe de guvernanţă corporativă** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Guvernanta intreprinderilor publice si rolul consiliului | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Luarea deciziei | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Colaborare si cooperare cu alte parti (directorat, institutii, etc.) | Oblig. | 0.8 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Monitorizare si control | Opt. | 0.8 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| Dialogul social | Opt. | 0.8 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| **Competenţe sociale şi personale** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Capacitate de analiza si sinteza | Oblig. | 0.8 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Organizare si planificare | Opt. | 0.8 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| **Experienţă pe plan local şi internaţional** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Local | Opt. | 0.7 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| International | Opt. | 0.5 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| **Competenţe şi restricţii specifice pentru funcţionarii publici sau alte categorii de personal** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| De conducere | Oblig. | 1 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| **Altele** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| **Subtotal** |  | **11.8** | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Subtotal ponderat** |  |  | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2. Trasaturi** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Reputaţie personală şi profesională | Opt. | 0.6 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Integritate | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 100% |  |  |  |  |  |
| Independenţă | Opt. | 0.8 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| Expunere politică | Opt. | 0.6 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| Abilităţi de comunicare interpersonală | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Aliniere cu scrisoarea de aşteptări a acţionarilor | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 80% |  |  |  |  |  |
| Diversitate de gen | Opt. | 1 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| **Subtotal** |  | **5** | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Subtotal ponderat** |  |  | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. Conditii prescriptive si proscriptive** | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Număr de mandate | Opt. | 0.7 |  |  |  |  | NA |  |  |  |  |  |
| Experienţă de administrare si/sau management | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Evoluţia profitabilităţii | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 60% |  |  |  |  |  |
| Studii superioare finalizate (cu precadere economic/juridic/tehnic) şi alte certificări care aduc valoare postului | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 20% |  |  |  |  |  |
| Înscrieri în cazierul fiscal şi judiciar | Oblig. | 1 |  |  |  |  | 100% |  |  |  |  |  |
| **Subtotal** |  | **4.7** | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Subtotal ponderat** |  |  | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL** |  | **21.5** | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL PONDERAT** |  |  | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **CLASAMENT** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |