



JUDEȚUL ARGEȘ
CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Avizat,
SECRETAR JUDEȚ
Ionel VOICA

Se aprobă
PREȘEDINTE
Dan Constantin MANU



Scrisoare de asteptari
privind

Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A.
mandat 2019-2023

Intocmita in conformitate cu cerintele Ordonantei de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea nr. 111/2016.

Acesta reprezinta un document cu statut orientativ, care exprima asteptarile actionariatului Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A in ceea ce priveste administrarea regiei privind asigurarea activitatii de Lucrari de constructii a drumurilor.

A. Domeniul de activitate al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A.

Obiectul principal de activitate este: Lucrari de constructii a drumurilor si autostrazilor.

Pentru realizarea obiectului principal de activitate Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A.

- administreaza intreaga retea de drumuri judetene aplicand normativele si prescriptiile tehnice privind folosirea si intretinerea lor, precum si normele specifice in ceea ce priveste asigurarea conditiilor de circulatie pe drumurile publice.
- elaboreaza studii privind dezvoltarea in perspectiva a retelei de drumuri, in vederea satisfacerii cerintelor traficului;
- elaboreaza documentatii pentru proiectarea in diferite faza a lucrarilor ce se executa pe drumurile aflate in administrare, sau organizeaza licitatii pentru realizarea proiectelor pentru extinderea si modernizarea retelei de drumuri judetene

B. Structura actionariatului Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A

Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A. funcționează conform HCJ nr.158/25.08.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Arges ca persoană juridică



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



romana de interes judetean, pe baza de gestiune economica si autonomie financiara, conform legilor si regulamentului de organizare si functionare propriu, avand in administrare intreaga retea de drumuri din domeniul public al judetului Arges.

Cadrul legal

Cadrul legal dupa care functioneaza Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A este dat in principal de:

- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat in regii autonome si societati comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotararea Consiliului Judetean Arges nr.158/25.08.2010 privind infiintarea Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A
- Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informatiile de interes public, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legea nr. 215/ 2001 privind administratia publica locala, republicata, modificata si completata ;
- Legea nr.10/1995 privind calitatea in constructii, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotarari ale Consiliului Judetean Arges;
- Ordonanta de Guvern nr.43/1997 privind regimul juridic al drumurilor, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta de Urgenta nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativa a intreprinderilor publice modificata si aprobata prin Legea 111/2016.

Cadrul institutional

Prin HCJ Arges nr. 47/27.04.2001 s-a infiintat Serviciul Public de Administrare a Drumurilor si Podurilor Judetene Arges, prin reorganizarea Serviciului de specialitate din cadrul Consiliului Judetean Arges;

Prin HCJ Arges nr.18/24.02.2005 s-a reorganizat in Directia de Administrare a Drumurilor si Podurilor Judetene Arges ca unitate cu personalitate juridica in subordinea Consiliului Judetean Arges;

Prin HCJ Arges nr.153/20.12.2005 se reorganizeaza in Directia Generala pentru Administrare Intretinere si reparatii Drumuri si Poduri Judetene Arges;

Prin HCJ Arges nr.82/23.06.2010 se reorganizeaza in Directia Generala de Drumuri Judetene Arges;

Actualmente functioneaza conform HCJ Arges nr.158/25.08.2010 privind infiintarea ca Regie Autonoma judeteană de Drumuri Arges R.A. prin reorganizarea Directiei Generale de Drumuri Judetene Arges.

Pentru atingerea obiectivelor si pentru indeplinirea atributiilor Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A. colaboreaza cu autoritatile locale, cu Compania Nationala de Autostrazi si Drumuri Nationale din Romania, cu Inspectoratul Judetean pentru Situatii de Urgenta, cu Inspectoratul de Politie Arges, cu institute



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



de cercetare, proiectare si agenti economici de executie in domeniul rutier.

Consiliul de Administratie

In conformitate cu prevederile art 5 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, autoritatea a hotarat numirea Consiliului de administratie al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A prin Hotarare de Consiliu Judetean.

Consiliul de Administratie urmeaza a fi compus din 5(cinci) membri si condus de un presedinte, un reprezentant al autoritatii publice tutelare, cu experienta de cel putin 5 ani in domeniul de activitate al regiei autonome si/sau in activitatea de administrare de societati ori regii autonome, un reprezentant al Ministerului Finantelor Publice licentiat in stiinte economice sau juridice si cu experienta in domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel putin 5 ani de la data obtinerii diplomei de studii superioare si 3 (trei) persoane cu experienta in administrarea sau managementul unor regii autonome sau societati, inclusiv societati din sectorul privat. **Aceste persoane nu pot fi functionari publici sau alte categorii de personal din cadrul autoritatii publice tutelare sau al altor institutii publice.**

Autoritatea publica tutelara urmeaza a declansa procedura de selectie pentru 4 (patru) posturi de membru in cadrul Consiliului de Administratie al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A. Reprezentantul Ministerului Finantelor Publice urmeaza a fi numit la propunerea acestei institutii.

Secretariatul Consiliului de Administratie este asigurat de catre o persoana din cadrul Regiei desemnata de catre presedintele consiliului.

Atributiile Consiliului de Administratie privind administrarea sunt cele legate de obiectul de activitate al regiei autonome vizand stabilirea directiilor principale de activitate si dezvoltare economica precum si a obiectivelor pentru directorii regiei autonome, urmarirea si evaluarea activitatii acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat respectiv, a Planului de Management al acestora. Consiliul de Administratie are in secundar si unele atributii care pot fi delegate directorului general.

Consiliul de Administratie are urmatoarele competente:

- 1) indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei autonome;
- 2) aprobarea directiilor principale de activitate si de dezvoltare a regiei autonome; Asigura elaborarea strategiei de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, reorganizare a Regiei, pe care o supune spre aprobare Consiliului Judetean;
- 3) aproba tactica si strategia activitatii Regiei;
- 4) avizeaza si propune tarife pentru lucrari si serviciile prestate de catre Regie si le supune



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



aprobarii Consiliului Judetean, in conformitate cu obiectul de activitate al Regiei si legislatiei in vigoare;

- 5) aproba masurile necesare pentru mentinerea echilibrului financiar al Regiei;
- 6) aproba programul anual de investitii in limita surselor de finantare aprobate de Consiliul Judetean Arges prin bugetul de venituri si cheltuieli;
- 7) aproba delegarea de competente pentru directorul general al Regiei;
- 8) raspunde de de administrarea eficienta, cu respectarea legii, a patrimoniului Regiei, precum si a celui format din bunurile aflate in administrare si folosinta;
- 9) aproba incheierea de acte juridice prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunurile aflate in patrimoniu Regiei, cu aprobarea Consiliului Judetean atunci cand legea impune acest lucru;
- 10) aproba programul anual de reparatii capitale, reparatii curente, reparatii tehnico-edilitare cu incadrarea prevederilor bugetului de venituri si cheltuieli si urmareste modul de realizare al acestora;
- 11) aproba scoaterea din functiune si valorificarea mijloacelor fixe din patrimoniul Regiei conform legislatiei in vigoare si face propuneri de scoatere din functiune si valorificare Consiliului Judetean pentru mijloacele fixe aflate in administrare, proprietate publica si privata a Judetului Arges;
- 12) aproba actiuni de cooperare economica cu agenti economici din strainatate si cu organizatii de interes national cu informarea si/sau aprobarea Consiliului Judetean;
- 13) aproba trecerea pe cheltuieli de exploatarea debitelor care nu se mai pot recupera, dupa parcurgerea tuturor etapelor prevazute de lege;
- 14) in termen de 60 de zile de la data numirii sale, consiliul de administratie elaboreaza si prezinta Consiliului Judetean Arges spre aprobare planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat;
- 15) completeaza sau revizuieste planul de administrare, daca acesta nu prevede masurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse in contractul de mandat si nu cuprinde rezultatele prognozate care sa asigure evaluarea indicatorilor de performanta stabiliti in contract la solicitarea Consiliului Judetean;
- 16) elaboreaza raportul semestrial, prezentat Consiliului Judetean Arges, privitor la activitatea regiei autonome, care include si informatii referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor;
- 17) numeste si revoca directorii Regiei si stabileste renumeratia lor conform prevederilor legale in vigoare;
- 18) întocmește împreună cu directorii și aprobă planul de administrare (componenta de administrare și componenta de management), în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- 19) poate cere completarea sau revizuirea planului de management daca acesta nu



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



prevede masurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse in contractul de mandat si nu cuprinde rezultatele prognozate care sa asigure evaluarea indicatorilor de performanta stabiliti in contract;

- 20) evalueaza activitatea directorilor anual, verifica si vizeaza atat executia contractului de mandat, cat si a planului de management;
- 21) analizeaza trimestrial, raportul intocmit de directori cu privire la activitatea de conducere executiva si cu privire la evolutia Regiei, raport care va fi comunicat de acestia;
- 22) directorul elaboreaza trimestrial si prezenta consiliului de administratie un raport in care sunt prezentate informatii privind executia mandatului sau, schimbarile semnificative in situatia afacerilor si in aspectele externe care ar putea afecta performanta Regiei sau perspectivele sale strategice;
- 23) elaboreaza un raport anual privind activitatea Regiei, in luna mai a anului urmator celui cu privire la care se raporteaza.
- 24) indeplineste orice alte atributii care deriva din actele normative in vigoare sau dispuse de Consiliul Judetean;
- 25) informeaza de indata Consiliul Judetean asupra oricarei tranzactii:
 - a) cu administratorii ori directorii sau, cu angajatii, sau cu o societate controlata de acestia, prin punerea la dispozitie a documentelor ce reflecta datele si informatiile esentiale si semnificative in legatura cu acele tranzactii;
 - b) in cazul tranzactiilor incheiate cu sotul sau sotia, rudele ori afinii pana la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevazute la litera a;
 - c) asupra oricarei tranzactii incheiate de Regie cu o alta intreprindere publica, daca tranzactia are o valoare, individual sau intr-o serie de tranzactii de cel putin echivalentul in lei a 10.000 euro;
- 26) Directorul General supune aprobarii Consiliului de Administratie orice tranzactie din categoria celor prevazute la pct 26 lit a, indiferent de valoare. Pentru a decide asupra tranzactiei, Consiliul de Administratie poate dispune efectuarea unei expertize independente pentru a verifica daca este corecta in raport cu ofertele de acelasi tip existente pe piata;
- 27) avizeaza contractarea de imprumuturi bancare pe termen scurt, mediu si lung si modul de rambursare a acestora cu aprobarea Consiliului Judetean;
- 28) avizeaza rezultatele inventarierii anuale a patrimoniului Regiei si hotaraste cu privire la diferentele constatate propuse de Comisia centrala de inventariere;
- 29) avizeaza proiectul bugetului de venituri si cheltuieli pe care-l supune spre aprobare Consiliului Judetean
- 30) analizeaza lunar activitatea economico-financiara a Regiei, ia masuri de eliminare a deficientelor si face propuneri, iar in situatia in care masurile depasesc competentele informeaza Consiliul Judetean;
- 31) propune spre aprobare Consiliului Judetean modificarea obiectului de activitate,



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



- mutarea sediului Regiei, infiintarea, desfiintarea unor puncte de lucru, dupa caz, precum si modificari ale Regulamentului de Organizare si Functionare al Regiei;
- 32) isi insuseste structura organizatorica a Regiei pe care o supune spre aprobare Consiliului Judetean;
- 33) verifica functionarea sistemului de control intern/managerial, implementarea politicilor contabile si realizarea planificarii financiare
- 34) numeste directorii la recomandarea Comitetului de nominalizare dupa ce in prealabil a fost efectuata selectia ;
- 35) propune și negociază împreună cu autoritatea publică tutelară indicatorii de performanță financiari și nefinanciari

I. Rezumatul strategiei guvernamentale și/sau, după caz, locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

La nivelul judetului Arges, Consiliul Judetean a elaborat Obiectivele Strategice de Dezvoltare a județului Argeș 2017 – 2020, avand la baza necesitatea optimizării oportunitățile investiționale care să contribuie la realizarea priorităților locale, județene și regionale care țin de competența administrației publice, în conformitate cu liniile strategice europene, naționale și regionale și posibilitățile reale de acțiune ale Consiliului Județean, potrivit Legii 215/2001 a administrației publice locale. Infrastructura rutiera ocupa un loc aparte in cadrul acestor obiective, intrucat cantitatea și calitatea infrastructurii de transport, bazate pe investițiile în domeniu, precum și gradul de acces la aceasta reflectă nivelul de civilizație, deopotrivă cu disponibilitatea de evoluție și creștere economică. Astfel, trebuie sa existe o corelare intre dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport si dezvoltarea economica a zonei. Cresterea gradului de siguranță rutieră, în special prin investiții dedicate participanților nemotorizați la trafic (pietoni și bicicliști) trebuie avuta in vedere de asemenea.

Recesiunea a diminuat volumul investițiilor în infrastructura de transport, afectând starea drumurilor județene. Deși în ultimii ani au fost alocate fonduri europene pentru modernizarea rețelei de drumuri județene, aceasta rămâne slab dezvoltată și de o calitate necorespunzătoare. Ponderea drumurilor județene nemodernizate (pietruite și de pământ) în totalul drumurilor județene rămâne ridicată: în 2012, la nivel național, 25% din drumurile județene erau neasfaltate. Competitivitatea teritoriilor care nu beneficiază de acces la o infrastructură modernizată rămâne redusă.

Astfel, la nivelul regiunilor au fost inventariate sectoarele de drum județean care asigură conectivitatea directă sau indirectă cu Rețeaua TEN-T, prioritizarea fiind făcută luând în calcul și efectele socio-economice scontate prin intervențiile preconizate. Circa 14000 km din totalul de 23000 km drumuri județene care asigură conectivitatea au nevoie de modernizări și reabilitări, iar proiectele prioritizate la nivel de regiune totalizează circa



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



3200 km. Toate proiectele prioritizate sunt corelate cu investițiile prevăzute în Master Planul General de Transport și cu sectoarele deja modernizate din rețeaua națională strategică de transport. Din totalul de peste 35000 km drumuri județene, doar circa 9000 km se află într-o stare bună, din care aproximativ un sfert (2200 km) au fost reabilitați și modernizați prin Programul Operațional Regional 2007-2013. Lipsa accesului facil la coridoare TEN T și implicit către orașe și municipii face ca un procent relevant din forța de muncă disponibilă în mediul rural să nu aibă mobilitatea dorită.

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport asigură la un nivel superior mobilitatea (populației și a bunurilor), reduce costurile de transport de mărfuri și călători, promovează accesul pe diferite piețe și crește siguranța traficului. În același timp, aceste investiții determină diversificarea și creșterea eficienței activităților economice, economisirea de energie, creând condiții pentru extinderea schimburilor comerciale și implicit a investițiilor productive.

Investițiile în rețeaua rutieră județeană determină creșterea gradului de mobilitate a persoanelor și bunurilor, iar corelarea cu investițiile în sănătate, educație și servicii sociale determină o creștere a adaptabilității populației la nevoile pieței forței de muncă de la nivel local.

Prin urmare, Consiliul Județean Argeș va sprijini:

- investițiile în construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii rutiere, derulate de unitățile administrativ teritoriale din județ și finanțate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Locală, a Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020 și din bugete locale;
- reparații ale sistemului rutier județean, realizate prin Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș;
- investițiile realizate pentru îmbunătățirea rețelei rutiere județene, finanțate din bugetul propriu.

Programe la care Consiliul Județean Argeș este o sursă eligibilă de finanțare

Programul Operațional Regional (POR) 2014–2020 își propune ca obiectiv general creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale, prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, infrastructurii și serviciilor, pentru dezvoltarea durabilă a regiunilor, astfel încât acestea să își poată gestiona în mod eficient resursele și să își valorifice potențialul de inovare și de asimilare a progresului tehnologic. Printre obiectivele programului de investiții identificăm Axa Prioritară 6 - Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională și locală (reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene care asigură conectivitatea, directă sau indirectă cu rețeaua TEN T, construcția / reabilitarea / modernizarea șoselelor de centură cu statut de drum județean aflate pe traseul drumului județean respectiv).



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



II. **Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor, după caz, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică**

Conducerea și administrarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. trebuie să se fundamenteze pe respectarea unor principii fundamentale de guvernanta corporativă, scopul fiind ca în perioada următoare, aferentă mandatului de conducere și administrare 2019-2023, regia să își maximizeze și eficientizeze rezultatele activității. Astfel, autoritatea publică tutelară se așteaptă la o gestionare responsabilă și optimă, atât pe termen mediu, cât și pe termen lung a infrastructurii rutiere județene ceea ce impune, în mod evident următoarele:

- a) dezvoltarea și implementarea unui management (atât strategic cât și operational) pertinent, eficient, profesional;
- b) îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier, respectiv la creșterea gradului de confort, siguranță și securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene;
- c) aducerea infrastructurii rutiere județene în concordanță cu cerințele standardelor de calitate și normelor europene tehnice și de protecția mediului.

Obiective strategice ale Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A

Pentru realizarea misiunii sale, își propune următoarele obiective strategice:

Eficacitatea actului de administrare și conducere:

- aplicarea principiilor de guvernanta corporativă, în special și fără a se limita la transparența decizională;
- articularea componentelor strategice și manageriale/operationale într-un plan de administrare coerent și comprehensiv;
- extinderea obiectului de activitate al regiei prin incorporarea unor activități care să aducă valoare adăugată;
- intrarea în parteneriate, asocieri cu alte societăți de profil care să conducă atât la oferirea unor servicii profesionale, cât și la eficiența economică;
- crearea și/sau extinderea unor asociații de dezvoltare intercomunitară sau parteneriate cu autoritățile administrațiilor publice locale din județele învecinate;
- promovarea, dezvoltarea și menținerea unor relații pozitive și de durată cu toți colaboratorii interni și externi regiei.

Eficiența economică:

- reducerea cheltuielilor și a costurilor de producție prin, dar fără a se limita la, eficientizarea achiziției materiilor prime, produselor și pieselor de schimb,



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



respectarea normativelor tehnice si a normelor de consum, respectarea programelor de intretinere si reparatii ale infrastructurii rutiere, externalizarea unor activitati consumatoare de resurse pentru regie;

- fundamentarea unui plan tarifar care sa fie suportabil de catre beneficiarii lucrarilor/serviciilor regiei; planul de tarife si/sau taxe va fi supus aprobarii Consiliului Judetean Arges;
- atragerea de noi fonduri, din utilizarea zonei drumului de catre agentii economici, a caror destinatie va fi orientata spre modernizarea infrastructurii rutiere judetene, re tehnologizarii cu tehnologii moderne a regiei, cresterea productivitatii muncii si ridicarea capacitatii de interventie in caz de evenimente majore climatice, create de noi, creare de noi locuri de munca si perfectionare profesionala;
- Urmărirea modului de indeplinire a masurilor cuprinse in Planul de redresare (program pentru reducerea platilor restante si a pierderilor contabile) aprobat de Consiliul de Administratie si supus atentiei Consiliului Judetean Arges ca anexa la Proiectul Bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2017. Acest plan cuprinde masuri de marire a veniturilor, reducere a cheltuielilor si de fluidizare a circuitului incasarilor, de la Consiliului Judetean Arges, a contravolarii situatiilor de lucrari.

Modernizarea si imbunatatirea serviciilor:

- absorbtia de fonduri pentru investitii, privind reabilitarea, modernizarea si dezvoltarea infrastructurii rutiere judetene in beneficiul populatiei;
- implementarea unui sistem modern de colectare si evacuare a apelor meteorice si de suprafata din zona drumurilor;
- imbunatatirea conditiilor de derulare a traficului rutier pentru utilizatorii infrastructurii rutiere judetene.

Orientarea catre client:

- preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al clientilor si pentru asigurarea unei transparente legata de actiunile intreprinse;
- utilizarea unor produse, materii prime, materiale de buna calitate, fapt care va conduce la cresterea gradului de satisfactie al beneficiarului in raport cu activitatea regiei;
- cresterea gradului de siguranta, confort si securitate la nivelul standardelor europene.

Competenta profesionala:

- cresterea eficientei generale a Regiei, prin corecta dimensionare, informare si motivare a personalului societatii;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



- instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- promovarea responsabilității și răspunderii profesionale.

Grija pentru mediu:

- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- achiziția unor produse, materii prime și materiale ecologice și/sau cu un impact minim asupra mediului, precum și importul/dezvoltarea unor tehnologii de lucru care să aibă în vedere mediul înconjurător;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.

Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul societății sunt:

- satisfacerea clienților prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate, prin introducerea de tehnici noi și ridicarea calității lucrărilor;
- urmărirea comportării rețelei de drumuri județene față de acțiunea traficului și agenților fizico-climatici asigurând documentarea necesară pentru studierea condițiilor optime de exploatare a rețelei rutiere din administrare.

Obiective și criterii de performanță

Planul de Administrare va include modul de realizare a obiectivelor de performanță, respectiv:

- Îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale;
- Îndeplinirea obligațiilor către Bugetele locale;

Alături de obiectivele de mai sus se așteaptă îndeplinirea unei serii de **criterii de performanță** în măsura să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale societății, după cum urmează:

- Cifra de afaceri
- Productivitatea muncii (Producție valorică facturată / nr. mediu de salariați)
- Reducerea plăților restante
- Diminuarea pierderilor.
- Soluționarea cererilor clienților

III. Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Regia Autonomă Județeană De Drumuri Argeș R.A funcționează conform H.C.J. Argeș nr.158/25.08.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică, de interes județean pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Cadrul legal după care funcționează Regia Autonomă Județeană De Drumuri Argeș R.A este dat în principal de:

- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat în regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010 privind înființarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A
- Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 215/ 2001 privind administrația publică locală, republicată, modificată și completată ;
- Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărâri ale Consiliului Județean Argeș;
- Ordonanța de Guvern nr.43/1997 privind regimul juridic al drumurilor, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea 111/2016.

IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. poate beneficia de subvenții de la bugetul local, acestea venind în completarea veniturilor proprii realizate (în urma contractelor de lucrări și/sau prestări servicii în care regia este parte în calitate de executant, respectiv prestator; taxe pentru avize și autorizații, venituri din valorificarea plantației de pe zona drumurilor județene; venituri din concensiuni și închirieri etc.). Subvențiile de la bugetul local pot fi utilizate pentru acoperirea eventualelor deficite.

De asemenea, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. poate include în bugetul de venituri și cheltuieli sume de la bugetul Consiliului Județean Argeș, credite, alte surse legal constituite (pentru lucrări de infrastructură rutieră și dotare). Veniturile cu destinație specială (sumele de la bugetul Consiliului Județean Argeș) se utilizează, în principal, pentru acoperirea cheltuielilor cu reabilitarea, repararea, întreținerea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii rutiere de interes județean; astfel de venituri pot avea ca destinație și înzestrarea tehnologică cu mașini, echipamente și utilaje a Regiei.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. prezintă, spre aprobare, Consiliului Județean Argeș bugetul anual. În cazuri deosebite, se va supune spre aprobarea Consiliului Județean Argeș contractarea de credite pentru urgentarea unor lucrări necesare de infrastructură. Operațiunile de încasări și plăți se efectuează prin conturi deschise la Trezoreria Municipiului Pitești și alte bănci comerciale; încasările se constituie prin alocații bugetare de la Consiliul Județean Argeș sau prin viramente bancare în cazul veniturilor proprii realizate. În cazul constituirii de garanții (casieri, gestionari) se deschid conturi de garanții la una din băncile comerciale.

V. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Repartizarea profitului la Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA se face în conformitate cu prevederile Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, după cum urmează:

- Art. 1, alin.1, lit.f : profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de minim 50% sub forma de vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome.
- Art.1 , alin 4: regiile autonome au obligația să declare la organul fiscal competent și să vireze la bugetul de stat sau local, după caz, în termen de 60 zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale, sumele reprezentând vărsămintele din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit . În termen de 3 zile de la data aprobării repartitiei profitului, conducerea regiilor autonome are obligația instiintării autorităților publice centrale sau locale sub autoritatea cărora funcționează asupra cuantumului vărsămintelor la bugetul de stat sau local , după caz, în vederea înregistrării acestor creanțe în contabilitatea autorităților respective.

VI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Programul anual de investiții și bugetul de venituri și cheltuieli vor fi înaintate de Consiliul de Administrație spre aprobare către Autoritatea publică tutelară respectiv plenul Consiliului Județean Argeș.

În executia programului de investiții, organele regiei de administrare și conducere vor avea în vedere respectarea standardelor de calitate a lucrărilor și încadrarea în graficul de execuție sau termenii contractuali. Organele vor acționa cu celeritate pentru dinamizarea și finalizarea cât mai rapidă a investițiilor nefinalizate, prin urmărirea progresului fizic, condițiilor de calitate, termenelor de execuție și stadiul valoric atins. Acolo unde este cazul și dacă se constată abateri de la criteriile mai sus menționate, se va proceda la dispunerea de acțiuni penalizatoare. De



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



asemenea, se va proceda la eliminarea cauzelor care pot conduce la creșterea costurilor pentru regie, până la încetarea, rezilierea contractelor și reluarea procedurilor de achiziție.

În ceea ce privește noile investiții, Regia va avea în vedere derularea în bune condiții a absorbției de fonduri europene, P.O.R. 2014 – 2020, prin profesionalizarea personalului de lucru și o bună relaționare cu autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș. Monitorizarea modului în care proiectele sunt implementate reprezintă o cerință esențială pentru programul de investiții.

În realizarea politicii de investiții aplicabile întreprinderii publice, organele de administrare și conducere trebuie să urmărească îndeplinirea următoarelor principii, detaliate în secțiunea II:

- Eficacitatea actului de administrare și conducere;
- Eficiența economică;
- Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor;
- Orientarea către client;
- Competența profesională;
- Grija pentru mediu;
- Grija pentru sănătatea populației.

VII. Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea dintre organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome Județene De Drumuri Argeș R.A și Autoritatea tutelară se va face conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. La baza comunicării dintre autoritatea publică tutelară și organele de administrare și conducere ale regiei vor sta principiile transparenței, managementului participativ și asumarea răspunderii. Constientizarea și implicarea fiecărei părți în procesul de comunicare reprezintă un aspect cheie pentru eficacitatea procesului de comunicare. De asemenea, procesul de comunicare trebuie menținut la un nivel optim, fără a fi complicat în mod voit de vreuna dintre părți.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care membrii consiliului de administrație trebuie să le întocmească la termenele stabilite prin lege, statut, contracte de mandat și/sau plan de administrare.

În cazul devierii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat, membrii Consiliului de administrație au obligația de



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



a notifica în scris Autoritatea publică tutelară cu privire la cauzele care au determinat devierea precum și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță.

VIII. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Privitor la respectarea și îmbunătățirea calitatii și siguranței produselor și serviciilor, administratorii societății vor veghea la respectarea măsurilor privind implementarea politicii de personal instituită la nivelul societății și o permanentă instruire a personalului, motivarea acestora precum și crearea unui mediu de lucru conform standartelor în vigoare în vederea desfasurării activităților autorizate de societate, prin personal calificat și autorizat.

Se va avea în vedere achiziționarea unor materii prime, produse, materiale de calitate superioară și utilizarea lor corespunzătoare. Tot în vederea creșterii calitatii serviciilor regiei, se vor achiziționa utilaje, echipamente și/sau implementa tehnologii care să conducă la o creștere calitativă a lucrărilor efectuate de regie.

În scopul creșterii calitatii lucrărilor, regia va utiliza eficient toate resursele de care dispune; în acest scop, organele de administrare și conducere vor avea o imagine acurată a capacității regiei, propunând și implementând soluții pentru optimizarea acesteia, fără a înregistra costuri suplimentare acolo unde este cazul. În mod necesar, investițiile de natură a crește calitatea lucrărilor vor fi aprobate și implementate. Auditarea activităților care constituie fundament pentru calitate reprezintă un aspect esențial pentru acest capitol, organele de administrare și conducere fiind responsabile pentru realizare.

De asemenea societatea își propune:

- satisfacerea utilizatorilor infrastructurii rutiere județene prin îmbunătățirea calitatii lucrărilor executate;
- monitorizarea comportării rețelei de drumuri județene față de acțiunea traficului și agenților fizico-climatici asigurând documentarea necesară pentru studierea condițiilor optime de exploatare a rețelei rutiere din administrare;
- alinierea la Directivele UE a managementului calitatii.

IX. Etică, integritate și guvernare corporativă

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Regiei. Consiliul de administrație reprezintă regia autonomă în raport cu terții și în justiție. În lipsa unei stipulații contrare în actul de înființare, consiliul de administrație reprezintă regia prin președintele său. Dacă atribuțiile de conducere au fost delegate directorilor, competența de reprezentare a regiei autonome aparține directorului general. Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii regiei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



autonome, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege consiliului de administrație.

În cadrul consiliului de administrație se constituie comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți. Dispozițiile art. 47 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și supravegherea în interes public a profesiei contabile, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare, sunt aplicabile în mod corespunzător.

Pe durata îndeplinirii mandatului, organele de administrare și conducere nu pot încheia cu societatea un contract de muncă. În cazul în care administratorii/directorii au fost desemnați dintre salariații societății, contractul individual de muncă este suspendat pe perioada mandatului.

Membrii consiliului de administrație nu pot face parte din mai mult de 3 consilii de administrație ale întreprinderilor publice. Nu pot fi administratori persoanele care, potrivit legii, sunt incapabile ori care au fost condamnate pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea nr. 656/2002 pentru prevenirea și sancționarea spălării banilor, precum și pentru instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării terorismului, republicată, cu modificările ulterioare.

Organele de administrare și conducere își exercită mandatul cu prudență și diligență unui bun administrator/director. Ele nu încalcă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri, sunt în mod rezonabil îndreptățite să considere că acționează în interesul regiei autonome și pe baza unor informații adecvate. Decizie de afaceri, în sensul legii, este orice decizie de a lua sau de a nu lua anumite măsuri cu privire la administrarea regiei autonome.

Organele de administrare și conducere își vor exercita mandatul cu loialitate, în interesul regiei autonome. Ele nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale regiei autonome, la care au acces în calitate lor de administratori/directori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator/director.

Administratorul/directorul care are într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor regiei autonome trebuie să îi înștiințeze despre aceasta pe ceilalți administratori/directori și pe auditorii interni și să nu ia parte la nicio deliberare privitoare la această operațiune. Aceeași obligație o are administratorul/directorul în cazul în care soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul IV inclusiv sunt interesați într-o anumită operațiune. Administratorul/directorul care nu a respectat aceste cerințe răspunde pentru daunele produse regiei autonome.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Prin grija consiliului de administrație, se stabilește o politică cu aplicabilitate la nivelul regiei, privind conflictele de interese și sistemele pentru punerea în aplicare a acesteia. În acest scop, consiliul de administrație adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se revizuieste anual, dacă este cazul, fiind avizat, în prealabil, de auditorul intern. Codul de etică se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație, pe pagina de internet a regiei autonome, în 48 de ore de la adoptare, iar în cazul revizuirii, la data de 31 mai a anului în curs.

Administratorii răspund pentru prejudiciile cauzate regiei autonome prin actele îndeplinite de directori, când dauna nu s-ar fi produs dacă ei ar fi exercitat supravegherea impusă de îndatoririle funcției lor.

Administratorii/directorii sunt solidar răspunzători cu predecesorii lor imediați dacă, având cunoștință de neregulile săvârșite de aceștia, nu le comunică auditorilor interni și auditorului financiar și nici autorității publice tutelare. Răspunderea pentru actele săvârșite de un alt administrator/director sau pentru omisiuni nu se întinde și la administratorii care au făcut să se consemneze în registrul deciziilor consiliului de administrație împotrivirea lor și i-au încunoștințat despre aceasta, în scris, pe auditorii interni, auditorul financiar și autoritatea publică tutelară. Acțiunea în răspundere împotriva administratorilor este introdusă de autoritatea publică tutelară, prin conducătorul acesteia. Acțiunea în răspundere împotriva directorilor este introdusă de consiliul de administrație al regiei autonome.

În cazul începerii urmăririi penale, mandatul se va suspenda de drept, la data începerii urmăririi penale, fara a fi necesare alte notificari.

Prezenta Scrisoare de asteptari a fost elaborata in conformitate cu prevederile HG 722/2016, si urmează a fi aprobata prin Dispozitia Presedintelui Consiliului Judetean Arges.

Șef Serviciu SMLPGC
Cătălin ȘOVAR

Întocmit:

Adrian IORDACHE