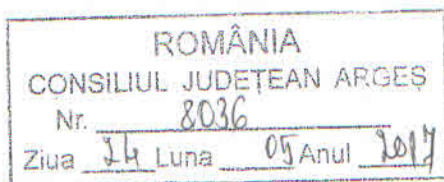




CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Piața VASILE MILEA, Nr. 1
PITEȘTI – 110053 – ROMÂNIA
Tel: 0248.210.056 Fax: 0248 – 220137
www.cjarges.ro



Se aproba,
PRESEDINTE,
Dan Constantin MANU



Scrisoare de asteptari privind

Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Argeș R.A.

Intocmita in conformitate cu cerintele Ordonantei de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea nr. 111/2016.

Acesta reprezinta un document cu statut orientativ, care exprima asteptarile actionariatului Regiei Autonome Judetene de Drumuri Argeș R.A in ceea ce priveste administrarea societatii privind asigurarea activitatii de Lucrari de constructii a drumurilor si autostrazilor.

A. Domeniul de activitate al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Argeș R.A.

Obiectul principal de activitate este: Lucrari de constructii a drumurilor si autostrazilor.

Pentru realizarea obiectului principal de activitate Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Argeș R.A.

- administreaza intreaga retea de drumuri judetene aplicand normativele si prescriptiile tehnice privind folosirea si intretinerea lor, precum si normele specifice in ceea ce priveste asigurarea conditiilor de circulatie pe drumurile publice.
- elaboreaza studii privind dezvoltarea in perspectiva a retelei de drumuri, in vederea satisfacerii cerintelor traficului;
- elaboreaza documentatii pentru proiectarea in diferite faza a lucrarilor ce se executa pe drumurile aflate in administrare, sau organizeaza licitatii pentru realizarea proiectelor pentru extinderea si modernizarea retelei de drumuri judetene

B. Structura actionariatului Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A

Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A. funcționează conform HCJ nr.158/25.08.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Arges ca persoană juridică română de interes județean, pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare întreaga rețea de drumuri din domeniul public al județului Arges.

Cadrul legal

Cadrul legal după care funcționează Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A este dat în principal de:

- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat în regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Consiliului Județean Arges nr.158/25.08.2010 privind înființarea Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A
- Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 215/ 2001 privind administrația publică locală ;
- Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărâri ale Consiliului Județean Arges;
- Ordonanța de Guvern nr.43/1997 privind regimul juridic al drumurilor, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea 111/2016.

Cadrul instituțional

Prin HCJ Arges nr. 47/27.04.2001 s-a înființat Serviciul Public de Administrare a Drumurilor și Podurilor Județene Arges, prin reorganizarea Serviciului de specialitate din cadrul Consiliului Județean Arges;

Prin HCJ Arges nr.18/24.02.2005 s-a reorganizat în Direcția de Administrare a Drumurilor și Podurilor Județene Arges ca unitate cu personalitate juridică în subordinea Consiliului Județean Arges;

Prin HCJ Arges nr.153/20.12.2005 se reorganizează în Direcția Generală pentru Administrare Întreținere și reparații Drumuri și Poduri Județene Arges;

Prin HCJ Arges nr.82/23.06.2010 se reorganizează în Direcția Generală de Drumuri Județene Arges;

Actualmente funcționează conform HCJ Arges nr.158/25.08.2010 privind înființarea ca Regie Autonoma județeană de Drumuri Arges R.A. prin reorganizarea Direcției Generale de Drumuri Județene Arges.

Pentru atingerea obiectivelor și pentru îndeplinirea atribuțiilor Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A. colaborează cu autoritățile locale, cu Compania Națională de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România, cu Inspectoratul Județean pentru Situații de Urgență, cu Inspectoratul de Poliție Arges, cu institute de cercetare, proiectare și agenți economici de execuție în domeniul rutier.

Consiliul de Administratie

In conformitate cu prevederile art 5 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, autoritatea a hotarat numirea Consiliului de administratie al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A prin Hotarare de Consiliu Judetean.

Consiliul de Administratie este compus din 5(cinci) membri si este condus de un presedinte (executiv)si 4(patru) membri (neexecutivi).

Secretariatul Consiliului de Administratie este asigurat de catre o persoana din cadrul Regiei desemnata de catre presedintele consiliului.

Atributiile Consiliului de Administratie privind administrarea sunt cele legate de obiectul de activitate al regiei autonome vizand stabilirea directiilor principale de activitate si dezvoltare economica precum si a obiectivelor pentru directorii regiei autonome, urmarirea si evaluarea activitatii acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat respectiv, a Planului de Management al acestora. Consiliul de Administratie are in secundar si unele atributii care pot fi delegate directorului general.

Consiliul de Administratie are urmatoarele competente:

- 1) indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei autonome;
- 2) aprobarea directiilor principale de activitate si de dezvoltare a regiei autonome;Asigura elaborarea strategiei de dezvoltare, retehnologizare, modernizare, reorganizare a Regiei, pe care o supune spre aprobare Consiliului Judetean;
- 3) aproba tactica si strategia activitatii Regiei;
- 4) avizeaza si propune tarife pentru lucrari si serviciile prestate de catre Regie si le supune aprobarii Consiliului Judetean, in conformitate cu obiectul de activitate al Regiei si legislatiei in vigoare;
- 5) aproba masurile necesare pentru mentinerea echilibrului financiar al Regiei;
- 6) isi insuseste studiile de fezabilitate si documentatiile tehnico-economice ce urmeaza a fi aprobate conform legii;
- 7) aproba programul anual de investitii in limita surselor de finantare aprobate de Consiliul Judetean Arges prin bugetul de venituri si cheltuieli;
- 8) aproba delegarea de competente pentru directorul general al Regiei;
- 9) raspunde de de administrarea eficienta, cu respectarea legii, a patrimoniului Regiei, precum si a celui format din bunurile aflate in administrare si folosinta;
- 10)aproba incheierea de acte juridice prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunurile aflate in patrimoniu Regiei, cu aprobarea Consiliului Judetean atunci cand legea impune acest lucru;
- 11)aproba programul anual de reparatii capitale, reparatii curente, reparatii tehnico-edilitare cu incadrarea prevederilor bugetului de venituri si cheltuieli si urmareste modul de realizare al acestora;
- 12)aproba scoaterea din functiune si valorificarea mijloacelor fixe din patrimoniul Regiei conformlegislatiei in vigoare si face propuneri de scoatere din functiune si valorificare Consiliului Judetean pentru mijloacele fixe aflate in administrare, proprietate publica si privata a Judetului Arges;
- 13)aproba actiuni de cooperare economica cu agenti economici din strainatate si cu organizatii de interes national cu informarea si/sau aprobarea Consiliului Judetean;
- 14)aproba trecerea pe cheltuieli de exploatarea debitelor care nu se mai pot recupera,

- dupa parcurgerea tuturor etapelor prevazute de lege;
- 15) in termen de 60 de zile de la data numirii sale, consiliul de administratie elaboreaza si prezinta Consiliului Judetean Arges spre aprobare planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat;
 - 16) completeaza sau revizuieste planul de administrare, daca acesta nu prevede masurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse in contractul de mandat si nu cuprinde rezultatele prognozate care sa asigure evaluarea indicatorilor de performanta stabiliti in contract la solicitarea Consiliului Judetean;
 - 17) elaboreaza raportul semestrial, prezentat Consiliului Judetean Arges, privitor la activitatea regiei autonome, care include si informatii referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor;
 - 18) numeste si revoca directorii Regiei si stabileste renumeratia lor conform prevederilor legale in vigoare;
 - 19) aproba planul de management intocmit de directori;
 - 20) poate cere completarea sau revizuirea planului de management daca acesta nu prevede masurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse in contractul de mandat si nu cuprinde rezultatele prognozate care sa asigure evaluarea indicatorilor de performanta stabiliti in contract;
 - 21) evalueaza activitatea directorilor anual, verifica si vizeaza atat executia contractului de mandat, cat si a planului de management;
 - 22) analizeaza trimestrial, raportul intocmit de directori cu privire la activitatea de conducere executiva si cu privire la evolutia Regiei, raport care va fi comunicat de acestia;
 - 23) directorul elaboreaza trimestrial si prezenta consiliului de administratie un raport in care sunt prezentate informatii privind executia mandatului sau, schimbarile semnificative in situatia afacerilor si in aspectele externe care ar putea afecta performanta Regiei sau perspectivele sale strategice;
 - 24) elaboreaza un raport anual privind activitatea Regiei, in luna mai a anului urmator celui cu privire la care se raporteaza.
 - 25) indeplineste orice alte atributii care deriva din actele normative in vigoare sau dispuse de Consiliul Judetean;
 - 26) informeaza de indata Consiliul Judetean asupra oricarei tranzactii:
 - a) cu administratorii ori directorii sau, cu angajatii, sau cu o societate controlata de acestia, prin punerea la dispozitie a documentelor ce reflecta datele si informatiile esentiale si semnificative in legatura cu acele tranzactii;
 - b) in cazul tranzactiilor incheiate cu sotul sau sotia, rudele ori afinii pana la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevazute la litera a;
 - c) asupra oricarei tranzactii incheiate de Regie cu o alta intreprindere publica, daca tranzactia are o valoare, individual sau intr-o serie de tranzactii de cel putin echivalentul in lei a 10.000 euro;
 - 27) Directorul General supune aprobarii Consiliului de Administratie orice tranzactie din categoria celor prevazute la pct 26 lit a, indiferent de valoare. Pentru a decide asupra tranzactiei, Consiliul de Administratie poate dispune efectuarea unei expertize independente pentru a verifica daca este corecta in raport cu ofertele de acelasi tip existente pe piata;
 - 28) avizeaza contractarea de imprumuturi bancare pe termen scurt, mediu si lung si modul de rambursare a acestora cu aprobarea Consiliului Judetean;

- 29)avizeaza rezultatele inventarierii anuale a patrimoniului Regiei si hotaraste cu privire la diferentele constatate propuse de Comisia centrala de inventariere;
- 30)avizeaza proiectul bugetului de venituri si cheltuieli pe care-l supune spre aprobare Consiliului Judetean stabilirea sistemului contabil si de control financiar si aprobarea planificarii financiare;
- 31)analizeaza lunar activitatea economico-financiara a Regiei, ia masuri de eliminare a deficientelor si face propuneri, iar in situatia in care masurile depasesc competentele informeaza Consiliul Judetean;
- 32)propune spre aprobare Consiliului Judetean modificarea obiectului de activitate, mutarea sediului Regiei, infiintarea, desfiintarea unor puncte de lucru, dupa caz, precum si modificari ale Regulamentului de Organizare si Functionare al Regiei;
- 33)isi insuseste structura organizatorica a Regiei pe care o supune spre aprobare Consiliului Judetean;
- 34)verifica functionarea sistemului de control intern/managerial, implementarea politicilor contabile si realizarea planificarii financiare
- 35)numeste directorii (directorul general si directorul economic) la recomandarea Comitetului de nominalizare dupa ce in prealabil selectia a fost efectuata de un expert independent, evident specializat in recrutarea de resurse umane;
- 36)aproba planul de management al directorilor;

I. Rezumatul strategiei guvernamentale și/sau, după caz, locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

La nivelul județului Argeș, Consiliul Judetean a elaborat Obiectivele Strategice de Dezvoltare a județului Argeș 2017 – 2020, având la baza necesitatea optimizării oportunitățile investiționale care să contribuie la realizarea priorităților locale, județene și regionale care țin de competența administrației publice, în conformitate cu liniile strategice europene, naționale și regionale și posibilitățile reale de acțiune ale Consiliului Județean, potrivit Legii 215/2001 a administrației publice locale. Infrastructura rutiera ocupa un loc aparte in cadrul acestor obiective, intrucat cantitatea și calitatea infrastructurii de transport, bazate pe investițiile în domeniu, precum și gradul de acces la aceasta reflectă nivelul de civilizație, deopotrivă cu disponibilitatea de evoluție și creștere economică. Astfel, trebuie sa existe o corelare intre dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport si dezvoltarea economica a zonei. Cresterea gradului de siguranță rutieră, în special prin investiții dedicate participanților nemotorizați la trafic (pietoni și bicicliști) trebuie avuta in vedere de asemenea.

Recesiunea a diminuat volumul investițiilor în infrastructura de transport, afectând starea drumurilor județene. Deși în ultimii ani au fost alocate fonduri europene pentru modernizarea rețelei de drumuri județene, aceasta rămâne slab dezvoltată și de o calitate necorespunzătoare. Ponderea drumurilor județene nemodernizate (pietruite și de pământ) în totalul drumurilor județene rămâne ridicată: în 2012, la nivel național, 25% din drumurile județene erau neasfaltate. Competitivitatea teritoriilor care nu beneficiază de acces la o infrastructură modernizată rămâne redusă.

Astfel, la nivelul regiunilor au fost inventariate sectoarele de drum județean care asigură conectivitatea directă sau indirectă cu Rețeaua TEN-T, prioritizarea fiind făcută luând în calcul și efectele socio-economice scontate prin intervențiile preconizate. Circa 14000 km din totalul de 23000 km drumuri județene care asigură conectivitatea au nevoie

de modernizări și reabilitări, iar proiectele prioritizate la nivel de regiune totalizează circa 3200 km. Toate proiectele prioritizate sunt corelate cu investițiile prevăzute în Master Planul General de Transport și cu sectoarele deja modernizate din rețeaua națională strategică de transport. Din totalul de peste 35000 km drumuri județene, doar circa 9000 km se află într-o stare bună, din care aproximativ un sfert (2200 km) au fost reabilitați și modernizați prin Programul Operațional Regional 2007-2013. Lipsa accesului facil la coridoare TEN T și implicit către orașe și municipii face ca un procent relevant din forța de muncă disponibilă în mediul rural să nu aibă mobilitatea dorită.

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport asigură la un nivel superior mobilitatea (populației și a bunurilor), reduce costurile de transport de mărfuri și călători, promovează accesul pe diferite piețe și crește siguranța traficului. În același timp, aceste investiții determină diversificarea și creșterea eficienței activităților economice, economisirea de energie, creând condiții pentru extinderea schimburilor comerciale și implicit a investițiilor productive.

În acest sens, Consiliul Județean Argeș a încheiat parteneriate cu județele învecinate în vederea accesării de fonduri europene, prin Programul Operațional Regional 2014-2020:

- Asocierea Județului Argeș cu Județul Dâmbovița, Județul Giurgiu și Județul Teleorman pentru proiectul "Reabilitarea/modernizarea drumului județean DJ 503 pe traseul Giurgiu-Ghizdaru-Gara Stănești-Gara Chiriacu Toporu, km 1+200 – km 3+100, km 5+200 – km 7+550, km 7+900 – km 28+000 (24,35 km) în județul Giurgiu, Drăgănești Vlaşca (DE 70) – limita județului Dâmbovița km 38+838 – km 87+070 (48,132 km) în județul Teleorman, pe traseul DJ 503 limita județului Argeș până la intersecția cu DJ 702F km 98+000 – km 101+320 (3,32 km pe raza comunei Slobozia), traseul DJ 702F de la intersecția cu DJ 503 până la limita cu județul Dâmbovița km 14+000 – km 18+200 (4,2 km pe raza comunei Slobozia), pe traseul DJ 702G de la limita cu județul Dâmbovița până la intersecția cu DJ 703B km 12+423 – km 21+053 (8,63 km pe raza localităților Căteasca și Rătești), pe traseul DJ 703 B de la intersecția cu A1 până la intersecția cu DJ 702G km 83+126 - 84+109 (0,983km pe raza localității Căteasca) (total 17,133 km) în județul Argeș, DJ 503 limita județ Teleorman- Selaru-Fierbinți-limita Județul Argeș, km 87+070 – km 98+000 (10,93 km), DJ702 F limita județul Argeș-Răscăieți-Puntea de Greci-Autostrada A1-Gherghești (DN 61) km 14+000 – km 0+000 (14 km), DJ 702 G Gherghești (DN 61)-Ionești-Potlogeni Deal-Pătroaia Deal-limita județul Argeș km 32+493 – km 21+053 (11,44 km) (total 36,37) km în județul Dâmbovița" – Prioritatea 1;
- Asocierea Județului Argeș cu Județul Giurgiu și Județul Teleorman pentru proiectul "Reabilitarea/modernizarea drumului județean DJ 504 pe traseul Giurgiu –Vieru – Putineiu – limită județ Teleorman, km 11+780 – km 30+000 (total 18,22 km) în județul Giurgiu, DJ 504 pe traseul limită județ Giurgiu + Cernetu, km 30+000 – km 42+060 (12,06 km), Alexandria (DE 70) – Orbeasca de Sus -Tătăraștii de Sus - limită județ Argeș, (56,739 km),(total 68,799 km) în județul Teleorman, pe traseul DJ 504 limită județ Teleorman-Popești-Izvoru-Recea-Cornățel-Vulpești km 110+700 – km 136+695 (25,995 km pe raza comunelor Popești, Izvoru, Recea, Buzoiești) în județul Argeș" – Prioritatea 2.

Investițiile în rețeaua rutieră națională determină creșterea gradului de mobilitate a persoanelor și bunurilor, iar corelarea cu investițiile în sănătate, educație și servicii sociale determină o creștere a adaptabilității populației la nevoile pieței forței de muncă de la nivel

local. Astfel, următoarele drumuri naționale prezintă interes pentru Consiliul Județean Argeș:

- Reabilitare DN 72 A Lim. Jud. Dâmbovița - Badeni - DN 73 (Valea Mare), km 43+270 - 64+110, L = 20,386 km, la Cetățeni, Stoenesti, Valea Mare Pravăț;
- Modernizare DN 65 D Albota - Bascov (Centura Sud - Vest), km 0+000 - 10+184, L = 10,184 km, la Albota, Moșoaia, Pitești, Bascov;
- Reabilitare DN 73 Pitești - Câmpulung Muscel - lim. jud. Brașov, km 0+000 - 92+000, L = 91,416 km, la Pitești, Câmpulung, Rucăr, Dâmbovicioara;
- Reabilitare DN 7 C Bascov - Curtea de Argeș - Căpățâneni - Mal stâng Lacul Vidraru - lim. jud. Sibiu (Transfăgărășan), km 0+000 - 116+808, L = 115,67 km;
- Reabilitare DN 73 C (Schitu Golești) – Curtea de Argeș – lim. jud. Vâlcea (Drăgășani);
- Reabilitare DN 65 A – Broșteni – Costești – lim. jud. Teleorman (Alexandria);
- Pod peste râul Argeș, care asigură legătura între Municipiul Pitești (strada Depozitelor) și DN 73 în comuna Mărăcineni, pentru a decongestiona traficul.

De asemenea, vor fi sprijinite demersurile pentru identificarea soluțiilor în vederea menținerii deschise a circulației pe Transfăgărășan pentru o perioadă cât mai mare a anului, prin Reabilitarea DN 7 C Bascov- Curtea de Argeș – Căpățâneni – mal stâng Lacul Vidraru – lim jud. Sibiu.

Prin urmare, Consiliul Județean Argeș va sprijini:

- investițiile în construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii rutiere, derulate de unitățile administrativ teritoriale din județ și finanțate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Locală, a Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020 și din bugete locale;
- reparații ale sistemului rutier județean, realizate prin Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș;
- investițiile realizate pentru îmbunătățirea rețelei rutiere județene, finanțate din bugetul propriu.

Programe la care Consiliul Județean Arges este o sursa eligibila de finantare

Programul Operațional Regional (POR) 2014–2020 își propune ca obiectiv general creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale, prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, infrastructurii și serviciilor, pentru dezvoltarea durabilă a regiunilor, astfel încât acestea să își poată gestiona în mod eficient resursele și să își valorifice potențialul de inovare și de asimilare a progresului tehnologic. Printre obiectivele programului de investiții identificăm Axa Prioritară 6 - Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională și locală (reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene care asigura conectivitatea, directa sau indirecta cu rețeaua TEN T, construcția / reabilitarea /modernizarea șoselelor de centură cu statut de drum județean aflate pe traseul drumului județean respectiv).

II. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor, după caz, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

Conducerea si administrarea Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A. trebuie sa se fundamenteze pe respectarea unor principii fundamentale de

guvernanta corporativa, scopul fiind ca in perioada urmatoare, aferenta mandatului de conducere si administrare 2014-2018, regia sa isi maximizeze si eficientizeze rezultatele activitatii. Astfel, autoritatea publica tutelara se asteapta la o gestionare responsabila si optima, atat pe termen mediu, cat si pe termen lung a infrastructurii rutiere judetene ceea ce impune, in mod evident urmatoarele:

- a) dezvoltarea si implementarea unui management (atat strategic cat si operational) pertinent, eficient, profesional;
- b) imbunatatirea conditiilor de derulare a traficului rutier, respectiv la cresterea gradului de confort, siguranta si securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere judetene;
- c) aducerea infrastructurii rutiere judetene in concordanta cu cerintele standardelor de calitate si normelor europene tehnice si de protectia mediului.

Obiective strategice ale Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges

R.A

Pentru realizarea misiunii sale, isi propune urmatoarele obiective strategice:

Eficacitatea actului de administrare si conducere:

- aplicarea principiilor de guvernanta corporativa, in special si fara a se limita la transparenta decizionala;
- articularea componentelor strategice si manageriale/operationale intr-un plan de administrare coerent si comprehensiv;
- extinderea obiectului de activitate al regiei prin incorporarea unor activitati care sa aduca valoare adaugata;
- intrarea in parteneriate, asocieri cu alte societati de profil care sa conduca atat la oferirea unor servicii profesionale, cat si la eficienta economica;
- crearea si/sau extinderea unor asociatii de dezvoltare intercomunitara sau parteneriate cu autoritatile administratiilor publice locale din judetele invecinate;
- promovarea, dezvoltarea si mentinerea unor relatii pozitive si de durata cu toti colaboratorii interni si externi regiei.

Eficienta economica:

- reducerea cheltuielilor si a costurilor de productie prin, dar fara a se limita la, eficientizarea achizitiei materiilor prime, produselor si pieselor de schimb, respectarea normativelor tehnice si a normelor de consum, respectarea programelor de intretinere si reparatii ale infrastructurii rutiere, externalizarea unor activitati consumatoare de resurse pentru regie;
- fundamentarea unui plan tarifar care sa fie suportabil de catre beneficiarii lucrarilor/serviciilor regiei; planul de tarife si/sau taxe va fi supus aprobarii Consiliului Judetean Arges;
- atragerea de noi fonduri, din utilizarea zonei drumului de catre agentii economici, a caror destinatie va fi orientata spre modernizarea infrastructurii rutiere judetene, retehnologizarii cu tehnologii moderne a regiei, cresterea productivitatii muncii si ridicarea capacitatii de interventie in caz de evenimente majore climatice, create de noi, creare de noi locuri de munca si perfectionare profesionala;
- atragerea de fonduri europene in vederea modernizarii si dezvoltarii retelei de drumuri judetene existenta asigurand interconectibilitatea cu retea nationala de

drumuri, parte din TNT-T European.

- Urmărirea modului de îndeplinire a măsurilor cuprinse în Planul de redresare (program pentru reducerea platilor restante și a pierderilor contabile) aprobat de Consiliul de Administrație și supus atenției Consiliului Județean Argeș ca anexa la Proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2017. Acest plan cuprinde măsuri de marire a veniturilor, reducere a cheltuielilor și de fluidizare a circuitului încasărilor, de la Consiliul Județean Argeș, a contravolării situațiilor de lucru.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor:

- absorbția de fonduri pentru investiții, privind reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene în beneficiul populației;
- implementarea unui sistem modern de colectare și evacuare a apelor meteorice și de suprafață din zona drumurilor;
- îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene.

Orientarea către client:

- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- utilizarea unor produse, materii prime, materiale de bună calitate, fapt care va conduce la creșterea gradului de satisfacție al beneficiarului în raport cu activitatea regiei;
- creșterea gradului de siguranță, confort și securitate la nivelul standardelor europene.

Competența profesională:

- creșterea eficienței generale a Regiei, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- promovarea responsabilității și răspunderii profesionale.

Grija pentru mediu:

- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- achiziția unor produse, materii prime și materiale ecologice și/sau cu un impact minim asupra mediului, precum și importul/dezvoltarea unor tehnologii de lucru care să aibă în vedere mediul înconjurător;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.

Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul societății sunt:

- satisfacerea clienților prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate, prin introducerea de tehnici noi și ridicare a calității lucrărilor;

- urmareste comportarea retelei de drumuri judetene fata de actiunea traficului si agentilor fizico-climatici asigurand documentarea necesara pentru studierea conditiilor optime de exploatare a retelei rutiere din administrare.

Obiective si criterii de performanta

Planul de Administrare va include modul de realizare a obiectivelor de performanta, respectiv:

- Indeplinirea obligatiilor catre Bugetul de stat si Bugetul asigurarilor sociale de stat si fonduri speciale;
- Indeplinirea obligatiilor catre Bugetele locale ale Unitatilor Administrativ Teritoriale cuprinse in Contractul de Delegare.

Alaturi de obiectivele de mai sus se asteapta indeplinirea unei serii de **criterii de performanta** in masura sa asigure indeplinirea scopurilor strategice ale societatii, dupa cum urmeaza:

- Cifra de afaceri
- Productivitatea muncii (Productie valorica facturata / nr. mediu de salariati)
- Gradul de incasare
- Solutionarea cererilor clientilor

III. Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public

Regia Autonoma Judeteană De Drumuri Arges R.A funcționează conform H.C.J. Arges nr.158/25.08.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Arge ca persoană juridică, de interes judetean pe bază de gestiune economica si autonomie financiară.

Cadrul legal dupa care functioneaza Regia Autonoma Judeteană De Drumuri Arges R.A este dat in principal de:

- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat in regii autonome si societati comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotararea Consiliului Judetean Arges nr.158/25.08.2010 privind infiintarea Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A
- Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informatiile de interes public, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legea nr. 215/ 2001 privind administratia publica locala ;
- Legea nr.10/1995 privind calitatea in constructii, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotarari ale Consiliului Judetean Arges;
- Ordonanta de Guvern nr.43/1997 privind regimul juridic al drumurilor, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta de Urgenta nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativa a intreprinderilor publice modificata si aprobata prin Legea 111/2016.

IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. poate beneficia de subvenții de la bugetul local, acestea venind în completarea veniturilor proprii realizate (în urma contractelor de lucrări și/sau prestări servicii în care regia este parte în calitate de executant, respectiv prestator; taxe pentru avize și autorizații, venituri din valorificarea plantației de pe zona drumurilor județene; venituri din concensiuni și închirieri etc.). Subvențiile de la bugetul local pot fi utilizate pentru acoperirea eventualelor deficite.

De asemenea, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. poate include în bugetul de venituri și cheltuieli sume de la bugetul Consiliului Județean Argeș, credite, alte surse legal constituite (pentru lucrări de infrastructură rutieră și dotare). Veniturile cu destinație specială (sumele de la bugetul Consiliului Județean Argeș) se utilizează, în principal, pentru acoperirea cheltuielilor cu reabilitarea, repararea, întreținerea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii rutiere de interes județean; astfel de venituri pot avea ca destinație și înzestrarea tehnologică cu mașini, echipamente și utilaje a Regiei.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. prezintă, spre aprobare, Consiliului Județean Argeș bugetul anual și contul de încheiere a exercițiului bugetar. În cazuri deosebite, se va supune spre aprobarea Consiliului Județean Argeș contractarea de credite pentru urgentarea unor lucrări necesare de infrastructură. Operațiunile de încasări și plăți se efectuează prin conturi deschise la Trezoreria Municipiului Pitești și alte bănci comerciale; încasările se constituie prin alocatii bugetare de la Consiliul Județean Argeș sau prin viramente bancare în cazul veniturilor proprii realizate. În cazul constituirii de garanții (casieri, gestionari) se deschid conturi de garanții la una din băncile comerciale.

V. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Repartizarea profitului la Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA se face în conformitate cu prevederile Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, după cum urmează:

- Art. 1, alin.1, lit.f : profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de minim 50% sub forma de vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome.
- Art.1 , alin 4: regiile autonome au obligația să declare la organul fiscal competent și să vireze la bugetul de stat sau local, după caz, în termen de 60 zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale, sumele reprezentând vărsămintele din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit . În termen de 3 zile de la data aprobării repartizării profitului, conducerea regiilor autonome are obligația instiintării autorităților publice centrale sau locale sub autoritatea cărora funcționează asupra cuantumului vărsămintelor la bugetul de stat sau local , după caz, în vederea înregistrării acestor creanțe în contabilitatea autorităților respective.

VI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Programul anual si multianual de investitii va fi inaintat de Consiliul de Administratie spre aprobare catre AGA si Autoritatea publica tutelara, odata cu bugetul de venituri si cheltuieli.

In executia programului de investitii, organele regiei de administrare si conducere vor avea in vedere respectarea standardelor de calitate a lucrarilor si incadrarea in graficul de executie sau termenii contractuali. Organele vor actiona cu celeritate pentru dinamizarea si finalizarea cat mai rapida a investitiilor nefinalizate, prin urmarirea progresului fizic, conditiilor de calitate, termenelor de executie si stadiul valoric atins. Acolo unde este cazul si daca se constata abateri de la criteriile mai sus mentionate, se va proceda la dispunerea de actiuni penalizatoare. De asemenea, se va proceda la eliminarea cauzelor care pot conduce la cresterea costurilor pentru regie, pana la incetarea, rezilierea contractelor si reluarea procedurilor de achizitie.

In ceea ce priveste noile investitii, Regia va avea in vedere derularea in bune conditii a absorbtiei de fonduri europene, P.O.R. 2014 – 2020, prin profesionalizarea personalului de lucru si o buna relationare cu autoritatea publica tutelara, Consiliul Judetean Arges. Monitorizarea modului in care proiectele sunt implementate reprezinta o cerinta esentiala pentru programul de investitii.

In realizarea politicii de investiții aplicabile întreprinderii publice, organele de administrare și conducere trebuie sa urmareasca indeplinirea urmatoarelor principii, detaliate in sectiunea II:

- Eficacitatea actului de administrare si conducere;
- Eficienta economica;
- Modernizarea si imbunatatirea serviciilor;
- Orientarea catre client;
- Competenta profesionala;
- Grija pentru mediu;
- Grija pentru sanatatea populatiei.

VII. Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea dintre organele de administrare si conducere ale Regiei Autonome Judetene De Drumuri Arges R.A si Autoritatea tutelara se va face conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice. La baza comunicarii dintre autoritatea publica tutelara si organele de administrare si conducere ale regiei vor sta principiile transparentei, managementului participativ si asumarea raspunderii. Constientizarea si implicarea fiecarei parti in procesul de comunicare reprezinta un aspect cheie pentru eficacitatea procesului de comunicare. De asemenea, procesul de comunicare trebuie mentinut la un nivel optim, fara a fi complicat in mod voit de vreuna dintre parti.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care membrii consiliului de administrație trebuie să le întocmească la termenele stabilite prin lege, statut, contracte de mandat și/sau plan de administrare.

În cazul devierii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat, membrii Consiliului de administrație au obligația de a notifica în scris Autoritatea publică tutelară cu privire la cauzele care au determinat devierea precum și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță.

VIII. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Privitor la respectarea și îmbunătățirea calității și siguranței produselor și serviciilor, administratorii societății vor veghea la respectarea măsurilor privind implementarea politicii de personal instituită la nivelul societății și o permanentă instruire a personalului, motivarea acestora precum și crearea unui mediu de lucru conform standardelor în vigoare în vederea desfășurării activităților autorizate de societate, prin personal calificat și autorizat.

Se va avea în vedere achiziționarea unor materii prime, produse, materiale de calitate superioară și utilizarea lor corespunzătoare. Tot în vederea creșterii calității serviciilor regiei, se vor achiziționa utilaje, echipamente și/sau implementa tehnologii care să conducă la o creștere calitativă a lucrărilor efectuate de regie.

În scopul creșterii calității lucrărilor, regia va utiliza eficient toate resursele de care dispune; în acest scop, organele de administrare și conducere vor avea o imagine acurată a capacității regiei, propunând și implementând soluții pentru optimizarea acesteia, fără a înregistra costuri suplimentare acolo unde este cazul. În mod necesar, investițiile de natură a crește calitatea lucrărilor vor fi aprobate și implementate. Auditarea activităților care constituie fundament pentru calitate reprezintă un aspect esențial pentru acest capitol, organele de administrare și conducere fiind responsabile pentru realizare.

De asemenea societatea își propune:

- satisfacerea utilizatorilor infrastructurii rutiere județene prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate;
- monitorizarea comportării rețelei de drumuri județene față de acțiunea traficului și agenților fizico-climatici asigurând documentarea necesară pentru studierea condițiilor optime de exploatare a rețelei rutiere din administrare;
- alinierea la Directivele UE a managementului calității.

IX. Etică, integritate și guvernare corporativă

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Regiei. Consiliul de administrație reprezintă regia autonomă în raport cu terții și în justiție. În lipsa unei stipulații contrare în actul de înființare, consiliul de administrație reprezintă regia prin președintele său. Dacă atribuțiile de conducere au fost delegate directorilor, competența de reprezentare a regiei autonome aparține directorului general. Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii regiei autonome, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege consiliului de administrație.

În cadrul consiliului de administrație se constituie comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți. Dispozițiile art. 47 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și supravegherea în interes public a profesiei contabile, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare, sunt aplicabile în mod corespunzător.

Pe durata îndeplinirii mandatului, organele de administrare și conducere nu pot încheia cu societatea un contract de muncă. În cazul în care administratorii/directorii au fost desemnați dintre salariații societății, contractul individual de muncă este suspendat pe perioada mandatului.

Membrii consiliului de administrație nu pot face parte din mai mult de 3 consilii de administrație ale întreprinderilor publice. Nu pot fi administratori persoanele care, potrivit legii, sunt incapabile ori care au fost condamnate pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea nr. 656/2002 pentru prevenirea și sancționarea spălării banilor, precum și pentru instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării terorismului, republicată, cu modificările ulterioare.

Organele de administrare și conducere își exercită mandatul cu prudență și diligență unui bun administrator/director. Ele nu încalcă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri, sunt în mod rezonabil îndreptățite să considere că acționează în interesul regiei autonome și pe baza unor informații adecvate. Decizie de afaceri, în sensul legii, este orice decizie de a lua sau de a nu lua anumite măsuri cu privire la administrarea regiei autonome.

Organele de administrare și conducere își vor exercita mandatul cu loialitate, în interesul regiei autonome. Ele nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale regiei autonome, la care au acces în calitate lor de administratori/directori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator/director.

Administratorul/directorul care are într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor regiei autonome trebuie să îi înștiințeze despre aceasta pe ceilalți administratori/directori și pe auditorii interni și să nu ia parte la nicio deliberare privitoare la această operațiune. Aceeași obligație o are administratorul/directorul în cazul în care soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul IV inclusiv sunt interesați într-o anumită operațiune. Administratorul/directorul care nu a respectat aceste cerințe răspunde pentru daunele produse regiei autonome.

Prin grija consiliului de administrație, se stabilește o politică cu aplicabilitate la nivelul regiei, privind conflictele de interese și sistemele pentru punerea în aplicare a acesteia. În acest scop, consiliul de administrație adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se revizuieste anual, dacă este cazul, fiind avizat, în prealabil, de auditorul intern. Codul de etică se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație, pe pagina de internet a regiei autonome, în 48 de ore de la adoptare, iar în cazul revizuirii, la data de 31 mai a anului în curs.

Administratorii răspund pentru prejudiciile cauzate regiei autonome prin actele îndeplinite de directori, când dauna nu s-ar fi produs dacă ei ar fi exercitat supravegherea impusă de îndatoririle funcției lor.

Administratorii/directorii sunt solidar răspunzători cu predecesorii lor imediați dacă, având cunoștință de neregulile săvârșite de aceștia, nu le comunică auditorilor interni și auditorului financiar și nici autorității publice tutelare. Răspunderea pentru actele săvârșite de un alt administrator/director sau pentru omisiuni nu se întinde și la administratorii care au făcut să se consemneze în registrul deciziilor consiliului de administrație împotrivirea lor și i-au încunoștințat despre aceasta, în scris, pe auditorii interni, auditorul financiar și autoritatea publică tutelară. Acțiunea în răspundere împotriva administratorilor este introdusă de autoritatea publică tutelară, prin conducătorul acesteia. Acțiunea în răspundere împotriva directorilor este introdusă de consiliul de administrație al regiei autonome.

În cazul începerii urmăririi penale, mandatul se va suspenda de drept, la data începerii urmăririi penale, fără a fi necesare alte notificări.

Prezenta Scrisoare de așteptare a fost elaborată în conformitate cu prevederile HG 722/2016, și aprobată prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Argeș nr. 435 / 26.05. 2017, în calitate de conducător al autorității publice tutelare.

S.M.L.P.G.C.,
Adriana MOLFEA
Catalin SOVAR

