

Raport de activitate al Unității de Asistență Medico-Socială Șuici

În perioada 1 ianuarie 2021 – 31 decembrie 2021



Unitatea de Asistență Medico-Socială Șuici acordă la nivel județean servicii medicale și de îngrijire, precum și servicii sociale persoanelor cu afecțiuni psihiatrice cronice stabilizate, care, după caz, necesită supraveghere, asistare, îngrijire și tratament medical.

Misiunea unității are rolul de a asigura aplicarea politicilor și strategiilor Consiliului Județean Argeș pe domeniul SĂNĂTATE, persoanelor cu nevoi medico-sociale.

Scopul serviciilor oferite de instituție este de a promova programe de intervenție în regim rezidențial pentru persoane cu afecțiuni psihiatrice cronice stabilizate în vederea combaterii riscului de marginalizare sau excludere socială.

Capacitatea aprobată de Ministerul Sănătății și Ministerul Administrației și Internelor este de 120 paturi în două pavilioane rezidențiale. Instituția este acreditată și pe furnizarea de servicii sociale în baza Certificatului de Acreditare Seria AF Nr. 001717/22.10.2014 și a Licenței de funcționare a Ministerului Muncii, Familiei, Protecției Sociale și a Persoanelor Vârstnice Seria LF Nr. 0010136/09.03.2021.

SERVICII OFERITE

SERVICII MEDICALE ȘI DE ÎNGRIJIRE:

- tratament medical pentru boala cronică pe baza scrisorilor de recomandare a medicilor specialiști;
- tratament medical pentru boală acută.

SERVICII PARACLINICE: ergoterapie; consiliere psihologică.

SERVICII SOCIALE:

- consiliere și sprijin pentru asigurarea autonomiei și siguranței;
- intervenții pentru prevenirea și combaterea excluziunii sociale.

I. ORGANIZARE INTERNĂ

Regulamentul de organizare și funcționare al unității a fost aprobat prin H.C.J. NR. 288/23.11.2018.

Regulamentul intern al salariaților a fost aprobat în Ședința consiliului consultativ al unității nr. 1 /26.02.2021;

Regulamentul de organizare și desfășurare a examenului de promovare în grade și trepte profesionale aprobat conform Anexei nr.3 la Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Argeș nr. 680 din 16.12.2021;

Regulamentul privind ocuparea unui post vacant sau temporar vacant aprobat conform Anexei nr.1 la Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Argeș nr. 680 din 16.12.2021;

Regulamentul privind evaluarea performanțelor profesionale aprobat conform Anexei nr.2 la Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Argeș nr. 680 din 16.12.2021;

Regulamentul privind aprobarea Regulamentului de internare în cadrul Unităților de Asistență Medico-Sociale din județul Argeș aprobat prin H.C.J. Nr. 172/30.09.2015.

Organizarea unității este realizată în baza H.G. 412/2003, a Instrucțiunilor 1/507/2003 Norme de aplicare și organizare a U.A.M.S.-urilor. Potrivit legii 95/2006 instituția este unitate sanitară acordând servicii de spitalizare continuă persoanelor cu afecțiuni psihiatrice cronice stabilizate care din motive de natură economică, fizică, psihică sau senzorială nu pot să-și asigure nevoile sociale.

II. BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI AN 2021

Nr crt	INDICATORI	BUGET INIȚIAL 2021 (MII LEI)	PONDERE ÎN TOTAL VENITURI % (MII LEI)
0	TOTAL VENITURI din care:	7.417	100 %
1	SUBVENȚII C.J. ARGEȘ din care:	4.710	63,50%
1.1	Cheltuieli personal	4.000	

1.2	Cheltuieli materiale	630	
1.3	Alte cheltuieli	80	
1.4	Cheltuieli capital	0	
2	SUBVENȚII MINISTERUL SĂNĂTĂȚII	1.807	24,36%
2.1	Cheltuieli personal	1.672	
2.2	Cheltuieli materiale	135	
3	VENITURI PROPRII	900	12,14%
3.1	Cheltuieli materiale	695	
3.2	Cheltuieli capital	205	

BUGETUL LA 31 DECEMBRIE 2021

Nr crt	INDICATORI	BUGET 31 DEC. 2021 (MII LEI)	PONDERE ÎN TOTAL VENITURI % (MII LEI)
0	TOTAL VENITURI DIN AN	8.243	100 %
1	SUBVENȚII C.J. ARGEȘ	4.687	56,86%
1.1	Cheltuieli personal	3.972	
1.2	Cheltuieli materiale	641	
1.3	Alte cheltuieli	80	
1.4	Plati efectuate in anii precedentii si recuperate in anul curent	-6	
2	SUBVENȚII MINISTERUL SĂNĂTĂȚII si C.J. Arges	2.491	30,22%
2.1	Cheltuieli personal	2.355	
2.2	Cheltuieli materiale	155	
2.3	Plati efectuate in anii precedentii si recuperate in anul curent	-19	
3	VENITURI PROPRII	990	12,01 %
3.1	Cheltuieli materiale	785	
3.2	Cheltuieli capital	205	
4	DONATII, SPONSORIZĂRI	75	0,91%

EXECUȚIE CHELTUIELI 2021

Nr crt	INDICATORI	BUGET AN 2021 (MII LEI)	CHELTU-IELI 31 dec. 2021	PONDERE ÎN TOTAL VENITURI % (MII LEI)
0	TOTAL CHELTUIELI DIN CARE:	8.168	7.504	91,87%
1	SUBV. C.J. ARGEȘ + VENIT. PROPRII din care:	5.677	5.286	93,11%
1.1	Cheltuieli personal	3.972	3.933	
1.2	Cheltuieli materiale	1.426	1.275	
1.3	Alte cheltuieli	80	77	
1.4	Cheltuieli capital	205	7	
1.5	Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent	-6	-6	
2	SUBVENȚII MINISTERUL SĂNĂTĂȚII+ C.J.	2.491	2.218	89,04%
2.1	Cheltuieli personal	2.355	2.082	
2.2	Cheltuieli materiale	155	155	
2.3	Plati efect. in anii preced. si recup. in anul curent	-19	-19	

III. RESURSE UMANE

Structura de personal a fost aprobată pentru anul 2021 astfel:

- organigrama prin H.C.J. nr. 35/28.02.2019;
- Ștutul de funcții prin H.C.J. nr. 150/25.06.2020 și H.C.J. 280/23.11.2021.

Indicatori de management a resurselor umane

Structură personal pe funcții :

- Personal medical si auxiliar-sanitar - 53 (73,61 %)
- Personal paraclinic - 5 (6,94 %)
- Personal TESA - 4 (5,55 %)
- Personal muncitori - 8 (11,11 %)
- Comitet director - 2 (2,79 %).

Linie unică de gardă cu 6 medici.

Situația fluctuației de personal pentru perioada 01.01.2021-31.12.2021:

- Angajare : - ;
- Pensionare anticipata: 1 infirmier (încetat C.I.M.): 01.06.2021;
- Revenire C.I.C. – 01.08.2021 – asistent medical generalist;
- Suspendare C.I.M. pentru C.I.C. : – 01.09.2021 – asistent farmacie.

Situația statistică a angajaților pe vârstă :

Vârsta	20 – 40 ani	40 – 50 ani	50 – 60 ani	Peste 60 ani	TOTAL
Număr personal	20	31	20	1	72

STRUCTURA POSTURILOR U.A.M.S.	APROBATE	OCUPATE	PONDERE %
TOTAL POSTURI din care:	95	72	76
Medici	5	2	40
Alt personal superior (farmacist, fiziokinetoterapeut, kinetoterapeut, asistent social, psiholog, psihopedagog)	10	4	40
Personal sanitar mediu (asistenți medicali indiferent de studii, maseur, instructor de ergoterapie)	26	16	62
Personal auxiliar sanitar (infirmier, brancardier, spalatoreasa, ingrijitoare)	37	36	97
Comitet director	2	2	100
TESA	6	4	67
Muncitori + deservire	9	8	89

Situația statistică a angajaților pe sexe:

Din totalul de 72 angajați 60 sunt femei și 12 bărbați.

DATE STATISTICE ACTIVITATE MEDICALĂ ȘI DE ÎNGRIJIRE

Număr paturi aprobate = 120 ;

Număr paturi bugetate = 105 ;

Număr persoane internate în perioada 01.01.2021 – 31.12.2021 = 48 persoane internate
(din care 15 bărbați și 33 femei);

Număr ieșiri în perioada 01.01.2021– 31.12.2021 = 27 persoane internate;

Din care : - deces = 22

- externare = 5

Număr zile de spitalizare = 34.176 zile

Număr persoane internate la data de 01.01.2021 = 83, din care:

BARBAȚI = 39		FEMEI = 44	
RURAL	URBAN	RURAL	URBAN
26	13	30	14

DATE STATISTICE ACTIVITATE SOCIALĂ

Numar contracte de parteneriat = 2;

Din care : - parohii = 1
- primării = 1

Numar contracte de voluntariat = 2.

Rata abandonului în unitate = 8 persoane

IV. ACHIZIȚIILE PUBLICE

An 2021

Achiziția de medicamente, materiale sanitare (scutece adulți) s-a desfășurat prin procedură simplificată:

- SC GEONET SRL, contract nr. 997/02.06.2021- 96.374,55 lei (medicamente);
- SC TZMO ROMÂNIA SRL, contract nr. 999/02.06.2021 lei (scutece adulți).

De asemenea, s-au încheiat contracte:

- nr. 985/31.05.2021 – contract furnizare lemn foc, SC APROMAR FOREST 2001 SRL, 129.174,50 lei;
- nr. 1128/24.06.2021 – “Medicina Muncii”, SC HEMOLAB CLINIC SRL, 6.359,50 lei;
- prestări servicii medicale psihiatrie, C.M.I Psihiatrie dr. Zamfir Gheorghe, contract nr. 2248/31.12.2019 – 3.500,00 lei/lună;
- prestări servicii DDD, C&S GERSCO SRL, 11.440,00 lei, contract nr. 136/27.01.2021;

Achiziția de alimente s-a desfășurat prin procedură simplificată:

- SC BOBIX STAR SRL, contract nr. 751/29.04.2021 - 109.328,31 lei;
- SC GEOCOR TRADE SRL, contract nr. 750/29.04.2021 - 56.273,98 lei;
- SC NORDIC IMPEX SRL, contract nr. 765/29.04.2021 - 74.777,27 lei;
- SC RADIC STAR SRL, contract nr. 752/29.04.2021 - 127.463,95 lei ;
- SC PRODPAN LĂCHIȚĂ SRL, contract nr. 766/29.04.2021 - 36.237,05 lei;

În lista obiectivelor de investiții pentru anul 2021 „Alte cheltuieli de investiții” este aprobată suma de 205.000,00 lei, din bugetul de Venituri proprii, defalcată pe categorii de bunuri, astfel:

1. *Montare sistem panou solar 500 litri spălătorie - 5.000,00 lei;*

2. *Proiectare și execuție Amenajare Parc și Alei UAMS Șuici – 200.000,00 lei.*

La cheltuielile de capital s-au înregistrat cheltuieli în valoare de 7.337,84 lei :

- La art.71.01.02 „Mașini, echipamente și mijloace transport” – 1.387,84 lei
- La art.71.01.30 „Alte active fixe” – 5.950 lei.

S-au terminat lucrările de instalare a panourilor solare la spălătoria unității, realizată în regie proprie de către muncitorii calificați din unitate, valoarea totală a lucrărilor fiind de 13.816,66 lei, conform Procesului verbal de recepție la terminarea lucrărilor nr.1040 din 08.06.2021.

Proiectul de Studiu de Fezabilitate Mixt, documentația tehnico-economică și Indicatorii Tehnico-Economici ai obiectivului de investiții „*Amenajare Parc și Alei U.A.M.S. Șuici*” au fost aprobate prin H.C.J. Argeș nr.290 din 23.11.2021.

Elaborarea PT-ului și a celorlalte documente ale acestuia, conform contractului de proiectare se realizează și se predă până la sfârșitul lunii februarie 2022.

Ponderea în sistem electronic a achizițiilor publice din totalul achizițiilor desfășurate în anul 2021 (%) este de 97%.

V. CONTROALE ȘI MISIUNI DE AUDIT

În perioada 17 mai - 15 iulie 2021 a fost efectuată misiunea de audit public intern privind „*Evaluarea sistemului de prevenire a corupției 2021*”.

STADIUL DUCERII LA ÎNDEPLINIRE A OBIECTIVELOR STRATEGICE

Obiectiv strategic 1

Managementul economico-financiar

Sursa de date:

- Bugetul de venituri și cheltuieli al organizației;
- Programul Anual al Achizițiilor Publice;
- Contul de execuție bugetară;
- Sistemul intern de contabilitate și de gestiune stocuri.

Obiectiv operațional:

1. Monitorizarea periodică (lunar, trimestrial și anual) a indicatorilor economico-financiari specifici

Evaluare indicatori

Indicator	Obiectiv stabilit Grad de indeplinire %	Valoarea în lei	Responsabil
Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	Propus – 100 % Realizat – 91,87%	7.504.208	Director-Financiar-Contabil
Procentul de venituri proprii din totalul cheltuielilor unității	Propus – 12,14% Realizat – 13,25%	994.828	Director-Financiar-Contabil
Cost mediu pe zi de spitalizare/lei/bolnav	≤ 212 lei	-	Director-Financiar-Contabil

Obiectiv strategic 2

Managementul resurselor umane

Sursa de date:

- Planul anual de formare profesională;
- Educația medicală continuă (puncte EMC): cursuri de perfecționare, participare la conferințe medicale;
- Evaluarea anuală a competențelor și performanțelor profesionale individuale;
- Regulamentele interne ale unității.

Obiective operaționale:

1. Ocuparea posturilor de către persoane competente și asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională continuă a salariaților.
2. Îndeplinirea atribuțiilor din Fișa Postului de către fiecare salariat, sarcinile fiind cunoscute și rezultatele evaluate periodic.
3. Reflectarea elementelor de competență, responsabilitate în Fișa anuală de evaluare a performanțelor profesionale.

Evaluare indicatori

Indicator	Obiectiv stabilit Grad de indeplinire %	Responsabil
Recrutarea, selecția și integrarea pe post conform procedurilor operaționale și planificări	Propus – > 95% Realizat – 100%	Inspector R.U.
Număr de abateri regulamentare ale salariaților angajați	Propus – < 3 Realizat – 0	Inspector R.U.
Ponderea angajaților care au obținut calificativul “Foarte Bine” la evaluarea anuală din totalul salariaților evaluați	Propus – > 80% Realizat – 100%	Inspector R.U.

Obiectiv strategic 3

Managementul calității serviciilor furnizate

Sursa de date:

- Statistici Medicale și Farmacie;
- Statistici Sociale;
- Program de gestionare a calității serviciilor pe compartimente;
- Sistemul de Control Managerial al Unității.

Obiective operaționale:

1. Implementarea și monitorizarea standardelor minime de calitate în sistem;
2. Asigurarea serviciilor la nivel corespunzător de integritate profesională și personală pe valori etice;
3. Menținerea autorizării/acreditării instituției pe servicii oferite.

Evaluare indicatori

Indicator	Obiectiv stabilit Grad de indeplinire %	Responsabil
Rata infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare	Estimat – < 10% Realizat – <100%	Medic Șef compartiment
Număr de erori de malpraxis	Estimat – 0 Realizat – 0	Medic Șef compartiment
Număr de evenimente cauzate de erori de medicație	Estimat – 0 Realizat – 0	Medic Șef compartiment
Număr total de reclamații ale bolnavilor/reprezentanților legali/an	Estimat – < 5 Realizat – 0	Șef Serviciu Terapie – Asistență Socială

Rata reușitei în consiliere/ asistent social	Estimat – 70% Realizat – 60-80%	Asistent Social/ Manager de caz
Rata abandonului în unitate	Estimat – < 10% Realizat – <100%	Șef Serviciu Terapie – Asistență Socială

Obiectiv strategic 4

Managementul de organizare și administrativ

Sursa de date:

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al unității;
- Bugetul de venituri și cheltuieli al organizației;
- Organigrama și Statul de funcții ale unității.

Obiective operaționale:

1. Încadrarea în bugetul alocat pentru reparații și întreținere;
2. Asigurarea integrității materiale și bănești a gestiunilor din unitate pentru prevenirea fraudei/pierderii ori distrugerii;
3. Prevenirea și combaterea situațiilor de risc la locul de muncă.

Evaluare indicatori

Indicator	Obiectiv stabilit Grad de indeplinire %	Responsabil
Ponderea cheltuielilor pentru reparații ne-planificate/ cheltuieli reparații planificate	Estimat – 20% Realizat – 90-100%	Director- Financiar- Contabil Administrator
Gradul de asigurare a integrității materiale și bănești din gestiuni	Propus – 100% Realizat – 100%	Director- Financiar- Contabil
Număr de accidente de muncă/an	Estimat – <0 Realizat – 0	Administrator

Întocmit,
Director,
Vasile Enăchescu-Neacșa

