**Anexa 2**

**La Hot. Nr………………………**

**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE PRIVIND ACTIVITATEA REGIEI AUTONOME JUDEȚENE DE DRUMURI R.A. ARGES, IN ANUL 2014**

1. **PREZENTARE GENERALĂ**

**Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeş RA, a fost inființată in baza Hotărârii Consiliului Județean Argeş, nr.158/25.08.2010,având sediul social în Municipiul Piteşti, str. George Coşbuc, Nr. 40, județul Argeş, este inregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe langă Tribunalul Argeş sub nr. J03/1091/2010, având Cod Unic de Înregistrare : RO27648587.**

**Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeş RA, este personalitate juridică română de interes județean, care se organizează si funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeş pe baza de gestiune economica si autonomie financiară, conform legislației în vigoare, respectiv Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome, administrând întreaga rețea de drumuri județene in baza Contractului de Administrare nr. 13398/01.11.2011 incheiat cu C.J.Arges.**

**Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeş RA administrează infrastructura rutieră județeană, constituită din totalitatea drumurilor judeţene şi patrimoniul aferent acestora, aplicând normativele şi prescripţiile tehnice de operare şi întreţinere în vigoare, în vederea asigurării depline a condiţiilor optime pentru siguranța circulaţiei, confortului în trafic, precum şi a conditiilor de mediu.**

**Începând cu luna iulie 2014 R.A. Județeană de Drumuri Argeş R.A. aplică prevederile OUG nr.109/ 2011, privind guvernanţa corporativă a intreprinderilor publice , conducerea executivă, Consiliul de Administratie şi Directorul General, fiind desemnată în baza aceluiaşi act normativ.**

**Administrarea Regiei Autonome Județene de Drumuri RA Argeş este asigurată de un Consiliu de Administrație format din 5 membri, dintre aceştia unul reprezentând M.F., unul reprezentând autoritatea tutelară Consiliul Județean Argeş, având ca principală sarcină îndeplinirea tuturor actelor necesare , utile pentru realizarea obiectului de activitate al Regiei, precum şi supravegherea activității directorilor.**

În conformitate cu precizările OUG 109/2011, privind guvernanţa corporativă a intreprinderilor publice, precum şi ale Hotărârii Consiliului Județean Argeş nr. 138 din 25.07.2014 privind numirea membrilor Consiliului de Administratie la Regia Autonoma Judeteana de Drumuri Arges R.A, art.3, conducerea executivă este asigurată de către Directorul General desemnat prin selecție de către Consiliul de Administrație.

Pentru perioada 01.08.2014-31.12.2014 Conducerea executivă a Regiei Autonome Județene de Drumuri RA Argeş a fost asigurată către Directorul General, aflat în funcție la data numirii noilor membrii ai Consiliului de Administrație, motivația fiind necesitatea de a-l responsabiliza asupra activităților angajate pentru anul 2014.

Activitatea noilor membrii ai Consiliului de Administrație, dupa numirea acestora de către Consiliul Județean Argeş, s-a axat ȋn principal pe elaborarea Planului de Ad- ministrare, aprobat prin H.C.J. nr. 190/30.09.2014, precum şi pe elaborarea şi aprobarea de către Consiliul Județean Argeş (H.C.J. nr.191/30.09.2014) a noului Regulament de Organizare şi Funcționare, a Organigramei şi Statului de funcții ale Regiei Autonome Județene de Drumuri RA Argeş, documente necesare bunei derulări a activității Regiei.

Implicarea administratorilor s-a facut simțită şi in alte aspecte legate de activi –tatea Regiei cum ar fi: elaborarea de către Consiliul Județean a Planului de acțiune pentru prevenirea si combaterea înzăpezirii si poleiului pe drumurile şi podurile judeţene din judeţul Argeş, pentru iarna 2014 – 2015, sau derularea corespunzătoare a programelor de ȋntreținere, reparații, dezvoltare a rețelei județene de drumuri.

Activitatea Regiei Județene de Drumuri RA Argeş în anul 2014 s-a desfăşurat prin personalul de specialitate care a efectuat revizii privind starea de viabilitate a drumurilor şi podurilor, aplicând măsuri de remediere a deficiențelor constatate.

In perioada aprilie-iunie, personalul de specialitate al Regiei, împreuna cu ceilalți membri ai Comitetului Județean pentru Situații de Urgență au efectuat numeroase deplasări in teren pentru constatarea pagubelor produse de inundații, urmare a precipitațiilor ce au avut loc, intocmindu-se note de constatare ce au stat ca baza a solicitării de fonduri pentru combaterea efectelor calamităților .

De asemenea, s-a emis un număr de 137 acorduri si autorizații pentru executarea de lucrări sau amplasarea de obiective in zona drumurilor județene, în conformitate cu prevederile legale si hotărârilor Consiliului Județean nr. 22/29.01.2014.

Au fost analizate sesizările cetățenilor şi ale Consiliilor Locale din județ, luându-se măsurile legale pentru remedierea situațiilor constatate.

Personalul Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeş R.A. a asigurat asistența tehnică de specialitate la solicitarea Consiliilor Locale pentru desfaşurarea licitațiilor organizate si pentru activitatea de administrare a drumurilor locale comunale.

De asemenea, s-a continuat activitatea de asigurare a asistenței tehnice prin personalul de specialitate al Regiei pentru lucrările de investiții, întreținere si reparații efectuate de către Consiliile Locale pe drumurile comunale la cererea acestora.

Regia Autonoma Județeana de Drumuri Argeş R.A. a colaborat pe parcursul anului 2014 pentru reaizarea obiectului de activitate cu : autoritățile locale şi Consiliul Județean Argeş, cu Compania Națională de Autostrăzi şi Drumuri Naționale din România, cu Ministerul Dezvoltării Regionale şi Administrației Publice, cu Inspectoratul Județean pentru Situații de Urgență, Inspectoratul de Stat in Construcții, cu Inspectoratul Județean de Poliție Argeş, cu institutile de proiectare si agenții economici angajați în execuția lucrărilor privind domeniul rutier şi cuprinse in cadrul programelor aprobate.

În anexele la prezentul Raport se regasesc precizate informații privind realizările fizice /valorice din activitatea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeş în anul 2014.

1. SITUAȚIA JURIDICĂ A PATRIMONIULUI REGIEI

Situația patrimoniului Regiei Autonome Județene de Drumuri RA Argeş la 31.12.2014 :

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | NATURA PATRIMONIALĂ | | VALOARE LA 01.01.2014 | | VALOARE LA 31.12.2014 | | % |
| 1. | BUNURI PUBLICE | | 10.724.053 | | 1.424.379 | | 13.29 |
| 1.1. | BUNURI DE RETUR | | - | | - | |  |
| 1.2. | BUNURI DE RETUR PRIN ACCESIUNE | | - | | - | |  |
| 2. | BUNURI PROPRII | | 10.840.400 | | 10.887.397 | | 100.44 |
| 2.1 | BUNURI PRIN PRELUARE | | - | |  | |  |
| 2.2. | BUNURI PROPRI REGIE | | 10.840.400 | | 10.887.397 | 100,44 | |
|  | PATRIMONIUL TOTAL | 21.564.453 | | 10.887.397 | | 50 | |

Din care :

* 1. SITUAȚIA ACTIVELOR

Lei

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt | Denumire Indicator | La 01.01.2014 | La 31.12.2014 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Active imobilizate-total | 4,548,356 | 4,706,373 | 103.47 |
| 1.1 | Imobilizări corporale | 4,544,928 | 4,704,904 | 103.52 |
| 1.2 | Imobilizări necorporale | 3,428 | 1,469 | 42.85 |
| 1.3 | Imobilizări financiare | 0 | 0 | 100.00 |
| 2. | Active circulante-total | 6,208,901 | 9,975,151 | 160.66 |
| 2.1 | Stocuri | 1,647,990 | 1,296,462 | 78.66 |
| 2.2 | Creanțe | 2,954,742 | 7,740,958 | 261.98 |
| 2.3 | Acțiuni şi obligațiuni | 0 | 0 | 100.00 |
| 2.4 | Disponibilități băneşti | 1,606,169 | 937,731 | 58.38 |
| 2.5 | Cheltuieli în avans | 72,599 | 41,761 | 57.52 |
|  | TOTAL ACTIVE | 10,829,856 | 14,723,285 | 135.95 |

* 1. Imobilizările corporale sunt prezentate în bilanţ la valoarea justă.

În anul 2014 au intrat in Regie imobilizări corporale în valoare de 188.471 lei .

Bugetul de Venituri şi Cheltuieli al RAJD Arges aprobat prin H.C.J. ARGES nr.73/31.03.2014 prevedea realizarea unui program de investiţii si dotari  de 300 mii lei  din care nu s-a realizat niciun obiectiv propus (lucrari de modernizari, imobilizari corporale-cladiri si dotari .)

* 1. Stocuri – se observă o diminuare a stocurilor cu aproximativ 21% , la sfârşitul anului 2014 faţă de începutul acestuia, situaţie care ar trebui să fie pozitivă, în măsura în care nu se datorează nerealizărilor veniturilor din producţia vândută şi implicit a lipsei de finanţare.

2.2 Creante - valoarea acestora este de 7,740,958 lei si reprezinta creante comerciale (c/val situatiilor de lucrari infrastructura rutiera aferente lunii noiembrie- decembrie 2014 ) ce urmeaza a se incasa de la Consiliul Judetean Arges in cursul trimestrului I al anului 2015.

2.3 Acțiuni şi obligațiuni -Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri Argeş R.A. nu a participat ca acţionar la crearea de noi persoane juridice.

2.4 Disponibilități băneşti ale Regiei, la finele anului 2014 se cifrează la suma de 937,423 lei avand urmatoarea componenta :

-sold casa = 84 lei ;

-sold conturi banci comerciale = 33.896 lei, reprezentand garantii gestionari.

-sold cont deschis de catre institutia noastra la dispozitia Consiliului Judetean Arges = 895108 lei, reprezentand garantia pentru buna executie a lucrarilor de infrastructura rutiera (investitii )

- sold cont de indisponibilizari executor judecatoresc = 8.335 lei

2.5 Cheltuieli în avans - Regia a cheltuit în avans suma de 41,761 lei reprezentand taxe mijloace transport ,impozite cladiri, polite asigurare auto, aferente anului 2014 si 2015.

PASIVUL

Situaţia Capitalurilor Regiei Autonome Judeţene de Drumuri RA Argeş la finele anului 2014 se prezintă după cum urmează, in lei :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Denumirea indicatorului | La 01.01.2014 | La 31.12.2014 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Capitaluri proprii-total | 6,105,729 | 6,116,146 | 100.17 |
| 1.1. | Patrimoniul regiei | 10,840,400 | 10,887,397 | 99.57 |
| 1.2. | Rezerve din reevaluare | 1,782,390 | 1,782,390 | 100.00 |
| 1.3. | Rezerve | 493,827 | 678,478 | 137.39 |
| 1.4. | Profitul sau pierderea reportată | \* 7,438,278 | \* 7,438,278 | 100.00 |
|  | * profit |  |  |  |
|  | * pierdere | \* 7,438,278 | \* 7,438,278 | 100.00 |
| 1.5. | Rezultatul exerciţiului | 454,681 | 219,115 | 48.19 |
|  | * profit | 454,681 | 219,115 | 48.19 |
|  | * pierdere |  |  |  |
| 1.6 | Repartizarea profitului | 27,291 | 12,956 | 47.47 |
| 2. | Datorii- total | 4,797,007 | 8,589,501 | 179.06 |
| 2.1. | Datorii faţă de bugetul de stat | 440,728 | 886,344 | 201.11 |
| 2.2. | Datorii faţă de terţi(comerciale) | 2,297,703 | 7,542,356 | 328.26 |
| 2.3. | Datorii ce trebuie platite personalului | 121,093 | 98,724 | 81.52 |
| 2.4. | Alte datorii | 1,937,483 | 62,077 | 3.2 |
|  | TOTAL PASIV | 10,902,736 | 14,705,647 | 134.88 |

Soldul contului 117 ‘’Rezultatul reportat’’ conform monografiei contabile, reprezinta pierdere, dar in cazul de fata acest sold nu reprezinta pierderile exercitiilor financiare precedente, intrucat am inregistrat profit in fiecare an.

Avand in vedere H.C.J.Argeş nr.158/25.08.2010 privind infiintarea Regiei Autonome Judetene Arges, RA, prin care s-a hotarat reorganizarea Directiei Generale de Drumuri Judetene Arges ca regie autonoma de interes judetean incepand cu data de 01.09.2010.

Urmare acestui aspect, suma respectiva reprezinta cota parte rezultat reportat preluat urmare balantei de inchidere (Directia Generala de Administrare, Intretineri si Reparatii Drumuri Judetene )/deschidere (Regia Autonoma Judeteana de Drumuri Arges RA) la data de 31 octombrie 2010.

Cresterea « Pasivului » cu 34.88% la sfîrşitul anului 2014, faţă de începutul anului şi rămânerea capitalurilor proprii la aproximativ aceeaşi valoare (creşterea fiind neperceptibilă), trebuie să creeze îngrijorare şi o mai mare atenţie la realizarea veniturilor proprii, diferite de cele din producţia vândută, la recuperarea creanţelor şi diminuarea datoriilor şi a efectelor rezultatelor anterioare.

În anul 2014 nu au mai fost facută o reevaluare a patrimoniului.

Rezervele constituite in conformitate cu prevederile legale, Ordinul 144/2005, OUG nr.64/2001 au crescut cu 137.39%.

1. SITUAȚIA REZULTATELOR FINANCIARE DIN ANUL 2014

Activitatea Regiei Județene de Drumuri RA Argeş în anul 2014 s-a concretizat într-o cifră de afaceri netă de 22,129,224 lei, rezultată din derularea urmatoarelor activităţi :

* Pentru administrarea infrastructurii rutiere judetene ;
* Pentru realizarea programului anual de intreținere a drumurilor județene ;
* Pentru realizarea programului de dezvoltare şi modernizare a rețelei județene de drumuri ;
* Pentru eliberarea autorizaților de utilizare a zonei drumurilor.

Reflectarea rezultatelor financiare, generate de activitatea Regiei Autonome Judeţene de Drumuri RA Argeş, se regăseşte în datele conţinute de Contul de Profit şi Pierderi, respectiv :

* 1. Veniturile Regiei Autonome Judeţene de Drumuri Argeş R.A., in lei :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Denumire indicatori | Realizat la 31.12.2013 | Realizat la 31.12.2014 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Venituri din exploatare-total | 19,799,487 | 22,322,453 | 112.74 |
| 1.1 | Cifra de afaceri netă | 19,799,230 | 22,129,224 | 111.77 |
| 1.2 | Producţia vândută | 19,799,230 | 22,129,224 | 111.77 |
| 1.3 | Alte venituri din exploatare | 257 | 193,229 | 751.86 |
| 2. | Venituri financiare-total | 2,420 | 1,186 | 49.00 |
| 2.1 | Alte venituri financiare | 2,420 | 1,186 | 49.00 |
|  | TOTAL Venituri | 19,801,907 | 22,323,639 | 112.73 |

Deşi faţă de bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat pentru anul 2014 avem o nerealizare a veniturilor de 4,176,361 lei, producţia vîndută cunoaşte o creştere de 11.77%, iar veniturile totale din exploatare inregistreaza o creştere de 12.74%. O creştere importantă au avut veniturile din exploatare, altele decât producţia vândută, în principal a veniturilor din utilizarea zonei drumului.

Ponderea veniturilor financiare este nesemnificativă în construcţia veniturilor totale.

* 1. Cheltuieli efectuate de către Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri RA Argeş, in lei :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Denumire indicatori | Realizat la 31.12.2013 | Realizat la 31.12.2014 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Cheltuieli de exploatare-totale | 19,256,091 | 22,064,523 | 114.58 |
| 1.1 | Cheltuieli cu mat.prime, mater., ob.inv. | 5,080,633 | 6,434,557 | 126.65 |
| 1.2 | Alte cheltuieli externe (apa, energ.) | 113,177 | 88,591 | 78.83 |
| 1.3 | Cheltuieli privind prestaţile externe | 11,241,918 | 12,512,142 | 111.30 |
| 1.4 | Cheltuieli cu taxe,impozite | 94,752 | 93,115 | 98.27 |
| 1.5 | Cheltuieli cu personalul | 2,570,394 | 2,896,818 | 112.70 |
|  | * Salarii şi indemnizații | 2,061,648 | 2,244,452 | 108.87 |
|  | * Asigurari şi protecție socială | 508,746 | 652,366 | 128.23 |
| 1.6 | Ajustari de val.privind imobilizările corporale şi necorporale | 104,979 | 77,451 | 73.78 |
| 1.7 | Alte cheltuieli | 50,238 | 3,849 | 7.66 |
| 1.8 | Ajustari din provizioane | - | -42,000 |  |
| 2. | Cheltuieli financiare-totale | - | - |  |
|  | Cheltuieli totale | 19,256,091 | 22,064,523 | 114.58 |

• Cheltuielile totale sunt cu 2,808,432 lei,mai mari decât ȋn anul 2013, respectiv cu 14.58%;

• Cheltuielile cu materiile prime, materialele şi obiectele de inventar prezinta o creştere de 26.65%, raportat 2014 la 2013, crestere generată ȋn primul rând de creşterea producției;

• Cheltuielile totale de personal au cunoscut o creştere de 12.70% ȋn anul 2014 față de anul 2013, bazată pe creşterea salariului minim pe economie, acordarea de tichete de masă şi cadou, precum şi o creştere cu 28% a cheltuielilor cu asigurările şi protecția socială.

Indemnizațiile de şedință acordate administratorilor, membrilor consiliului de administrație, au fost in sumă brută de 64,000 lei.

• Cheltuielile privind prestațiile externe sunt de 12,512,142 lei, cu o creştere de 11.30% față de anul 2013, dar reprezentând 56.70% din totalul cheltuielilor de exploatare, situație generată ȋn principiu de lipsa resurselor umane şi tehnice proprii Regiei;

• Ajustările privind provizioanele, ȋn sumă de 42,000lei, au fost anulate până la sfȋrşitul anului 2014.

3.3 Rezultatele financiare ale anului 2014, in lei :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.crt.** | **Denumire indicatori** | **La 31.12.2013** | **La 31.12.2014** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| **1.** | **Rezultatul din exploatare** | **543,396** | **257,930** |
| **2.** | **Rezultatul financiar** | **2,420** | **1,186** |
| **3.** | **Rezultatul total brut** | **545,816** | **259,116** |
| **4.** | **Impozitul pe profit** | **91,135** | **40,001** |
| **5.** | **Rezultatul net** | **454,681** | **219,115** |

**La sfâşitul anului 2014 profitul net realizat de către Regia Autonomă Județeană de drumuri RA Argeş a fost de 219,115 lei, reprezentând doar 48.19% din rezultatul financiar net al anului 2013.**

1. **Analiza principalilor indicatori financiari realizați de către Regia Autonomă Județeană de Drumuri RA Argeş, in lei:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr. crt.** | **Indicator** | **Valoare** |
| **1** | **INDICATORI DE SOLVABILITATE** |  |
|  | **Solvabilitate patrimoniala**  **(capital propriu/total passive)%** | **41,59** |
| **2** | **INDICATOR DE LICHIDITATE** |  |
|  | **a) Indicatorul lichiditatii curente**  **active curente (stocuri, creante, disponibil casa/ banci/datoriicurente), 9.975.151/8.589.501=1,16** | **1.16** |
| **b) Indicatorul lichiditatii imediate**  **(active curente-stocuri)/datorii curente, (9.975.151-1.296.462)/8.589.501=1,01** | **1.01** |
| **2** | **INDICATORI DE RISC** |  |
|  | **a) Indicatorul gradului de indatorare**  **(capital imprumutat/capital propriu)x100**  **b) Indicatorul privind acoperirea dobanzilor**  **profit inaintea platii dobanziisi impozitului pe profit / chelruieli cu dobanda** |  |
| **0.00** |
| **0.00** |
| **3** | **INDICATORI DE ACTIVITATE (INDICATORI DE GESTIUNE)** |  |
|  | **a) Viteza de rotire a stocurilor (rulajul stocurilor)**  **costul vanzarilor sau cifra de afaceri / stocul mediu, 22.129.224/1.220.747,04=18,13 ori**  **b) Nr. de zile de stocare**  **stoc mediu / costul vanzarilor x365, 1.220.747,04/22.129.224x365=20,15 nr zile** | **18.13** |
| **20.15** |
|  | **c) viteza de rotatie a debitelor - clienti**  **sold mediu clienti / cifra de afaceri x 365, 3.593.073/22.129.224x365=59,27 nr zile**  **d) Viteza de rotatie a creditelor - furnizor** | **59.27** |
|  |
| **sold mediu furnizori / achizitii de bunuri sau cifra de afaceri x365, 4.398.776/22.129.224x365=72,56 nr zile**  **e) Viteza de rotatie a activelor imobilizate**  **cifra de afaceri / active imobilizate, 22.129.224/4.706.373=4,70**  **f) Viteza de rotatie a activelor totale**  **cifra de afacceri / total active, 22.129.224/14.723.285=1,50** | **72.56** |
| **4.70** |
| **1.50** |
| **4** | **INDICATORI DE PROFITABILITATE** |  |
|  | **a) Rentabilitatea capitalului angajat**  **profit inaintea platii dobanziisi impozitului pe profit / capital angajat = profit brut / capitaluri proprii, 259.116/6.116.146=0,042**  **b) Marja bruta din vanzari**  **profit brut din vanzari / cifra DE AFACERI X100, 259.116/22.129.244x100=1,17%**  **c1) castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza chelt. cu salariile de baza/ nr mediu salariati/ 12 luni, 1.901.383/120/12 luni = 1.320,40 lei**  **c2) castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza chelt. de natura salariala(chelt. cu salarii + bonusuri) / nr mediu salariati/ 12 luni, 1.901.383+335.019/120/12 luni= 1,553,05 lei** | **0.04** |
| **1.17** |
| **1,320.40**  **1,553.05** |
| **d) Productivitatea muncii pe total personal mediu (lei / persoana)**  **venituri totale / nr. mediu salariati, 22.323.639/120=186.030 lei**  **e) Cheltuieli totale la 1000lei venituri totale \*1000, 22.064.522/22,323.639x1000=988,39 lei** | **186,030.00** |
| **988.39** |

* **Solvabilitatea patrimoniala de 41.59 , mai mare de 30 este un factor satisfăcător, însă atrage atenția asupra posibilității diminuate a Regiei de a face față obligațiilor de plată, datorită ponderii reduse a resurselor proprii din totalul pasiv.**
* **Lichiditatea curentă este sub valoarea optimă a acestui indicator, care este 2, arătând incapacitatea regiei de a-şi plăti datoriile pe termen scurt, utilizind acti- vele pe termen scurt din bilanț.**
* **Lichiditatea imediată de 1.01 este puțin peste minimul optim de 0.80, fapt care ne dă speranța posibilității de a plăti datorii pe termen scurt din surse proprii.**
* **Viteza de rotire a stocurilor este de 18,13 ori > 3,5 ori (minim optim) ceea ce înseamnă o mişcare satisfăcătoare a stocurilor;**
* **Nr. de zile de stocare este de 20.15 zile <104.1zile (maxim optim), deci situatia este mai buna, in sensul ca stocurile sunt utilizate in procesul de productie, aprovizionarile cu stocuri sunt ritmice si nu exista riscul de a inregistra stocuri cu miscare lenta sau greu vandabile.**
* **Viteza de rotatie a debitelor - clienți (perioada de recuperare a creanțelor) 59.27 zile > 48.36 zile( max.optim) arată că sunt probleme legate de controlul creditu-**

**lui acordat clientilor si in consecinta creantele sunt mai greu de incasat (clienti rai platnici). Regia trebuie să ia măsurile care se impun pentru urgentarea incasării acestora.**

* **Viteza de rotatie a creditelor – furnizor este de 72.56 zile < 16.68 zile (min.optim) ceea ce înseamnă o creditare de mai lungă durată a regiei de către furnizori, deci o credibilitate mai bună.**
* **Viteza de rotatie a activelor imobilizate este de 4.70 ori< 9.98 (max.optim) şi indi- că faptul că imobilizarea activelor pentru realizarea cifrei de faceri este redusă.**
* **Viteza de rotatie a activelor totale de 1.50ori< 1.68 ori (max.optim), activele regiei fiind utilizate cât de cât corespunzător pentru realizarea cifrei de afaceri.**
* **Rentabilitatea capitalului angajat de 0.04 < 0.15 reprezintă o rată mică a profitabilității.**
* **Marja bruta din vanzari de 1.17%< 7.15%(optim min.) indică faptul că regia** **nu este capabilă să îşi controleze costurile de producție sau să obțină un preț optim de vânzare.**

1. **Situația litigiilor avute de Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri Argeş R.A.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | Nr. Dosar şi instanţă | Calitatea deţinuta | Partea adversă | Observaţii |
| 1 | 1486/280/2014, Judecătoria Piteşti  Obiect: Cerere încuviinţare executare silită | Debitor | 1.BIROUL ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE DOREL, NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE – petent  2. SC CATADA AGM IMPEX SRL - creditor | Respinge cererea. Cu drept de apel în termen de 5 zile de la comunicare. Pronunţată în şedinţa publică, azi, 29.01.2014. |
| 2 | 10246/280/2014  Judecătoria Pitesti  Obiect: Contestaţie la executare | Contestator | 1.Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti DGRFP Bucuresti pentru Administratia Sector 3 a Finantelor Publice Bucuresti -intimat  2.SC CATADA AGM IMPEX SRL - intimat  3. BIROUL ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE DOREL, NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1. C. pr. Civ., ublic judecarea cauzei până la soluţionarea definitivă a dosarului nr. 5784/3/2014 al Tribunalului Bucureşti. Cu drept de recurs pe toată perioada suspendării judecării cauzei. Pronunţată în şedinţă publică astăzi, 07.11.2014. |
| 3 | 10949/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: Ordonanţă preşedenţială | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | În baza disp. Art. 200 al. 3 cod procedură civilă anulează cererea de chemare în judecată. Cu drept de a formula cerere de reexaminare în 15 zile de la comunicare la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publica, azi, 16.07.2014. |
| 4 | 11104/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedinţială CONTESTATIE LA EXECUTARE | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | În baza disp. art. 200 al. 3 cod procedură civilă anulează cererea de chemare în judecată. Cu drept de a formula cerere de reexaminare în 15 zile de la comunicare la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 16.07.2014. |
| 5 | 11112/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect:contestaţie la executare | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – contestator  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza art. 200 alin 3 C.pr.civ., dispune anularea cererii de chemare în judecată. Cu drept pentru reclamant de a formula cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la data comunicării încheierii. Cererea de reexaminare se va depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă ublic, azi 03.09.2014. |
| 6 | 11220/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect : plângere impotriva refuzului executorului judecatoresc | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – petent  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE – intimat  3.Direcţia Generală Regională a Finanţelor Publice a Municipiului Bucureşti – intervenient în nume propriu | Anulează ca insuficient timbrată cererea de chemare în judecată modificată. Respinge ca inadmisibilă cererea de intervenţie în interes propriu. Cu apel în 5 zile de la pronunţare. Cererea de apel se depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi 07.10.2014. |
| 7 | 11629/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: contestaţie la executare +SUSPENDARE EXECUTARE | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – contestator  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza art. 200 alin 3 C.pr.civ., dispune anularea cererii de chemare în judecată. Cu drept pentru reclamant de a formula cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la data comunicării încheierii. Cererea de reexaminare se va depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi 03.09.2014. |
| 8 | 11634/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedenţială +SUSPENDARE EXECUTARE | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | Anulează cererea. Cu drept de cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunţată în şedinţă publică azi 26.06.2014 |
| 9 | 11854/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedinţială CONTESTATIE LA EXECUTARE | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | În baza disp. art. 200 al. 3 cod procedură civilă anulează cererea de chemare în judecată. Cu drept de a formula cerere de reexaminare în 15 zile de la comunicare la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 16.07.2014. |
| 10 | 12200/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedinţială PLANGERE IMPOTRIVA REFUZULUI EXECUTORULUI | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | Anulează cererea. Cu drept de reexaminare. |
| 11 | 12213/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: plângere impotriva refuzului executorului judecatoresc | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – petent  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza art. 200 alin 3 C.pr.civ., dispune anularea cererii de chemare în judecată. Cu drept pentru reclamant de a formula cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la data comunicării încheierii. Cererea de reexaminare se va depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi 03.09.2014. |
| 12 | 12905/280/2014  Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedenţială SUSPENDARE EXECUTARE | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | S-a depus cerere de renuntare la judecata. |
| 13 | 12912/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: plângere impotriva refuzului executorului judecatoresc | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – petent  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza art. 200 alin 3 C.pr.civ., dispune anularea cererii de chemare în judecată. Cu drept pentru reclamant de a formula cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la data comunicării încheierii. Cererea de reexaminare se va depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi 03.09.2014. |
| 14 | 13009/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: contestaţie la executare | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – contestator  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza art. 200 alin 3 C.pr.civ., dispune anularea cererii de chemare în judecată. Cu drept pentru reclamant de a formula cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la data comunicării încheierii. Cererea de reexaminare se va depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi 03.09.2014. |
| 15 | 13011/280/2014  Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedinţială | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – contestator  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza disp. art. 200 al. 3 cod procedură civilă anulează cererea de chemare în judecată. Cu drept de a formula cerere de reexaminare în 15 zile de la comunicare la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 16.07.2014. |
| 16 | 13234/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: contestatie la executare | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – contestator  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza art. 200 alin 3 C.pr.civ., dispune anularea cererii de chemare în judecată. Cu drept pentru reclamant de a formula cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la data comunicării încheierii. Cererea de reexaminare se va depune la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi 03.09.2014. |
| 17 | 13237/280/2014  Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedenţială | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – contestator  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | În baza disp. art. 200 al. 3 cod procedură civilă anulează cererea de chemare în judecată. Cu drept de a formula cerere de reexaminare în 15 zile de la comunicare la Judecătoria Piteşti. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 16.07.2014. |
| 18 | 14599/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedinţială | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | S-a depus cerere de renunţare la judecată |
| 19 | 16718/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: ordonanţă preşedinţială +PLANGERE IMPOTRIVA REFUZULUI EXECUTORULUI JUDECATORESC | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE – pârât  3. DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE BUCURESTI-ANAF - intervenient | Respinge cererea de ordonanţă preşedinţială al cărui obiect a fost precizat si modificat, respinge cererea de interventie a Directiei Generale Regionale a Finantelor Publice Bucuresti-ANAF. Admite in parte cererea de acordare a cheltuielilor de judecata solicitate de pârâta Regia Autonomă Judeţeana de Drumuri Argeş SA , in sensul ca obliga pe reclamanta să-i plătească pârâtei doar 500 lei, cheltuieli de judecata. Cu drept de apel in termen de 5 zile de la pronunţare la Tribunalul Argeş. Pronunţată in şedinţa publica, azi 24 09 2014. |
| 20 | 22042/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: suspendare provizorie | Reclamant | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – pârât  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | Admite cererea. Suspendă provizoriu executarea silită declanşată în dosarul de executare nr. 53/2014 al Biroului Asociat al Executorilor Judecatoresti Bucescu Emanoil Aron, Copaci Vasile Dorel, Negoescu Adrian Gheorghe până la soluţionarea de către instanţă a cererii de suspendare. Fără cale de atac. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 09.10.2014. |
| 21 | 28210/280/2014  Judecătoria Piteşti  Obiect: investire cu formulă executorie | Intimat | S.C. EURO IONUT S.R.L. – petent | Admite cererea. Fără cale de atac. Pronunţată în şedinţa publică de astăzi, 27.11.2014. |
| 22 | 28701/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: investire cu formulă executorie | Intimat | S.C. EURO IONUT S.R.L. – petent | În baza art. 406 alin.1 Cod procedură civilă, ia act de renunţarea petentului la judecata cauzei. Cu recurs. Pronunţată în şedinţă publică, astăzi, 09.12.2014. |
| 23 | 28812/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: investire cu formulă executorie | Intimat | S.C. EURO IONUT S.R.L. – petent | Respinge cererea. Cu apel |
| 24 | 29506/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: contestaţie la executare +SUSPENDARE EXECUTARE | Contestator | 1 S.C. EURO IONUT S.R.L.- intimat  2 BIROUL EXECUTORULUI JUDECATORESC PISCULUNGEANU VLAD ADRIAN - intimat | Termen:26.03.2015 |
| 25 | 29534/280/2014 Judecătoria Piteşti  Obiect: suspendare provizorie | Reclamant | 1 S.C. EURO IONUT S.R.L.- pârât  2 BIROUL EXECUTORULUI JUDECATORESC PISCULUNGEANU VLAD ADRIAN - pârât | Admite cererea. Dispune suspendarea provizorie a executării silite pornite în dosarul nr. 2686/2014 al BEJ Pisculungeanu Vlad Adrian, până la soluţionarea cererii de suspendare în dosarul nr. 29506/280/2014 al Judecătoriei Piteşti. Fără cale de atac. Pronunţată în şedinţă publică, astăzi,18.12.2014. |
| 26 | 3513/214/2014 Judecătoria Costeşti  Obiect: investire cu formulă executorie | Debitor | SC EURO - IONUŢ S.R.L. - creditor | Respinge cererea formulată de creditoarea SC EURO IONUT SRL. Cu drept de apel în termen de 5 zile de la comunicare pentru creditoare. Pronunţată în şedinţa publică de la 18.11.2014. |
| 27 | 1486/280/2014 Tribunalul Argeş  Obiect: incuviintare executare silita - Apel | Intimat | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – apelant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - intimat | Admite apelul. Schimbă încheierea în sensul că admite cererea. Încuviinţează executarea silită a creanţei în sumă de 1.855.809,09 lei în baza titlului executoriu sentinţa civilă nr.1644/10.08.2012 a Tribunalului Argeş, irevocabilă prin decizia civilă nr.2805/R/cont/2012, diferenţă rămasă neachitată din suma totală de 3.374.196,52 lei conform convenţiei privind plata eşalonată în dosarul de executare nr.11/2013 Birou Executor judecătoresc Vârgă Ioan. Definitivă. Pronunţată în şedinţă publică azi, 01.04.2014 la Tribunalul Argeş, secţia civilă |
| 28 | 23879/280/2013 Tribunalul Arges  Obiect: suspendare executare art.484,507,512,700,718 NCPC/art. 300,319^1,325 CPC | Intimat | 1 SC AVESTA IMPEX MARY SRL – recurent  2 DIRECŢIA GENERALĂ REGIONALĂ A FINANŢELOR PUBLICE CRAIOVA DOLJ ÎN NUMELE ŞI PENTRU ADMINISTRATIA NATIONALA A FINANTELOR PUBLICE - DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE CRAIOVA - ADMINISTRATIA JUDETEANA A FINANTELOR PUBLICE VALCEA - SERVICIUL FISCAL MUNICIPAL DRAGASANI. - intimat | Termen: 24.06.2014  În baza art.406 c.pr.civ.instanţa ia act de renunţarea recurentei la judecata recursului. Irevocabilă. Pronunţată în şedinţă publică azi, 24.06.2014 la Tribunalul Argeş, secţia civilă. |
| 29 | 2382/109/2014 Tribunalul Argeş  Obiect: refuz soluţionare cerere REFUZ B.A.E.J. | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | Admite excepţia netimbrării. Anulează, fiind netimbrată, cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost completată şi precizata. Cu drept de apel. Pronunţataă în şedinţă publică azi 17.12.2014. |
| 30 | 2415/109/2014 Tribunalul Argeş  Obiect: ordonanţă preşedinţială REFUZ B.A.E.J. | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE - pârât | Declină competenţa de soluţionare a cauzei în favoarea Judecătoriei Piteşti. Fără cale de atac. Pronunţată în şedinţă publică, azi 25.06.2014, la Tribunalul Argeş Secţia Civilă, complet specializat Contencios Administrativ şi Fiscal. |
| 31 | 3825/109/2014 Tribunalul Argeş  Obiect: Cerere în anulare (OUG 119/2007) | Pârât | METALUX DIRECT ID SRL - reclamant | Admite cererea în anulare. Modifică încheierea din data de 02.07.2014 în sensul că obligă creditoarea la plata sumei de 2500 lei cheltuieli de judecată către debitoarea Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri Argeş RA. Definitivă. Pronunţată astăzi, 24.09.2014. |
| 32 | 16718/280/2014 Tribunalul Argeş  Obiect: ordonanţă preşedinţială +PLANGERE IMPOTRIVA REFUZULUI EXECUTORULUI JUDECATORESC - Apel | Apelant | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – apelant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE – intimat  3. DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE BUCURESTI-ANAF - intimat | În temeiul art.413 alin.1, pct.1 NCPC Suspendă judecata apelului până la soluţionarea definitivă a dosarului nr.5784/3/2014 al Tribunalului Bucureşti. Cu recurs. Pronunţată în şedinţă publică azi, 02.12.2014 la Tribunalul Argeş, secţia civilă. |
| 33 | 4598/109/2014 Tribunalul Argeş  Obiect: refuz soluţionare cerere PLÂNGERE ÎMPOTRIVA REFUZULUI BAEJ - DISJUNGERE | Pârât | 1 SC CATADA AGM IMPEX SRL – reclamant  2. BIROU ASOCIAT AL EXECUTORILOR JUDECATORESTI BUCESCU EMANOIL ARON, COPACI VASILE SI NEGOESCU ADRIAN GHEORGHE – pârât | Admite excepţia necompetenţei materiale funcţionale a Tribunalului Argeş, complet contencios. Decină competenţa de soluţionare în favoarea Judecătoriei Piteşti-Secţia Civilă. Fără cale de atac. Pronunţată azi, 08.10.2014. |
| 34 | 803/109/2012 Curtea de Apel Piteşti | Intimat | 1INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA ARGES – recurrent  2INSPECTIA MUNCII BUCURESTI - recurent | Termen: 02.04.2014  Admite recursul pârâtei Inspecţia Muncii. Modifică în parte sentinţa, în sensul că respinge acţiunea faţă de aceasta. Menţine în rest sentinţa. Respinge ca nefondat recursul promovat de I.T.M. Argeş.Irevocabilă. |

1. **Activitatea Consiliului de Administraţie al Regiei Autonome Judeţene de Drumuri Argeş R.A.**

În luna octombrie 2014 s-au desfăşurat următoarele activităţi:

* S-au iniţiat şi aprobat statul de funcţii nenominal şi organigrama Regiei Autonome Judeţene de Drumuri Argeş R.A (cu extinderea activităţii prin înfiinţarea unei direcţii, respectiv înfiinţarea de noi compartimente: dispecerat, baza producţie, siguranţa circulatiei, utilizare zona drum).

*Indicatorii economico financiari pentru personal realizati in anul 2014*

*In lei*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.  crt. | Indicator economico financiar privind personalul regiei | Aprobat conform H.C.Arges nr.73/31.03.2014 | Realizat in anul 2014 | % |
| 1 | *2* | 3 | 4 | 5=4/3\*100 |
|  | *Cheltuieli de natura salariala* | 3026000 | 2278000 | 0,75 |
|  | *Cheltuieli cu salariile de baza brute* | 2488000 | 1901000 | 0,76 |
|  | *Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile(lei/persoana)* | 1382,22 | 1320,14 | 0,95 |
|  | *Castigul mediu lunar pe salariat(lei/persoana)*  *determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala* | 1681,11 | 1581,84 | 0,94 |
|  | *Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (lei /persoana)care arata productia ce poate fi realizata pe persoana* | 176,65 | 186,38 | 1,055 |

* Numarul mediu de salariati

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *1.* | *Numarul mediu de salariati* | 150 | 120 | 0,8 |

* 1. **Măsuri pentru asigurarea stabilităţii financiare a regiei**

**-Urmărirea încadrării cheltuielilor în limita bugetului aprobat şi reducerea acestora printr-o gospodărire eficientă;**

**- Elaborarea unei organigrame şi a unui Stat de funcţii, conforme cu activităţile ce urmează să fie desfaşurate în cadrul Regiei , eliminarea/ocuparea posturilor vacante în baza unei analize tehnico-economice a tuturor posturilor precum şi analizarea necesităţii menţinerii acestora;**

**-Analizarea obiectivelor propuse în lista de investiţii pentru modernizarea Regiei;**

**- Creşterea eficienţei prin reducerea pierderilor;**

**- Îmbunătăţirea calităţii serviciilor;**

**- Sporirea numărului clienţilor;**

**- Creşterea eficienţei interne printr-o mai bună organizare a muncii;**

**- Îmbunătăţirea planificării şi ţinerii sub control a proceselor şi, implicit, creşterea**

**productivităţii şi reducerea costurilor;**

**- Promovarea respectului şi transparenţei decizionale prin menţinerea unei comunicări eficiente cu toţi factorii interesaţi;**

**- Menţinerea la un nivel ridicat de profesionalism prin continua instruire a angajaţilor Regiei pe care îi tratăm cu respect şi fără discriminare;**

**- Asigurarea stabilităţii şi dezvoltării durabile a Regiei printr-un management competitiv;**

**-Promovarea responsabilităţii instituţionale, protecţia şi conservarea mediului înconjurător.**

**- Optimizarea permanentă a costurilor de producţie astfel încât să se realizeze cu costuri minime pentru aceştia;**

**- Extinderea ariei de operare si diversificarea ofertei de servicii către client;**

**- Creşterea eficienţei generale a regiei, prin corecta dimensionare, informare şi**

**motivare a personalului societăţii;**

**- Instruirea permanentă a personalului, pentru creşterea gradului de profesionalism;**

**- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;**

**6.2 Indeplinirea criteriilor de performanţă anexă al Contractul de mandat**

## 6.2.1 Criterii de performanţă specifice

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr. Crt** | **Criteriu** | **UM** | **Formula de calcul** | **Prevederi 2014** | **Realizări 2014** |
| **1.** | **Realizarea planului anual de reparaţii si investiţii** | **Mii lei** | **Faţă de graficele de execuţie aprobate** | **\*26.497** | **23.365** |
| **2.** | **Cresterea gradului de utilizare a resurselor proprii** | **%** | **Km de drum reabilitaţi realizaţi/km drum reabilitaţi programaţi** | **100** | **100** |

NOTĂ:\* Nerealizarea programului annual de investiţii (65%) a afectat nerealizarea acestui indicator.

De asemenea, acest indicator poate fi modificat pozitiv dacă costurile cu achiziţia staţiei de asfalt erau înregistrate ca şi venituri din subvenţii pentru investiţii.

* + 1. **Criterii de performanţă pentru activitatea generala**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr. Crt.** | **Obiective** | **UM** | **Formula de calcul** | **Prevederi**  **2014** | **Realizări**  **2014** |
| **1.** | **Creşterea productivităţii muncii faţă de BVC aprobat 2014** | **Lei/**  **Salariat** | **Cifra de afaceri/ Nr. mediu de personal** | **174.65** | **145,98** |
| **2.** | **Creşterea cifrei de afaceri faţă de BVC aprobat2014** | **Mii/Lei** | **Total venituri din producţia realizată** | **26.497** | **22.365** |
| **3.** | **Cresterea vitezei de rotatie a debitelor(reducerea perioadei de incasare a creantelor)** | **Zile** | **Sold mediu client/cifra de afaceri x 365** | **45** | 59,27 |
| **4.** | **Cresterea vitezei de rotatie a creditelor – furnizori(reducerea perioadei de rambursare a datoriilor)** | **Zile** | **Sold mediu furnizori/cifra de afaceri x 365** | **50** | **72.56** |
| **5.** | **Creşterea profitului din producţia realizată în regie proprie în anul 2014** | **Lei** | **Venituri din producţie realizată– Cheltuieli din producţia realizată (exclusiv dobânzi, impozite, deprecieri şi amortizare)** | **\*\*500.000** | **259.000** |

**NOTA:\*\*Nu a fost realizată creşterea prognozată a profitului din cauza neatingerii veniturilor şi a influenţelor contabile ale anilor anteriori.**

**Menţionăm că prezentul raport a fost elaborat având în vedere rezultatele activităţii Regiei Autonome Judeţene de Drumuri Argeş R.A. la finele anului 2014, precum şi rezultatele financiare preliminare la luna martie 2015, pentru anul 2014.**

**După finalizarea situaţiilor financiare în condiţiile legii şi auditarea acestora, Consiliul de Administraţie va prezenta Consiliului Judeţean Argeş un raport actualizat.**

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

**PREŞEDINTE**

**Ing. Mihail Petea BAŞULESCU**