



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



Aprobat,
PREȘEDINTE
Ion Minzîna

RAPORT ANUAL

PRIVIND ACTIVITATEA ENTITĂȚILOR PUBLICE AFLATE SUB TUTELA CONSILIULUI JUDEȚEAN ARGEȘ PENTRU ANUL 2024

INTRODUCERE

Raportul este elaborat în baza prevederilor Cap II, secțiunea I, art. 17 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară și vizează îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP, asigurând transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Consiliul Județean Argeș are calitate de autoritate publică tutelară pentru societățile publice din subordine și anume:

- Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A
- Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A
- S.C Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș

CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

- ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 15 din 7 august 1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare.
- LEGE nr. 158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.
- ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ nr. 22 din 8 aprilie 2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru abrogarea unor dispoziții din acte normative.
- ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ nr. 57 din 3 iulie 2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



1. Politica de acționariat a autorității publice tutelare este consolidarea obiectivelor strategice ale societăților și prestarea unor servicii publice de calitate. Se urmărește în permanență, implementarea principiilor de guvernare corporativă în activitatea curentă prin utilizarea unor criterii transparente în alegerea administratorilor și conducerii executive

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A funcționează conform HCJ nr. 175/20.09.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare imobile din domeniul public și privat al județului Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA, funcționează conform HCJ nr. 158/25.08.2010, sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu C.J.Argeș și aprobat prin HCJ nr.215/29.09.2020

S.C Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. funcționează conform HCJ nr. 126/26.07.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, domeniul principal de activitate îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

2. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritatea ori în portofoliul autorității publice tutelare: reducerea plăților restante, profit ș.a.m.d.

➤ **Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A**

Misiunea instituției și responsabilități

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș este persoană juridică română de interes județean care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare bunuri din domeniul public și privat al județului Argeș, în baza contractului de administrare, potrivit obiectivelor stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare.

Cheltuielile de administrare, întreținere și de capital ale Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș se asigură din venituri proprii.

Salarizarea personalului din cadrul Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș se face prin negociere directă în limita bugetului aprobat, conform legislației în vigoare, potrivit grilei de salarizare aprobată de Consiliul de Administrație.

Obiectul de activitate este clasificat conform Ordinului nr. 337/2007 al Președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 6832 – Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract.

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în anexa nr.1 la Regulamentul de Organizare și Funcționare al R.A.D.P.P. Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



178/30.07.2020.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș propune spre aprobare Consiliului Județean Argeș, Programul de administrare, întreținere și reparații a patrimoniului.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș gestionează în condiții de eficiență maximă patrimoniul predat în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Consiliul Județean Argeș și unitățile aflate în subordinea sa, ca autorități contractante, în baza Regulamentului serviciului de utilități publice de administrare a domeniului public și privat al județului Argeș, a Caietului de sarcini al serviciului de administrare a domeniului public și privat al regiei și a Contractului de dare în gestiune directă a serviciilor privind administrarea domeniului public și privat al județului Argeș, atribuie direct regiei **administrarea și prestarea următoarelor servicii:**

1. amenajarea, întreținerea și înfrumusețarea zonelor verzi, a parcurilor, grădinilor publice și locurilor de agrement prin servicii de arhitectură, peisagistică, horticultură, floricultură și pomicultură;
2. administrarea, întreținerea, închirierea bunurilor mobile și imobile prin:
 - 2.1. servicii de întreținere instalații alimentare cu apă, sanitare, termice, electrice, mecanice, s.a;
 - 2.2. servicii de curățenie;
 - 2.3. servicii de zidărie;
 - 2.4. servicii de decorațiuni interioare;
 - 2.5. servicii de gestiune și administrare bunuri mobile și imobile;
 - 2.6. alte servicii specifice (consultanță de specialitate, telefonie, înregistrări audio – video, foto, spălătorie, tapiserie, dulgherie s.a.)

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș R.A. are în componență direcții, servicii funcționale, birouri, formații de lucru, compartimente.

POLITICI PUBLICE

Informații privind rezultatele implementării Planului strategic

Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii și implementarea Planului strategic instituțional, Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

S-a urmărit promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare.

Tarifele practicate în anul 2024 au fost aprobate prin Hotărârile Consiliului Județean Argeș nr. 392 din data 21.12.2023 și nr. 253 din data 29.08.2024

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației; extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți; îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi; scurtarea timpilor de intervenție.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse, situație care s-a finalizat cu acceptarea la plată a lucrărilor executate, fără a se semnală refuzuri sau sesizări.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



Competența profesională

Creșterea eficienței generale a regiei s-a întemeiat pe corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

Grija pentru mediu

S-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată la partea de venituri și cheltuieli și s-a încadrat în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de nivelul de performanță în creștere și exigențele clienților. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

Obiectivele în privința creșterii personalului au vizat următoarele aspecte:

Mixul de salariați:

Angajarea de personal în zonele cu deficit și unde nu există resurse interne; echilibru între personalul de execuție și cel de conducere;

Numărul de personal cu care regia și-a desfășurat activitatea la data de 31.12.2024, a fost de 65 angajați. S-a urmărit realizarea unui echilibru între personalul căruia i-a încetat raporturile de muncă (urmare pensionării sau plecării din unitate) și cel angajat. Astfel, au fost angajați prin organizarea de concursuri, în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024, un număr de 9 salariați corespunzător posturilor vacante prevăzute în statul de funcții. A încetat contractul individual de muncă la un număr de 11 salariați, urmare a încetării de drept a duratei contractului/pensionării/concedierii/decesului.

Motivarea personalului: a fost stabilit un sistem de obiective pentru angajații cheie; indicatorii de performanță care asigură dezvoltarea competenței și expertizei angajaților. Obiectivele și indicatorii de performanță s-au încadrat în standardele prevăzute de dezvoltarea sistemului de control intern managerial la nivelul R.A.D.P.P. Argeș R.A.

Contribuția pe care R.A.D.P.P. R.A o aduce la dezvoltarea județului.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al județului Argeș, entitate de interes public, reprezintă un segment important al economiei județului Argeș:

✓ cifră de afaceri	5.338.016 Lei
✓ venituri totale:	5.338.877 Lei
✓ cheltuieli totale:	4.797.010 Lei
✓ profit net:	455.168 Lei

În considerarea faptului că eficiența acestei regii depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, performanța economică și competitivitatea acesteia a generat o bună funcționare a entităților cu care a intrat în raporturi contractuale. Au fost instituite pârgii de garantare a obiectivității



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, o transparență accentuată față de public.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari la data 31.12.2024

La data de 31.12.2024, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a realizat următorii indicatori economico - financiari:

✓ Profit brut	541.867
✓ Impozit pe profit	86.699
✓ Venituri totale	5.338.877
✓ Cheltuieli totale	4.797.010
✓ Profit net	455.168

Reducerea obligațiilor restante

La data de 31.12.2024 regia nu înregistrează obligații restante.

Priorități pentru perioada următoare:

Veniturile, la 31.12.2024, au la bază tarifele (fundamentate conform fișă de calcul) aprobate de Consiliul Județean Argeș, conform Hotărârilor nr.392 din data 21.12.2023 și nr. 253 din data 29.08.2024

Informații despre managementul resurselor umane

La data de 31.12.2024, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a figurat cu un număr de 65 salariați. Pentru perioada raportată au fost organizate un număr de 10 concursuri din care au fost ocupate 9 posturi.

Până la data de 31.12.2024 au încetat raporturile de muncă, urmare încetării de drept a duratei contractului/pensionării/concedierii/decesului, un număr de 11 salariați.

Colectivul Compartimentului Resurse Umane a gestionat dosarele personale ale angajaților regiei, a întocmit documentația privind angajările și pe cele privind încetarea raporturilor de muncă.

RELATIA CU COMUNITATEA

Raport de activitate Legea nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare

Pentru asigurarea accesului oricărei persoane la informațiile de interes public, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a organizat un compartiment specializat de informare și relații publice și a desemnat o persoană cu atribuții în acest domeniu.

R.A.D.P.P. Argeș R.A. a comunicat pe site-ul instituției următoarele informații de interes public:

- actele normative care reglementează organizarea și funcționarea regiei;
- structura organizatorică, atribuțiile compartimentelor, programul de funcționare, programul de audiențe (organigrama, stat de funcții);
- numele și prenumele persoanelor din conducerea regiei și a responsabilului cu difuzarea informațiilor publice;
- coordonatele de contact ale regiei, respectiv: denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa paginii de internet;
- sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil;
- programele și strategiile proprii;
- lista cuprinzând documentele de interes public;
- lista cuprinzând categoriile de documente produse și/sau gestionate, potrivit legii;
- modalitățile de contestare a deciziei regiei în situația în care persoana se consideră vătămată în privința dreptului de acces la informațiile de interes public solicitate.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

Informații despre atragerea de resurse din comunitate

Până în prezent, R.A.D.P.P. R.A. nu a lucrat cu voluntari, nu a încheiat parteneriate cu alte instituții publice și nu a participat în asociații internaționale.

În perioadele viitoare, regia își propune să găsească oportunități în vederea încheierii unor astfel de parteneriate, în condițiile legii.

CONCLUZII

- Regia nu are datorii la bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale;
 - R.A.D.P.P. Argeș R.A. este o societate stabilă;
 - R.A.D.P.P. Argeș R.A. este o societate stabilă ca urmare a indicatorilor prezentați mai sus;
 - Are o temelie solidă pe care se poate construi o strategie comună și coerentă de administrare a domeniului public și privat al Județului Argeș.
 - Este în măsură să dezvolte noi activități prin diversificarea portofoliului de lucrări;
- **Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA**

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Introducere

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș, este persoana juridică română de interes județean, care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș pe baza de gestiune economică și autonomie financiară conform legislației în vigoare, (Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome) administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu C.J.Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA a fost înființată în baza Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010, și are sediul în Pitești, str. George Cosbuc, Nr. 40, județul Argeș, este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Argeș sub nr. J2010001091031 având cod unic de înregistrare RO27648587.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș are următoarele sedii secundare: punct de lucru Buzoești, punct de lucru Căteasca, punct de lucru Hârșești, punct de lucru Cepari.

Începând cu data de 01.08.2014 Consiliul Județean Argeș, în aplicarea dispozițiilor O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor și în exercitarea atribuțiilor ce îi revin, potrivit art.10 și 91 alin.(1) și alin. (2) lit.d) din Legea nr.215/2001 a administrației publice locale, a numit prin Hotărârea nr.138/25.07.2014, un Consiliu de Administrație, cu membrii cărora a încheiat contracte de mandat pentru o perioadă de 4 ani. La sfârșitul acestui mandat, a fost numit un nou Consiliu de Administrație, prin HCJ nr.22/31.01.2019, format din 5 membri, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu 01.02.2019. Prin HCJ nr. 38/ 31.01.2023 a fost numit un nou Consiliu de Administrație provizoriu, iar prin HCJ nr. 161/ 26.05.2023 a fost numit Consiliul de Administrație al RAJD Argeș, pe o perioadă de 4 ani. Reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice a fost numit prin OMFP nr. 983/ 14.02. 2023, până în luna august 2023.

După numire, Consiliul de Administrație a prezentat autorității publice tutelare Panul de Administrare al RAJD Argeș pentru perioada 2023-2027, care cuprinde și Indicatorii de performanță financiară, nefinanciară și de guvernanta corporativă, precum și Planul de management al Conducerii executive.

Conducerea executivă a RAJD Argeș este delegată către Comitetul de directori conform Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr. 113/28.05.2015, competența de reprezentare a RAJD Argeș revenind Directorului General. În urma desfășurării procedurii de selecție desfășurată în anul 2023 au fost selectați și numiți: Directorul General, numit prin HCA nr. 15/ 11.05.2023 și Directorul Economic, numit prin HCA nr. 16/ 08.06.2023. După numire, Conducerea executivă a prezentat spre aprobare



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



Consiliului de Administratie al regiei, Planul de Management pentru perioada 2023-2027, ca parte integranta a Planului de Administrare, cuprinzand si Indicatorii de performanta financiari, nefinanciari si de guvernanta corporativa.

Misiunea instituției și responsabilități

Obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș este clasificat conform Ordinului nr.337/2007 al președintelui Institutului Național de Statistică, actualizat prin Ordinul 377/17.04.2024 privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 4211 – **Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.**

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAJD Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 331/ 28.11.2023.

Finantarea Regiei Autonome Județene de Drumuri se face prin incasarea prestarilor de servicii efectuate conform obiectului de activitate. Veniturile Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. se utilizează, potrivit legii, pentru acoperirea cheltuielilor necesare pentru desfasurarea obiectului de activitate.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. întocmește anual Bugetul de venituri și cheltuieli și Situații financiare anuale după modelul stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe.

Situațiile financiare anuale se aprobă de către Consiliul de Administratie al regiei și de către autoritatea publică tutelara, Consiliul Județean Argeș. Aceste situații cuprind: Bilantul, Contul de profit și pierdere, Date informative, Situația activelor imobilizate, Note explicative.

Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește pentru fiecare exercițiu financiar, începând cu data de 01 ianuarie și încheindu-se la data de 31 decembrie a fiecărui an și este avizat de către Consiliul de Administratie al regiei și aprobat de către autoritatea publică tutelara, Consiliul Județean Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. propune, de asemenea, spre aprobare Consiliului Județean Argeș, programul anual pentru lucrările de investiții, întreținere și reparații a drumurilor și podurilor județene.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. gestionează în condiții de eficiență patrimoniul său precum și bunurile predate în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Contribuția pe care R.A.J.D ARGEȘ R.A o aduce la obiectivele guvernării și la obiectivele asumate de România.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș, entitate de interes public, se înscrie în economia județului la data de 31.12.2024, cu un grad de realizare a principalilor indicatori economico-financiari și anume:

➤ cifră de afaceri netă:	72.494.714 lei
➤ venituri totale:	72.539.341 lei
➤ cheltuieli totale	68.600.121 lei
➤ profit net:	3.515.270 lei

Și în anul 2024 eficiența cu care managementul regiei a reușit să-și îndeplinească indicatorii este relevată de faptul că activitatea s-a desfășurat în condiții de continuitate iar implementarea mecanismelor de bună guvernare, performanța economică și competitivitatea acestora a generat o bună funcționare a raporturilor pe care regia le are cu alte entități economice.

Au fost instituite pârgii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, o transparență accentuată față de public.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



POLITICI PUBLICE

Informații privind rezultatele implementării Planului de Administrare. Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii sale economice și implementarea Planului de Administrare, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

Pentru obținerea unei eficiențe economice care să permită desfășurarea activității în stare de continuitate, s-a avut în vedere optimizarea permanentă a costurilor de producție și de execuție a lucrărilor specifice obiectului de activitate, astfel încât întreg volumul serviciilor prestate să se realizeze cu costuri minime și în condiții de calitate. Tarifele practicate au fost stabilite și fundamentate astfel încât acestea să reflecte în mod transparent structura cheltuielilor componente pe de o parte, dar să și asigure într-o mare măsură autofinanțarea costurilor de exploatare conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, pe de altă parte. Tarifele practicate în anul 2024 au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 336/ 28.11.2023 pentru perioada ianuarie-iulie 2024 și Hotărârea Consiliului Județean Argeș, nr. 222/ 25.07.2024, pentru perioada august- decembrie 2024.

Corelarea numărului de personal cu baza materială existentă, menținută și în anul 2024 a avut influența și asupra îmbunătățirii rezultatului economic din exercitiul de referință, desfășurarea activității realizându-se în condiții bune și în acest an.

Eficiența economică a fost influențată și de consumurile moderate de utilități, materiale consumabile, birotică și papetărie, toate acestea situându-se la valorile anilor precedenți.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației, pentru rentabilizarea activității și executarea unor lucrări calitative din punct de vedere tehnic și eficiente din punct de vedere economic. S-au făcut demersuri către autoritatea tutelară pentru continuarea modernizării bazei materiale, acest lucru constituind un prim factor în realizarea programului de lucrări de investiții, întreținere și reparații drumuri județene, propuse a fi realizate pe rețeaua de drumuri județene din județul Argeș.

Continuarea rețehnologizării regiei s-a materializat în semestrul II al anului 2024 prin darea în administrare a 2 imprastietoare de material antiderapant (sararite), prin HCJ nr. 241/ 29.08.2024.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru realizarea obiectivelor propuse, cei din sectorul productiv având ca țintă realizarea unor lucrări de calitate care să corespundă normativelor tehnice în vigoare, iar cei din sectorul neproductiv au avut ca obiectiv întocmirea unor situații tehnice și economice transparente, bazate pe date certe și reale.

Competența profesională

Pentru îmbunătățirea eficienței regiei s-a ținut cont de corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

Grija pentru mediu

Acest aspect s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată astfel încât să se respecte indicatorii stabiliți prin proiectul de buget de venituri și cheltuieli și să se încadreze în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat. În cursul anului 2024 s-a înregistrat o creștere a veniturilor realizate comparativ cu cele realizate în anul anterior, cheltuielile variabile au cunoscut, de asemenea, o creștere proporțională cu veniturile, cheltuielile fixe au fost eficientizate sau s-au menținut în limitele stabilite prin buget.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile și asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate realizarea obiectivelor. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

Indicatori de performanță financiari și nefinanciari la data de 31.12.2024

Principalii indicatori de performanță financiari și nefinanciari prezentați în Situațiile financiare anuale întocmite la 31.12.2024 scot în evidență faptul că situația economică a regiei, astfel cum reiese din evidențele contabile, este îmbunătățită față de perioadele anterioare, evoluând după o traiectorie ascendentă în ceea ce privește rezultatul financiar.

Dinamica principalilor indicatori ai R.A.J.D. Argeș, prezentați în Bilanțul și Contul de profit și pierdere la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:

Indicator (lei)	31.12.2023	31.12.2024
Active imobilizate	0	0
Active circulante	5.784.779	5.931.686
Total datorii	6.679.202	4.006.350
<i>Cifra de afaceri</i>	54.962.764	72.494.714
Venituri totale	55.142.119	72.539.341
Cheltuieli totale, din care:	51.776.809	68.600.121
-cheltuieli materiale	5.059.979	6.641.540
-cheltuieli cu personalul	3.790.365	4.415.892
-alte cheltuieli de exploatare	42.926.465	53.604.981
<i>Profit din exploatare</i>	3.363.955	3.937.708
<i>Profit financiar</i>	1.355	1.512
Profit brut	3.365.310	3.939.220
<i>Impozit profit</i>	0	423.950
Profit net	3.365.310	3.515.270

Observații pe baza dinamicii indicatorilor economici prezentați:

- Activele imobilizate** reprezintă valoarea ramasă neamortizată aferentă imobilizărilor aflate în patrimonial regiei. La sfârșitul exercitiului financiar 2024 toate activele imobilizate aflate în patrimonial regiei sunt amortizate, valoarea neamortizată a acestora fiind zero.
- Activele circulante** sunt formate din valorile stocurilor, creanțelor și disponibilităților bănești existente la sfârșitul anului. Creșterea lor față de anul anterior se explică prin existența unor



JUDEȚUL ARGHEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGHEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



- stocuri de material antiderapant mai mari existente la sfarsitul anului 2024 fata de anul 2023, dar si prin existenta unor creante de valori mai mari, situatii de lucrari aflate la verificare si care nu au fost incasate pana la data de 31.12.2024. Aceste creante au fost incasate in ianuarie 2025.
3. **Total datorii**, reprezinta datoriile trecute de scadenta precum si cele curente avute la furnizori, si datoriile catre bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurarilor sociale, de asemenea, curente sau trecute de scadenta. In situatia prezentata se observa o scaderea a datoriilor la sfarsitul anului 2024 fata de anul anterior cu 40,00%. Platile restante la furnizori sunt in valoare de 948.072,73 lei, in scadere cu 69,71% fata de aceeasi perioada a anului 2023 si cu 67,30% fata de platile restante estimate prin buget.
 4. **Venituri totale** reprezinta totalitatea prestarilor de servicii de reparatii, intretinere si constructie drumuri realizate de catre regie cu baza materiala proprie sau cu tertii (99,73% din total venituri), la care se adauga veniturile din vanzarea mixturii asfaltice catre terti, eliberarea de avize, acorduri si autorizatii si alte tipuri de venituri din exploatare.
 5. **Cheltuielile totale** reprezinta consumurile de materii prime si materiale, combustibili, materiale consumabile, servicii de terti, utilitati, la care se adauga costul fortei de munca si cheltuielile cu impozite si taxe. Pentru cheltuielile variabile se observa o evolutie proportionala cu evolutia veniturilor generate de acestea, iar pentru cheltuielile fixe s-a urmarit incadrarea lor in valorile anilor anteriori. Pentru cheltuiala cu personalul (salarii nete+ asigurari sociale+tichete de masa) se observa o crestere de 13,06% fata de anul anterior, aceasta fiind determinata de negocierea salariilor pentru toate categoriile de salariatii incepand cu 1 august 2024, pentru acoperirea pierderilor din salariile nete datorate reintroducerii cotei de sanatate de 10% din salariul brut incepand cu luna noiembrie 2023.
 6. **Profitul contabil brut**, calculat ca diferenta intre venituri si cheltuieli este in valoare de 3.939.220 lei. In anul 2024, regia a acoperit in intregime pierderea fiscala ramasa din anii anteriori, iar pentru profitul impozabil ramas a fost calculat impozit pe profit 423.950 lei. Diferenta de impozit contabil, 3.515.270 lei a ramas de repartizat. Pentru repartizarea acestuia, conducerea executiva a regiei a facut propunerea de repartizare a intregii valori pentru acoperirea pierderilor contabile din exercitiile financiare anterioare. In alegerea modului de repartizare a profitului s-a tinut cont de prevederile OMFP 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare.

Gradul de realizare a indicatorilor asumați prin contractele de mandat :

Nr crt	Indicator cheie de performanță	Obiectiv de performanță	Prevederi pentru perioada de raportare/ lei	Realizat în perioada de raportare/ lei	Grad de îndeplinire (%)	Pondere în total indicatori (%)	Realizare pondere indicatori (%)
I. INDICATORI FINANCIARI							
1	Cifra de afaceri	Cresterea cifrei de afaceri	66.397.000	55.142.119	83,05	20	16,61
2	Reducerea pierderii	Urmărirea reducerii pierderii/ îmbunătățirea rezultatului contabil-financiar	1.000.000 (profit brut)	3.365.310 (profit brut)	336,53	10	10
3	Reducerea	Prioritizarea	4.280.000	3.310.180	129,30	10	10



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

LLC (Certification)

	plăților restante	plăților pentru reducerea plăților restante					
4	Realizarea programului de lucrări de reparații	Realizarea nivelului programat pentru lucrări de reparații	17.188.235	19.706.293	114,65	5	5
5	Realizarea programului de lucrări de investiții	Realizarea nivelului programat pentru lucrări de investiții	49.107.563	35.650.345	72,60	5	3,63
6	Asigurarea cash flow-ului regiei	Asigurarea fluxului de numerar	1.000.000	1.683.310,75	100	5	5
II. INDICATORI NEFINANCIARI							
1	Strategii de dezvoltare a activității și implementare a acestora	Realizarea programelor de lucrări la nivelul de calitate propus	Realizarea programelor de lucrări la nivelul de calitate propus	Nu s-au înregistrat situații de lucrări realizate sub nivelul de calitate propus	100	10	10
2	Productivitate a muncii	Cresterea productivității muncii	970,84	875,27	90,16	5	4,5
3	Politici sociale	Asigurarea condițiilor optime pentru dezvoltarea activității	Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității (condiții optime de muncă, plată la timp a asigurărilor sociale și drepturilor salariale, înlăturarea oricăror situații de discriminare sau alte situații care să lezeze drepturile	Au fost îndeplinite toate condițiile pentru desfășurarea activității în condiții optime. Nu au fost semnalate situații care să lezeze drepturile salariaților.	100	5	5



JUDEȚUL ARGHEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGHEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

U.C. (Certification)

			oricărui salariat)				
III. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ							
1	Instrumentele guvernantei corporative	Elaborarea/ actualizarea și respectarea instrumentelor/ mecanismelor de control specific guvernantei corporative (ROF, ROI, Contracte de mandat, Cod de etică)	Elaborarea/ actualizarea și respectarea instrumentelo r/ mecanismelo r de control specific guvernantei corporative (ROF, ROI, Contracte de mandat, Cod de etica)	Au fost încheiate contracte de mandat pentru membrii consiliului de administrație conform HCJ nr.161/ 26.05.2023 și OMFP 983/14.02. 2023, contracte de mandat cu directorii conform HCA 15/ 11.05.2023 și HCA nr.16/ 08.06.2023. Codul de Etică a fost aprobat prin HCA 8/11.05.2023. ROF a fost aprobat prin HCJ 331/28.11. 2023.	100	10	10
2	Obligații de raportare către autoritatea publică tutelară	Elaborarea/întoc mirea și transmiterea către autoritatea tutelară a tuturor rapoartelor / situațiilor / informațiilor cerute de lege	Elaborarea/în tocmirea și transmiterea către autoritatea tutelară a tuturor rapoartelor / situațiilor / informațiilor cerute de lege	Au fost transmise către autoritatea tutelară rapoartele semestriale și anuale de activitate, Planul de administrare cu componenta de management, alte situații cerute.	100	5	5



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



3	Raportarea indicatorilor de performanță	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță (ICP)	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță (ICP)	Indicatorii de performanță au fost raportați la termenele stabilite. Aceștia au fost revizuiți prin Planul de administrare aprobat prin HCA nr 20/07.07.2023 împreună cu Planul de management	100	5	5
4	Strategia de dezvoltare a entității și politicile de management al riscului	Realizarea, revizuirea și raportarea strategiei de dezvoltare a entității și stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea acestuia	Realizarea, revizuirea și raportarea strategiei de dezvoltare a entității și stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea acestuia	Au fost întocmite: Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial pe anul 2023, Registrul riscurilor pe anul 2023, proceduri de sistem privind managementul riscului PS-06	100	5	5
Total						100%	94,74%

Observații privind realizarea indicatorilor aferenți contractului de mandat:

1. Din calculele realizate asupra valorilor înregistrate în evidențele contabile, se observă realizarea în proporție de 98,71% a indicatorilor financiari, nefinanciari și de guvernanta corporativă pe care conducerea regiei ii are de îndeplinit conform contractelor de mandat încheiate. Astfel, pentru indicatorii: cifra de afaceri (95,70%), realizarea programului de lucrări de investiții (91,40%), au fost înregistrate procente de realizare sub 100%, datorită faptului că au fost începute lucrări de modernizare pe unele drumuri județene a căror complexitate și mod de realizare au determinat modificări față de stadiul propus să se realizeze.

2. A fost realizat peste procentul de 100% indicatorii privind reducerea valorii platilor restante, acestea fiind reduse cu 69,71% față de valoarea platilor restante înregistrate la 31.12.2023 și cu 67,30% față de valoarea prognozată în proiectul de Buget de venituri și cheltuieli. Se poate observa și o creștere a profitului contabil, acest lucru fiind determinat de corelarea eficienței a cheltuielilor variabile și fixe cu veniturile realizate.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



3. Indicatorii cu caracter nefinanciar și cei de guvernanta corporativa au fost indepliti in procent de 100%, fiind depuse toate rapoartele in termenele cerute de legislatia in vigoare si intocmite/ actualizate/ adoptate alte documente cerute de lege.

Îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță la nivelul compartimentelor funcționale ale regiei

Obiectivele generale și obiectivele specifice repartizate structurilor organizatorice ale regiei au fost planificate, în perioada de raportare, în conformitate cu atribuțiile prevăzute în documentele organizatorice, în programele de activitate și în funcție de resursele disponibile și potențiale identificate.

TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ

Bugetul R.A.J.D. ARGEȘ R.A.

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii realizate din prestarea de lucrări de investiții, reparații și întreținere efectuate pe drumurile județene.

Bugetul de venituri și cheltuieli al RAJD Argeș pentru anul 2024 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 66/29.02.2024. În luna iulie 2024 a fost înaintat spre aprobare un Proiect de rectificare a Bugetului de Venituri și Cheltuieli, acest proiect fiind aprobat prin H.C.J. nr.223/ 25.07.2024.

Informații legate de procesul de achiziții publice

Precizăm că, până la data de 31.12.2024, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic, cu respectarea prevederilor legale.

Informații despre litigii în care este implicată regia (în general, nu doar cele legate de achiziții publice)

Situația litigiilor la data de 31.12.2024 este următoarea:

- 13 de acțiuni, din care 3 sunt finalizate cu hotărâri pronunțate iar 10 sunt în continuare pe rol.

ALTE INFORMAȚII

Dezvoltarea previzibilă a entității

Și în perioadele următoare, regia își va axa activitatea pe aceleași domenii ca și în exercițiile financiare anterioare. Va realiza, cu precădere, activități de construcție a drumurilor și activități de reparație și întreținere a rețelei de drumuri județene, atât pe timp de vară cât și în sezonul rece. Lucrările vor fi executate de regie folosind baza materială proprie și de terți, acolo unde baza materială existentă nu este suficientă. Se vor menține și activitățile adiacente, adică eliberarea de acorduri, avize și autorizații pentru lucrările care se desfășoară de-a lungul rețelei de drumuri județene.

Existența de sucursale ale entității

R.A.J.D. Argeș nu deține sucursale, activitatea se desfășoară la sediul declarat și în zonele de lucru unde se desfășoară activități specifice obiectului de activitate.

Expunerea regiei la riscul de pret, riscul de lichiditate și la riscul de flux de numerar

Politicile și obiectivele regiei în ceea ce privește managementul riscului tin de menținerea unui risc scăzut de incasare a creanțelor, asigurarea unui echilibru între perioada de incasare a creanțelor



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



și cea de plată a datoriilor, elaborarea și respectarea unor proceduri în ceea ce privește încasările și plățile.

Evaluarea posturilor din situațiile financiare

Evaluarea posturilor din situațiile financiare prezentate s-a făcut ținându-se cont de principiile contabilității:

- principiul permanenței metodelor
- principiul continuității activității
- principiul prudenței
- principiul independenței exercițiilor financiare
- principiul evaluării separate a elementelor de active și de pasiv
- principiul intangibilității
- principiul necompensării

➤ **S.C. Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș**

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Adminstrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. funcționează conform HCJ nr.126/26.07.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică, fiind organizată ca societate de interes public județean pe bază de gestiune și autonomie financiară.

Domeniul principal de activitate al Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș transformată din S.C. Apă Argeș S.A. prin Hot. nr. 126/26.07.2010 are un capital subscris vărsat în valoare de 2.990.000 lei, divizat în 29.900 acțiuni cu o valoare nominală de 100 lei fiecare.

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. deține licența clasa 3 pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare, valabilă până în octombrie 2026, devenind unitate specializată pe raza a 8 comune ale județului Argeș, asigurând servicii pentru 3911 gospodării, 90 agenți economici, 58 instituții publice și 1 asociație de proprietari după cum urmează:

- distribuție apă potabilă în Băbana, Poiana Lacului, Moșoaia, Micești, Cotmeana, Cuca, Morarești, Brăduleț.

Sediul societății Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. este în România, com.Brădu, sat Geamăna nr.623, jud.Argeș, Tel.:0248.280.358; Fax:0248.285.029, e-mail aepsupa@yahoo.com.

DATE BUGETARE

A.E.P.S.U.P ARGEȘ întocmește anual bugetul de venituri și cheltuieli, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi, conform modelelor elaborate de Ministerul Finanțelor Publice.

Potrivit Proiectului bugetului de venituri și cheltuieli rectificat pentru anul 2024, veniturile societății sunt la un nivel prognozat de 4.800.000 lei, iar cheltuielile totale 4.735.000 lei. Pentru fundamentarea capitolului de venituri s-a ținut cont de următoarele:

Veniturile din activitatea de exploatare au fost rectificate la valoarea de 4.800.000 lei, astfel:

- **cantitatea** de apă rece ce urmează a fi facturată în cursul anului 2024, a fost realizată la valoarea de 957.000 mc.
- **prețul** mediu/mc apă folosit pentru stabilirea cifrei de afaceri pe 2024 este 5 lei/mc, exclusiv



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



TVA, rezultând venituri din vânzare apă în sumă de 4.785.000 lei.

Diferența până la valoarea realizată a veniturilor din producția vândută urmând să fie realizată din prestarea serviciilor de proiectare, bransare și a altor activități ce fac parte din obiectul de activitate al societății.

Astfel se prevede pentru anul 2024, o creștere a veniturilor din exploatare cu 28% față de cele prognozate în anul 2023.

Pentru fundamentarea **capitolului de cheltuieli** s-a ținut cont, în principal, de următoarele elemente:

Pentru estimarea nivelului **cheltuielilor din exploatare** în valoare de 4.735.000lei, s-a avut în vedere pentru fiecare element de cheltuială nivelul cheltuielilor înregistrate până la data de 30.09.2024.

La **capitolul de cheltuieli totale** creșterea prognozată este de 28%, ca și a cheltuielilor de exploatare, care au o pondere în total de 100%, societatea neînregistrând cheltuieli financiare și extraordinare.

La 31.12.2024 societatea estimează venituri totale în suma de 4.757.353 lei, iar cheltuieli totale 4.339.903 lei.

Cheltuielile de administrare și întreținere ale A.E.P.S.U.P ARGEȘ se asigură din veniturile proprii.

Urmărim de asemenea eficientizarea economică a societății prin respectarea prevederilor din proiectul de buget întocmit la nivelul societății atât pentru anul în curs cât și pentru următorii ani.

DATE PRIVIND INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI

Stabiliți prin contractele de mandat, pentru anul 2024, în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată.

Conform acestor contracte indicatorii de performanță pentru anul 2024, au fost îndepliniți astfel:

IF1.Rentabilitatea financiară-“Rf”

Acest indicator reflectă gradul de realizare a profitului. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil.

Mod de calcul:

$Rf = \frac{(\text{Venit 2024} - \text{Cheltuiala 2024})}{\text{venit 2024}} \times 100$;

Rf. Planificata 2024 = $\frac{(4.800.000 - 4.735.000)}{4.800.000} \times 100 = 1,35\%$

Rf. Realizat 2024 = $\frac{(4.561.320 - 4.286.418)}{4.561.320} \times 100 = 6,03\%$

INDICATOR	Propus 2024	Realizat 2024
Rentabilitate financiară	Minim 80%	446,66%

IF2.Productivitatea muncii-“CPm”

Acest indicator reflectă utilizarea eficientă a forței de muncă, a timpului de lucru a capacității de producție pentru personalul societății Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A.. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil.

Mod de calcul:

$Pmr = \frac{\text{Venit 2024 realizat}}{\text{Numar scriptic de salariați}}$

$Pmp = \frac{\text{Venit 2024 planificat}}{\text{Numar scriptic de salariați planificat}}$



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



$CPm = (Pme/Pmp) \times 100$;
 $Pmp\ 2024 = 4.800.000/28 = 171.429\text{lei}$
 $Pmr\ 2024 = 4.561.320/28 = 162.904\text{lei}$
 $CPm\ realizat\ 2024 = (162.904/171.429) \times 100 = 95,03\%$

INDICATOR	Propus 2024	Realizat 2024
Productivitatea muncii (Pmr/Pmp x 100)	Minim 85%	95,03%

IF3. Recuperare creanțe de la terți - "Rct"

Indicatorul exprimă gradul de recuperare a creanțelor, a facturilor neîncasate de la terți. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil.

Mod de calcul:

$Rc = \text{Facturi încasate} / \text{facturi emise} \times 100$

$Rc\ 2024 = (5.033.643/5.347.729) \times 100 = 94,12\%$

INDICATOR	Propus 2024	Realizat 2024
Recuperarea creanțelor	Minim 80%	94,12%

IF4. Încadrarea în fondul de salarii - "Ifs"

Acest indicator reflectă eficiența gestionării fondului de salarii. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil.

Mod de calcul:

$FSr = \text{Fond de salarii 2024}$

$FSp = \text{Fond de salarii planificat 2024}$

$IFs = (FSr/FSp) \times 100$;

$FS_{realizat\ 2024} = 2.446.752\text{lei}$

$FS_{propus\ 2024} = 2.470.000\text{lei}$

$IFs = (2.446.752/2.470.000) \times 100 = 99,06\%$

INDICATOR	Propus 2024	Realizat 2024
Încadrarea în fondul de salarii (FSr/FSp x 100)	Minim 80%	99,06%

IF5. Reducerea obligațiilor restante

Societatea va monitoriza în continuare efectuarea plăților către furnizori și bugetul de stat consolidat în cuantumul și la termenele legale, cu scopul, de a evita apariția arieratelor.

Obligații restante 2023 = 188.837 lei

Obligații restante 2024 = 188.837 lei



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

U.C. (Certification)

Date privind indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari, stabiliți de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice, conform anexei nr.2 la H.G. nr.639/2023 și nivelul realizat al acestora în anul 2024, pentru a evalua performanțele conducerii societății AEPSUP Argeș S.A.

INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ	REALIZAT 2024
Rata cheltuielilor de capital	3,05%
Rata lichidității curente	3,94
Rata de rotație a activelor	3,90
Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	22,38%
Rata de plată a dividendelor	0
(Rata de diminuare a pierderilor din anii precedenți)	80,76%

INDICATORI NEFINANCIARI DE PERFORMANȚĂ	REALIZAT 2024
Consumul de energie (Mwh)	864 Mwh
Rata de retenție a clienților	97,22%
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA
Ponderele vânzărilor de servicii și produse noi	MONITORIZARE
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA
Număr echivalent normă întreagă de angajați	27
Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminine	100%

Șef Serviciu.
Cătălin SOVAR

Întocmit:
Adrian Iordache