



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Aprobat,
PREȘEDINTE
Ion Mînzîna



RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA ENTITĂȚILOR PUBLICE AFLATE SUB TUTELA CONSILIULUI JUDEȚEAN ARGEȘ PENTRU ANUL 2025

INTRODUCERE

Raportul este elaborat în baza prevederilor Cap II, secțiunea I, art. 17 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară și vizează îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de A.M.E.P.I.P., asigurând transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Consiliul Județean Argeș are calitatea de autoritate publică tutelară pentru întreprinderile publice din subordine, respectiv:

- Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș R.A.
- Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A.
- Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A.

CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 69/2025 pentru reglementarea unor măsuri în domeniul guvernantei corporative a întreprinderilor publice;
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice privind stabilirea criteriilor de selecție și evaluare a indicatorilor-cheie de performanță;
- Hotărârea Guvernului nr. 1053/2025 pentru modificarea și completarea normelor metodologice de aplicare a guvernantei corporative în cadrul întreprinderilor publice.

1. Politica de acționariat a autorității publice tutelare este consolidarea obiectivelor strategice ale societăților și prestarea unor servicii publice de calitate. Se urmărește în permanență, implementarea principiilor de guvernanta corporativă în activitatea curentă prin utilizarea unor criterii transparente în alegerea administratorilor și conducerii executive.

Regia Autonomia Județeană de Drumuri Argeș RA., funcționează conform HCJ nr. nr. 158/25.08.2010, sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu Consiliul Județean Argeș și aprobat prin HCJ nr. 215/29.09.2020.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A. funcționează conform HCJ nr. 175/20.09.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare imobile din domeniul public și privat al județului Argeș.

S.C Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități publice Argeș S.A. funcționează conform HCJ nr. 126/26.07.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, domeniul principal de activitate îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuirea apei potabile precum colectarea, și epurarea apelor uzate și pluviale.

2. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritatea ori în portofoliul autorității publice tutelare: reducerea plăților restante, profit ș.a.m.d.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

CLASĂ DE CALITATE



➤ Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș RA

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Introducere

Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș, este persoana juridică română de interes județean, care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș pe baza de gestiune economică și autonomie financiară conform legislației în vigoare, (Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome) administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu Consiliul Județean Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA a fost înființată în baza Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr. 158/25.08.2010, și are sediul în Pitești, str. George Coșbuc, Nr. 40, județul Argeș, este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Argeș sub nr. J2010001091031 având cod unic de înregistrare RO27648587.

Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș are următoarele sedii secundare: punct de lucru Buzoești, punct de lucru Căteasca, punct de lucru Hârsești, punct de lucru Cepari.

Începând cu data de 01.08.2014 Consiliul Județean Argeș, în aplicarea dispozițiilor O.U.G nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor și în exercitarea atribuțiilor ce îi revin, potrivit art. 10 și 91 alin.(1) și alin. (2) lit. d) din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, a numit prin Hotărârea nr. 138/25.07.2014, un Consiliu de Administrație, cu membrii cărora a încheiat contracte de mandat pentru o perioadă de 4 ani. La sfârșitul acestui mandat, a fost numit un nou Consiliu de Administrație, prin HCJ nr. 22/31.01.2019, format din 5 membri, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu 01.02.2019. Prin HCJ nr. 38/ 31.01.2023 a fost numit un nou Consiliu de Administrație provizoriu, iar prin HCJ nr. 161/ 26.05.2023 a fost numit Consiliul de Administrație al RAJD Argeș, pe o perioadă de 4 ani. Reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice a fost numit prin OMFP nr. 983/ 14.02. 2023, până în luna august 2023. După numire, Consiliul de Administrație a prezentat autorității publice tutelare Planul de Administrare al RAJD Argeș pentru perioada 2023-2027, care cuprinde și Indicatorii de performanță financiari, nefinanțari și de guvernanta corporativă, precum și Planul de management al Conducerii executive.

Conducerea executivă a RAJD Argeș este delegată către Comitetul de directori conform Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr. 113/28.05.2015, competența de reprezentare a RAJD Argeș revenind Directorului General. În urma desfășurării procedurii de selecție desfășurată în anul 2023 au fost selectați și numiți: Directorul General, numit prin HCA nr. 15/ 11.05.2023 și Directorul Economic, numit prin HCA nr. 16/ 08.06.2023. După numire, Conducerea executivă a prezentat spre aprobare Consiliului de Administrație al regiei, Planul de Management pentru perioada 2023-2027, ca parte integrantă a Planului de Administrare, cuprinzând și Indicatorii de performanță financiari, nefinanțari și de guvernanta corporativă.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Misiunea instituției și responsabilități

Obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș este clasificat conform Ordinului nr. 337/2007 al președintelui Institutului Național de Statistică, actualizat prin Ordinul 377/17.04.2024 privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 4211 – ***Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.***

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al R.A.J.D. Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 331/28.11.2023.

Finanțarea Regiei Autonome Județene de Drumuri R.A. se face prin încasarea prestațiilor de servicii efectuate conform obiectului de activitate. Veniturile Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. se utilizează, potrivit legii, pentru acoperirea cheltuielilor necesare pentru desfășurarea obiectului de activitate.

Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș R.A. întocmește anual Bugetul de venituri și cheltuieli și Situații financiare anuale după modelul stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe.

Situațiile financiare anuale se aprobă de către Consiliul de Administrație al regiei și de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș. Aceste situații cuprind: Bilanțul, Contul de profit și pierdere, Date informative, Situația activelor imobilizate, Note explicative.

Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește pentru fiecare exercițiu financiar, începând cu data de 01 ianuarie și încheindu-se la data de 31 decembrie a fiecărui an și este avizat de către Consiliul de Administrație al regiei și aprobat de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș.

Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș R.A. propune, de asemenea, spre aprobare Consiliului Județean Argeș, programul anual pentru lucrările de investiții, întreținere și reparații a drumurilor și podurilor județene.

Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș R.A. gestionează în condiții de eficiență patrimoniul său precum și bunurile predate în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Contribuția pe care R.A.J.D ARGEȘ R.A. o aduce la obiectivele guvernării și la obiectivele asumate de România.

Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș, entitate de interes public, se înscrie în economia județului la data de 31.12.2025, cu un grad de realizare a principalilor indicatori economici-financiari și anume:



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



➤ cifra de afaceri netă:	41.124.394 lei
➤ venituri totale:	41.153.595 lei
➤ cheltuieli totale	40.669.168 lei
➤ profit net:	403.077 lei

Și în anul 2025 eficiența cu care managementul regiei a reușit să-și îndeplinească indicatorii, este relevant faptul că activitatea s-a desfășurat în condiții de continuitate iar implementarea mecanismelor de bună guvernare, performanța economică și competitivitatea acestora a generat o bună funcționare a raporturilor pe care regia le are cu alte entități economice.

Au fost instituite pârgii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, o transparență accentuată față de public.

POLITICI PUBLICE

Informații privind rezultatele implementării Planului de Administrare.

Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii sale economice și implementarea Planului de Administrare, Regia Autonomă Județean de Drumuri Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

Pentru obținerea unei eficiențe economice care să permită desfășurarea activității în stare de continuitate, s-a avut în vedere optimizarea permanentă a costurilor de producție și de execuție a lucrărilor specifice obiectului de activitate, astfel încât întreg volumul serviciilor prestate să se realizeze cu costuri minime și în condiții de calitate. Tarifele practicate au fost stabilite și fundamentate astfel încât acestea să reflecte în mod transparent structura cheltuielilor componente pe de o parte, dar să și asigure într-o mare măsură autofinanțarea costurilor de exploatare conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, pe de altă parte. Tarifele practicate în anul 2025 au fost avizate prin HCA nr. 23/14.11.2024 și aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 19/26.11.2024 și actualizate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 152/25.03.2025 și Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 231/27.05.2025.

Corelarea numărului de personal cu baza materială existentă, menținută și în anul 2025 a avut influența și asupra menținerii rezultatului economic pozitiv din exercițiul de referință, desfășurarea activității realizându-se în condiții bune și în acest an.

Eficiența economică a fost influențată și de consumurile moderate de utilități, materiale consumabile, birotică și papetărie, toate acestea situându-se la valori comparabile ale anilor precedenți.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației, pentru rentabilizarea activității și executarea unor lucrări calitative din punct de vedere tehnic și eficiente din punct de vedere economic. S-au făcut demersuri către autoritatea tutelară pentru continuarea modernizării bazei materiale, acest lucru constituind un prim factor în realizarea programului de lucrări de investiții, întreținere și reparații drumuri județene, propuse a fi realizate pe rețeaua de drumuri județene din județul Argeș.

Continuarea re tehnologizării regiei s-a materializat în anul 2025, prin darea în administrare a unui Cilindru compactor tandem cu doua bandaje vibratoare HAMM HD 14iW, prin HCJ nr. 397/25.09.2025.

În cursul anului 2025 s-a încheiat acțiunea de reabilitare termică a clădirii cu destinația „birouri”, din strada George Coșbuc, nr. 40, sediul regiei. Acțiunea a fost realizată de proprietarul clădirii, autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș, și are ca scop reducerea semnificativă a cheltuielilor cu utilitățile (consum de energie electrică și încălzire), dar și realizarea unor spații utilizate modern în care să se desfășoare activitatea administrativă a regiei.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru realizarea obiectivelor propuse, cei din sectorul productiv având ca țintă realizarea unor lucrări de calitate care să corespundă normativelor tehnice în vigoare, iar cei din sectorul neproductiv au avut ca obiectiv întocmirea unor situații tehnice și economice transparente, bazate pe date certe și reale.

Competența profesională

Pentru îmbunătățirea eficienței regiei s-a ținut cont de corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

Grija pentru mediu

Acest aspect s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată astfel încât să se respecte indicatorii stabiliți prin proiectul de buget de venituri și cheltuieli și să se încadreze în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat. În cursul anului 2024 s-a înregistrat o creștere a veniturilor realizate comparativ cu cele realizate în anul anterior, cheltuielile variabile au cunoscut, de asemenea, o creștere proporțională cu veniturile, cheltuielile fixe au fost eficientizate sau s-au



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



menținut în limitele stabilite prin buget.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile și asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate realizarea obiectivelor. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

Indicatori de performanță financiari și nefinanciari la data de 31.12.2025

Principalii indicatori de performanță financiari și nefinanciari prezentați în Situațiile financiare anuale întocmite la 31.12.2025 scot în evidență faptul că situația economică a regiei, astfel cum reiese din evidențele contabile, este îmbunătățită față de perioadele anterioare, evoluând după o traiectorie ascendentă în ceea ce privește rezultatul financiar.

Dinamica principalilor indicatori ai R.A.J.D. Argeș, prezentați în Bilanțul și Contul de profit și pierdere la data de 31.12.2025 se prezintă astfel:

Indicator (lei)	31.12.2024	31.12.2025
Active imobilizate	0	0
Active circulante	5.931.686	5.526.579
Total datorii	4.006.350	3.081.794
Cifra de afaceri	72.494.714	41.124.394
Venituri totale	72.539.341	41.153.595
Cheltuieli totale, din care:	68.600.121	40.669.168
-cheltuieli materiale	6.641.540	4.616.177
-cheltuieli cu personalul	4.415.892	4.502.006
-alte cheltuieli de exploatare	57.542.689	31.550.985
Profit din exploatare	3.937.708	483.035
Profit financiar	1.512	1.392
Profit brut	3.939.220	484.427
Impozit profit	423.950	81.350
Profit net	3.515.270	403.077

Observații pe baza dinamicii indicatorilor economici prezentați:

- Activele imobilizate** reprezintă valoarea rămasă neamortizată aferentă imobilizărilor aflate în patrimonial regiei. La sfârșitul exercițiului financiar 2025 toate activele imobilizate aflate în patrimonial regiei sunt amortizate, valoarea neamortizată a acestora fiind zero.
- Activele circulante** sunt formate din valorile stocurilor, creanțelor și disponibilităților bănești existente la sfârșitul anului. Scăderea lor față de anul anterior se explică prin existența unor creanțe comerciale de valori mai mici, situații de lucrări aflate la verificare și care nu au fost încasate până la data de 31.12.2025. Aceste creanțe au fost încasate în ianuarie 2026.
- Total datorii**, reprezintă datoriile trecute de scadență precum și cele curente avute la furnizori, și datoriile către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, de asemenea, curente sau trecute de



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

LaC Certification



scadenta. În situația prezentată se observă o scădere a datoriilor la sfârșitul anului 2025 față de anul anterior cu 23,07%. Plățile restante la furnizori sunt în valoare de 402.221,00 lei, în scădere cu 57,57% față de aceeași perioadă a anului 2024 și cu 19,55% față de plățile restante estimate prin buget.

4. **Venituri totale** reprezintă totalitatea prestațiilor de servicii de reparații, întreținere și construcție drumuri realizate de către regie cu baza materială proprie sau cu terții (99,18% din total venituri), la care se adaugă veniturile din eliberarea de avize, acorduri și autorizații și alte tipuri de venituri din exploatare.
5. **Cheltuielile totale** reprezintă consumurile de materii prime și materiale, combustibili, materiale consumabile, servicii de terți, utilități, la care se adaugă costul forței de muncă și cheltuielile cu impozite și taxe. Pentru cheltuielile variabile se observă o evoluție proporțională cu evoluția veniturilor generate de acestea, iar pentru cheltuielile fixe s-a urmărit încadrarea lor în valorile anilor anteriori. Pentru cheltuielile cu personalul (salarii nete + asigurări sociale + tichete de masă) se observă o creștere de 1,95% față de anul anterior, aceasta fiind determinată de procentul de ocupare a locurilor de muncă aprobate prin organigrama, în cursul anului 2025.
6. **Profitul contabil brut**, calculat ca diferență între venituri și cheltuieli este în valoare de 484.427 lei. În anul 2025, regia mai are de acoperit doar pierdere contabilă din anii anteriori, pierderea fiscală fiind în întregime acoperită, iar pentru profitul impozabil rămas a fost calculat impozit pe profit 81.350,00 lei. Diferența de impozit contabil 403.077,00 lei a rămas de repartizat. Pentru repartizarea acestuia, conducerea executivă a regiei a făcut propunerea de repartizare a întregii valori pentru acoperirea pierderilor contabile din exercițiile financiare anterioare. În alegerea modului de repartizare a profitului s-a ținut cont de prevederile OMFP 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare.

Gradul de realizare a indicatorilor asumați prin contractele de mandat :

Nr crt.	Grupa indicator	Indicator cheie de performanță	Obiectiv de performanță	Prevederi pentru perioada de raportare	Realizat în perioada de raportare	Grad de îndeplinire (%)	Pondere în total indicatori (%)	Realizare pondere indicatori (%)
I. INDICATORI DE PERFORMANȚA FINANCIARI								
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de cercetare dezvoltare	Realizarea unor cheltuieli de cercetare dezvoltare atunci când desfășurarea activității o impune	0,00 (lei)	0,00 (lei)	100	10	10
2	Finanțarea	Rata lichidității curente	Realizarea unei valori de cel puțin 1, a indicatorului	1	1,79	100	10	10
3	Operațiuni	Rata de rotație a stocurilor	Realizarea la sfârșitul anului o valoare a indicelui de 28,59	28,59 (anual)	23,45	82,02	10	8,20
4	Rentabilitate	Marja netă a profitului	Realizarea unei marje nete a profitului de 4,29%	4,29%	0,98%	22,84	15	3,43
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Realizarea unui procent de 50%,	50%	0%	0 (indicator anual)	5	0



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

Unelă de încredere



			la sfârșitul exercițiului financiar după aprobarea repartizării profitului.					
II. INDICATORI DE PERFORMANTA NEFINANCIARI								
1	Indicatori de mediu	Consum de energie	Reducerea consumului de energie cu 1,3% fata de perioada similara a anului precedent	-1,3% (76.386,89 Kw)	86.683,00 kw	0	2,5	0
2	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	Realizarea unui procent de 89% evaluări de 4 si 5 puncte de către clienți din total evaluări	89%	100%	100	10	10
3	Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță	Asigurarea unui sistem permanent de siguranță a salariaților.	Da	Da	100	10	10
4	Indicatori legați de inovare	Ponderea vânzărilor de servicii si produse noi	Asigurarea unei monitorizări permanente a activității desfășurate de regie in vederea găsirii de noi servicii ce pot fi prestate conform obiectului de activitate.	Monitorizare	Monitorizare	100	2,5	2,5
5	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Rata participării la reuniunile Consiliului de Administrație	Asigurarea unui procent de 100% de participare la ședințele Consiliului de Administrație a directorilor si membrilor CA	100%	100%	100%	10	10
6	Crearea de locuri de munca	Număr echivalent norma întreaga de angajați	Monitorizarea numărului de salariați cu norma întreaga	Monitorizare	68,56	100%	10	10



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

118161 (Certificat)



			aferent numărului total de ore lucrătoare în perioada de referință					
7	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Asigurarea unui procent de 30% cadre superioare de conducere de sex feminin în conducerea regiei	30%	33%	100	5	5
		Total					100%	79,13%

Observații privind realizarea indicatorilor aferenți contractului de mandat:

Din calculele realizate asupra valorilor înregistrate în evidențele contabile, se observă realizarea în proporție de 79,13% a indicatorilor financiari, nefinanțari și de guvernanță corporativă pe care conducerea regiei îi are de îndeplinit conform contractelor de mandat încheiate. Astfel, gradul total de realizare a indicatorilor cheie de performanță este sub așteptări.

Îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță la nivelul compartimentelor funcționale ale regiei

Obiectivele generale și obiectivele specifice repartizate structurilor organizatorice ale regiei au fost planificate, în perioada de raportare, în conformitate cu atribuțiile prevăzute în documentele organizatorice, în programele de activitate și în funcție de resursele disponibile și potențiale identificate.

TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ **Bugetul R.A.J.D. ARGEȘ R.A.**

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii realizate din prestarea de lucrări de investiții, reparații și întreținere efectuate pe drumurile județene.

A fost emis Proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli al RAJD Argeș pe anul 2025. Acesta a fost avizat prin HCA nr. 6/10.04.2025 și aprobat prin HCJ nr. 215/30.04.2025..

Informații legate de procesul de achiziții publice

Precizăm că, până la data de 31.12.2025, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic, cu respectarea prevederilor legale.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

CECOT



ALTE INFORMAȚII

Dezvoltarea previzibilă a entității

Și în perioadele următoare, regia își va axa activitatea pe aceleași domenii ca și în exercițiile financiare anterioare. Va realiza, cu precădere, activități de construcție a drumurilor și activități de reparație și întreținere a rețelei de drumuri județene, atât pe timp de vară cât și în sezonul rece.

Lucrările vor fi executate de regie folosind baza materială proprie și baza materială ai terților, acolo unde baza materială existentă nu este suficientă. Se vor menține și activitățile adiacente, adică eliberarea de acorduri, avize și autorizații pentru lucrările care se desfășoară de-a lungul rețelei de drumuri județene.

Existența de succursale ale entității

R.A.J.D. Argeș nu deține succursale, activitatea se desfășoară la sediul declarat și în zonele de lucru unde se desfășoară activități specifice obiectului de activitate.

Expunerea regiei la riscul de preț, riscul de lichidități și la riscul de flux de numerar

Politicile și obiectivele regiei în ceea ce privește managementul riscului țin de menținerea unui risc scăzut de încasare a creanțelor, asigurarea unui echilibru între perioada de încasare a creanțelor și cea de plată a datoriilor, elaborarea și respectarea unor proceduri în ceea ce privește încasările și plățile.

Evaluarea posturilor din situațiile financiare

Evaluarea posturilor din situațiile financiare prezentate s-a făcut ținându-se cont de principiile contabilității:

- principiul permanenței metodelor;
- principiul continuității activității;
- principiul prudenței;
- principiul independenței exercițiilor financiare;
- principiul evaluării separate a elementelor de active și de pasiv;
- principiul intangibilității;
- principiul necompensării.

➤ Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș RA

1. PROFIL ORGANIZAȚIONAL

1.1. Introducere

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș s-a înființat începând cu data de 01.10.2010, cu sediul în Mun. Pitești, B-dul Petrochimistilor ,nr. 18, județul Argeș.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș are sedii secundare în orașul Ștefănești str. Morii, nr. 2 și satul Golești str. Radu Golescu, nr. 1.

Conducerea regiei revine Directorului General numit prin Hotărârea Consiliului de



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

Leadership



Administrație 07/11.04.2024, precum și Consiliului de Administrație care, la data raportării, este compus din 3 persoane, respectiv:

- Președinte al Consiliului de administrație, administrator neexecutiv;
- 2 membrii neexecutivi.

1.2. Misiunea instituției și responsabilități

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș este persoană juridică română de interes județean care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare bunuri din domeniul public și privat al județului Argeș, în baza contractului de administrare, potrivit obiectivelor stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare.

Cheltuielile de administrare, întreținere și de capital ale Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș se asigură din venituri proprii.

Salarizarea personalului din cadrul Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș se face prin negociere directă în limita bugetului aprobat, conform legislației în vigoare, potrivit grilei de salarizare aprobată de Consiliul de Administrație.

Obiectul de activitate este clasificat conform Ordinului nr. 337/2007 al Președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 6832 – Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract.

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în anexa nr. 1 la Regulamentul de Organizare și Funcționare al R.A.D.P.P. Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 178/30.07.2020

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș propune spre aprobare Consiliului Județean Argeș, Programul de administrare, întreținere și reparații a patrimoniului.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș gestionează în condiții de eficiență maximă patrimoniul predat în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Consiliul Județean Argeș și unitățile aflate în subordinea sa, ca autorități contractante, în baza Regulamentului serviciului de utilități publice de administrare a domeniului public și privat al județului Argeș, a Caietului de sarcini al serviciului de administrare a domeniului public și privat al regiei și a Contractului de dare în gestiune directă a serviciilor privind administrarea domeniului public și privat al județului Argeș, atribuie direct regiei **administrarea și prestarea următoarelor servicii:**

1. amenajarea, întreținerea și înfrumusețarea zonelor verzi, a parcurilor, grădinilor publice și locurilor de agrement prin servicii de arhitectură, peisagistică, horticultură, floricultură și pomicultură;
2. administrarea, întreținerea, închirierea bunurilor mobile și imobile prin:
 - 2.1. servicii de întreținere instalații alimentare cu apă, sanitare, termice, electrice, mecanice;
 - 2.2. servicii de curățenie;
 - 2.3. servicii de zidărie;
 - 2.4. servicii de decorațiuni interioare;
 - 2.5. servicii de gestiune și administrare bunuri mobile și imobile;
 - 2.6. alte servicii specifice (telefonie, tapiserie, dulgherie s.a.)



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

(Certification)



Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș R.A. are în componență direcții, servicii funcționale, formații de lucru, compartimente.

În cursul anului 2025, în cadrul Ședințelor Consiliului de Administrație au organizare 12 ședințe ale consiliului de administrație.

1.3. Contribuția pe care R.A.D.P.P. R.A. o aduce la dezvoltarea Județului.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș, entitate de interes public, reprezintă un segment important al economiei județului Argeș:

- cifră de afaceri	5.808.559 Lei
- venituri totale:	5.811.116 Lei
- cheltuieli totale:	4.800.942 Lei
- profit net:	848.546 Lei

În considerarea faptului că eficiența acestei regii depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, performanța economică și competitivitatea acesteia a generat o bună funcționare a entităților cu care a intrat în raporturi contractuale. Au fost instituite pârgii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, o transparență accentuată față de public.

1.4. Datele de contact

Sediul în Mun. Pitești, B-dul Petrochimistilor, Nr. 18, Jud. Argeș.

Email: contact@radpparges.ro

2. POLITICI PUBLICE

2.1. Informații privind rezultatele implementării Planului strategic

2.1.1. Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii și implementarea Planului strategic instituțional, Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

S-a urmărit promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare.

Tarifele practicate în anul 2025 au fost aprobate prin Hotărârile Consiliului Județean Argeș nr. 58 din data de 19.12.2024.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației; extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

Unit. Pitești-Galbeni



clienți; îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi; scurtarea timpilor de intervenție.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse, situație care s-a finalizat cu acceptarea la plată a lucrărilor executate, fără a se semnala refuzuri sau sesizări.

Competența profesională

Creșterea eficienței generale a regiei s-a întemeiat pe corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

Grija pentru mediu s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată la partea de venituri și cheltuieli și s-a încadrat în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de nivelul de performanță în creștere și exigențele clienților. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

Obiectivele în privința creșterii personalului au vizat următoarele aspecte:

Mixul de salariați: angajarea de personal în zonele cu deficit și unde nu există resurse interne; echilibru între personalul de execuție și cel de conducere;

Numărul de personal cu care regia și-a desfășurat activitatea la data de 31.12.2025, a fost de 66 angajați. S-a urmărit realizarea unui echilibru între personalul căruia i s-a încetat raporturile de muncă (urmare pensionării sau plecării din unitate) și cel angajat. Astfel, au fost angajați prin organizarea de concursuri, în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, un număr de 4 salariați corespunzător posturilor vacante prevăzute în statul de funcții. A încetat contractul individual de muncă la un număr de 5 salariați, urmare a încetării de drept a duratei contractului/pensionării/concedierii/decesului.

Motivarea personalului: a fost stabilit un sistem de obiective pentru angajații cheie; indicatorii de performanță care asigură dezvoltarea competenței și expertizei angajaților. Obiectivele și indicatorii de performanță s-au încadrat în standardele prevăzute de dezvoltarea sistemului de



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

SR EN ISO 9001:2015



control intern managerial la nivelul R.A.D.P.P. Argeș R.A.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari la data 31.12.2025

La data de 31.12.2025, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a realizat următorii indicatori economico - financiari:

✓ Profit brut	1.010.174 Lei
✓ Impozit pe profit	161.628 Lei
✓ Venituri totale	5.811.116 Lei
✓ Cheltuieli totale	4.800.942 Lei
✓ Profit net	848.546 Lei

Nr crt.	Grupa indicator	Indicator cheie de performanta	Obiectiv de performanta	Prevederi pentru perioada de raportare	Realizat in perioada de raportare	Grad de îndeplinire (%)	Pondere in total indicatori (%)	Realizare pondere indicatori (%)
I. INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI								
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Realizarea investițiilor și dezvoltarea bazei materiale	1,20%	0,15%	12,68%	10%	1,27%
2	Finanțarea	Rata lichidității curente	Menținerea capacității de plată	1,00	6,84	100%	10%	10%
3	Operațiuni	Rata de rotație a stocurilor	Utilizarea eficientă a stocurilor	53,98	165,07	100%	10%	10%
4	Rentabilitate	Rata de creștere anuală	Creșterea profitabilității	3,31%	86,42%	100%	15%	15%
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor/vărsămintelor	Distribuirea rezultatului conform aprobării APT	50%	50%	100%	5%	5%
II. INDICATORI DE PERFORMANTA NEFINANCIARI								
1	Indicatori de mediu	Consum de energie	Reducerea consumului de energie	-1,3 Mwh	-2,38%	100%	2,5%	2,5%
2	Indicatori referitori la clienți	Scorul de satisfacție clienți	Creșterea satisfacției beneficiarilor	45%	45%	100%	10%	10%
3	Indicatori referitori la angajați	Instruirea unui sistem de siguranță a angajatului	Asigurarea securității angajaților	DA	DA	100%	10%	10%
4	Indicatori legați de inovare	Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi	Monitorizarea dezvoltării serviciilor/produselor noi	Monitorizare	Monitorizare	100%	2,5%	2,5%
5	Indicatori legați de	Numărul de reuniuni	Asigurarea funcționării	4 reuniuni	12 reuniuni	100%	10%	10%



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

LMR Certificare



	guvernanta corporativa	Cosiliului de Administrație	active a CA					
6	Crearea de locuri de munca	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Monitorizare a ocupării	Monitorizare	Monitorizare	100%	10%	10%
7	Egalitate de gen	Diferența de remunerație între angajații de sex feminin /masculin	Reducerea consumului de energie	0%	100%	100%	5%	5%
		Total						91,27%

Reducerea obligațiilor restante

La data de 31.12.2025 regia nu înregistrează obligații restante.

2.2 Priorități pentru perioada următoare

Veniturile la 31.12.2025, au la bază tarifele (fundamentate conform fișei de calcul) aprobate de Consiliul Județean Argeș, conform Hotărârilor nr. 58 din 19.12.2024.

Principalele lucrări efectuate pentru perioada raportată, au fost următoarele:

Nr. crt.	Denumire obiectiv lucrare	Beneficiar	Valoare lucrare (lei fără TVA)	Proces verbal de recepție Nr./data	Valoare lucrare (lei cu TVA)
1.	CV. Lucrări de repații și amenajare(reparații interioare)-Imobil din Str. Petrochiștilor, clădire C2, Mun. Pitești, conform ctr. Nr. 3678/19/09.02.2024	Județul Argeș	139140,46	7396/451/18.03.2025	165577,15
2.	CV. Lucrări de igienizare și reparații curente(amenajare spațiu aparatură nouă, igienizare și renovare trei camere demisol, confecționare rafturi metalice...) la imobilul din str. Negru Vodă nr. 43-Centrul de Transfuzie Sanguină Argeș conform ctr. nr. 8768/11/31.03.2025	Județul Argeș	116036,08	16319/1189/19.06.2025	138082,94
3.	CV. Manipulare, transport manual și transport auto, a celor 520 pachete(arhivă)de la sediul CAS Argeș la arhiva amenajată în curtea Spitalului Județean de Urgență Pitești cf. achiziție directă nr. DA 38406525/25.06.2025	Casa de Asigurări de Sănătate	2354,29	200/1226/26.06.2025/	2801,61
4.	CV. Lucrări de repații-spații Policlinica	Județul	40155,22	18422/1364,	47784,71



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

LR 141/06/2015



	Stomatologică din Pitești, b-dul Republicii, nr. 41, cf. ctr. nr. 8768/11/31.03.2025	Argeș		10.07.2025	
5.	CV. Lucrări de împrejmuire imobil Petrochimiștilor, nr. 18, mun. Pitești, cf, ctr. nr. 25914/25.06.2025/24/26.06.2025	Județul Argeș	4657,20	1501/2546/28.07.2025	5542,07
6.	CV. Lucrări reparații gard în cadrul Spitalului de Boli Cronice Călinești, cf. ctr. nr. 3585/01.07.2025/28/07.07.2025	Județul Argeș	16708,61	200/1226/26.06.2025/	20217,42
7.	CV. Lucrări de reparații curente și igienizare pentru cămin pompe și rezervor de apă grupuri sanitare în cadrul Spitalului de Boli Cronice Călinești, cf., ctr. nr. 3584/01.07.2025/27/07.07.2025	Județul Argeș	33464,84	4711/1758/28.08.2025	40492,46
8.	CV. Lucrări de defrișare și igienizare teren, com. Ciofrângenii, jud. Argeș, cf. ctr. nr. 8768/11/31.03.2025	Județul Argeș	20973,84	24606/1904/10.07.2025	25378,35
9.	CV. Lucrări de reparații curente și amenajare spațiu intrare spital, cf. ctr. nr. 4562/53/19.08.2025	Județul Argeș	41700,11	5215/1960/29.09.2025	50457,13
10.	CV. Lucrări de reparații și modernizare spații interioare, reparație instalație sanitară și copertină, la clădirea Centrului Militar Județean Argeș, Pitești, str. Craiovei nr. 150 cf. ctr. nr. 8768/11/31.03.2025	Județul Argeș	45560,99	2766/20.10.2025 2210/21.10.2025	55128,99
11.	Lucrări de igienizare și reparații curente(acoperiș, termosistem, tâmplărie) la imobilul din b-dul Petrochimiștilor, nr. 18, mun. Pitești, cf, ctr. nr. 8768/11/31.03.2025	Județul Argeș	156281,87	32964/2789/16.12.2025	189101,06
12.	CV. Lucrări de igienizare și reparații curente(acoperiș și copertină)la imobilul din Valea Mare, str, Drumul Morii, nr. 2, Ștefănești, Argeș, cf. ctr. nr. 8768/11/31.03.2025	Județul Argeș	87662,51	33621/2857/19.12.2025	106071,64
13.	CV. Lucrări de montare sistem automatizare porți 2 buc., la imobilul din str. Mărășești, nr. 1 Pitești-Inspectoratul pentru Situații de Urgență, cf., ctr. nr. 8768/31.03.2025	Județul Argeș	18596,45	33622/2856/19.12.2025	22501,70



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

Life Certification



	TOTAL		723292,47		869137,23
--	-------	--	-----------	--	-----------

3. TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ

3.1. Bugetul R.A.D.P.P. ARGEȘ R.A.

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii, în urma contractelor de lucrări și/sau prestări servicii în care este parte, în calitate de executant, respectiv prestator.

Bugetul de venituri și cheltuieli al R.A.D.P.P. Argeș R.A. a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 215/30.04.2025.

3.2. Informații legate de procesul de achiziții publice

Precizăm că, până la data de 31.12.2025, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic, durata medie a unui proces de achiziție publică a fost de 10 zile. Procesul de achiziții derulat la nivelul regiei a respectat prevederile legale în materie și nu s-au înregistrat proceduri anulate sau în procedură de anulare.

Nu s-au înregistrat contestații formulate la Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor.

3.3. Organigrama

Organigrama R.A.D.P.P. Argeș R.A. este afișată pe site-ul regiei, cu evidențierea numelor persoanelor care ocupă funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile.

Potrivit organigramei aprobate la data de 19.12.2024, conform HCJ nr. 59, R.A.D.P.P. Argeș R.A. are prevăzut un număr de 69 de posturi, din care: 62 posturi de execuție și 4 posturi de conducere. Compartimentele funcționale ale regiei sunt:

- ✓ Serviciul Administrativ, logistică, transport;
- ✓ Compartiment Achiziții publice, Urmărire Contracte;
- ✓ Serviciul prestări servicii unități sanitare- Formația deservire spitale;
- ✓ Compartimentul Elaborare Documentații Tehnice, Producție;
- ✓ Compartimentul Buget, Financiar, Contabilitate;
- ✓ Compartiment Resurse Umane, Prevenire și Protecție în Domeniul Securității și Sănătății în muncă;
- ✓ Compartimentul Juridic;
- ✓ Compartimentul Financiar de Gestiune.

3.4. Informații despre managementul resurselor umane

La data de 31.12.2025, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a figurat cu un număr de 66 salariați. Pentru perioada raportată au fost organizate un număr de 5 concursuri din care au fost ocupate 4 posturi.

Până la data de 31.12.2025 au încetat raporturile de muncă, urmare încetării de drept a duratei contractului/pensionării/concedierii/decesului, un număr de 5 salariați.

Colectivul Compartimentului Resurse Umane a gestionat dosarele personale ale angajaților regiei,



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

certificat



a întocmit documentația privind angajările și pe cele privind încetarea raporturilor de muncă.

4. RELAȚIA CU COMUNITATEA

4.1. Raport de activitate Legea nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare

Pentru asigurarea accesului oricărei persoane la informațiile de interes public R.A.D.P.P. Argeș R.A. a organizat compartiment specializat de informare și relații publice și a desemnat o persoană cu atribuții în acest domeniu.

R.A.D.P.P. Argeș R.A. a comunicat pe site-ul instituției următoarele informații de interes public:

- actele normative care reglementează organizarea și funcționarea regiei;
- structura organizatorică, atribuțiile compartimentelor, programul de funcționare, programul de audiențe (organigrama, stat de funcții);
- numele și prenumele persoanelor din conducerea regiei și a responsabilului cu difuzarea informațiilor publice;
- coordonatele de contact ale regiei, respectiv: denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa paginii de Internet;
- sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil;
- programele și strategiile proprii;
- lista cuprinzând documentele de interes public;
- lista cuprinzând categoriile de documente produse și/sau gestionate, potrivit legii;
- modalitățile de contestare a deciziei regiei în situația în care persoana se consideră vătămată în privința dreptului de acces la informațiile de interes public solicitate.

4.2. Raport de activitate, Legea nr. 52/2003, republicată

Potrivit prevederilor art. 4 din Legea nr. 52/2003, R.A.D.P.P. Argeș R.A. nu se încadrează la autorități publice.

4.3. Informații despre atragerea de resurse din comunitate

Până în prezent, R.A.D.P.P. R.A. nu a lucrat cu voluntari, nu a încheiat parteneriate cu alte instituții publice și nu a participat în asociații internaționale.

În perioadele viitoare, regia își propune să găsească oportunități în vederea încheierii unor astfel de parteneriate, în condițiile legii.

5. LEGISLAȚIE

Nu a fost cazul inițierii unor proiecte de acte normative.

CONCLUZII

Regia nu are datorii la bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale;

- ✓ R.A.D.P.P. Argeș R.A. este o societate stabilă;
- ✓ R.A.D.P.P. Argeș R.A. este o societate stabilă ca urmare a indicatorilor prezentați mai sus;
- ✓ Are o temelie solidă pe care se poate construi o strategie comună și coerentă de administrare a domeniului public și privat al Județului Argeș.

Este în măsură să dezvolte noi activități prin diversificarea portofoliului de lucrări.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

„Certificat”



➤ Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A.

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. funcționează conform HCJ nr. 126/26.07.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică, fiind organizată ca societate de interes public județean pe bază de gestiune și autonomie financiară.

Domeniul principal de activitate al Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș, transformată din S.C Apă Argeș S.A prin Hot. nr. 126/26.07.2010 are un capital subscris vărsat în valoare de 2.990.000 lei, divizat în 29.900 acțiuni cu o valoare nominală de 100 lei fiecare.

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. deține licența clasa 3 pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare, valabila până în octombrie 2026, devenind unitate specializată pe raza a 8 comune ale județului Argeș, asigurând servicii pentru o populație de peste 4500 gospodării, 90 agenți economici, 60 instituții publice și 1 asociație de proprietari după cum urmează:

- distribuție apă potabilă în Băbana, Poiana Lacului, Moșoaia, Micești, Cuca, Morarești, Brăduleț, Ștefan cel Mare.

Sediul societății Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. este în România, com. Bradu, sat Geamăna nr. 623, jud. Argeș, Tel.: 0248.280.358; Fax: 0248.285.029, e-mail aepsupa@yahoo.com.

POLITICI PUBLICE

Societatea Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. a încheiat cu 5 dintre autoritățile locale, contracte de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, iar pentru comunele Moșoaia, Poiana Lacului și Morarești având încheiate contracte de furnizare apă.

- Prin activitatea desfășurată în această perioadă s-a urmărit atât rentabilizarea activității desfășurate, cât și creșterea calității serviciului prestat și a apei distribuite prin :

- participarea la licitația organizată de UAT Ștefan cel Mare în vederea delegării serviciului de alimentare cu apă,

- executare înlocuire rețea alimentare cu apă comuna Băbana, sat Grăși;

- execuție lucrări montare și branșare hidranți;

- continuare preluare sistem de alimentare cu apă sat Păuleasca comuna Micești;

- montat apometre și verificat branșamente apă la consumatorii sistemului de alimentare cu apă Păuleasca;

- societatea a fost desemnată operator în urma licitației organizate de UAT Ștefan cel Mare în vederea delegării serviciului de alimentare cu apă,

- inventarierea și preluarea abonaților din comuna Ștefan cel Mare;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

SR EN ISO 9001



- montarea de apometre și înlocuirea celor defecte pe zona de operare Ștefan el Mare;
- executarea branșamentelor apă în toate zonele de operare;
- executare rețea alimentare cu apă comuna Băbana, sat Lupuieni și sat Băcani ;
- executat branșamente extindere rețea de alimentare cu apă în satul Brădet, comuna Brăduleț;
- proiecte branșamente apă;
- încheierea contractelor cu abonații noi;
- remedierea în regim de urgență a avariilor pentru eliminarea pierderilor și limitarea întreruperilor de apă;
- remedierea avariilor pe rețelele de aducțiune, distribuție și branșamentele aferente sistemelor de alimentare cu apă aflate în operare la AEPSUP ARGEȘ S.A.;
- remedierea avariilor pe rețelele de aducțiune și transport apă Dn 355-Dn 400 Stația Trivale – Moșoaia – Poiana Lacului și Stația Trivale - Băbana;
- remedierea avariilor pe conducta de aducțiune apă Dn 600 de la Stația Găvana la Stația Trivale;
- remedierea avariilor pe rețelele de aducțiune apă Dn 225 Măncioiu–Cuca;
- reducerea pierderilor de apă pe platforma Cotmeana, printr-o monitorizare etapizată a consumului de apă;
- urmărirea în permanență a calității apei furnizate, prin încheierea contractului de monitorizare, control și audit cu D.S.P. Argeș și efectuarea analizelor apei distribuite în zonele administrate de societatea noastră la termenele și în condițiile impuse de lege;
- igienizarea rezervoarelor de înmagazinare apă și a rețelilor de distribuție aferente sistemelor de operare, conform programelor anuale întocmite.

PRIORITAȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE

Ținând cont de obiectul principal de activitate ne propunem consolidarea societății Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. și păstrarea competitivității în ceea ce privește calitatea serviciilor de distribuție apă și canalizare, performanțele financiare și nivelul investițional, astfel urmărind :

- automatizarea stației de repompă Trivale,
- reînnoirea autorizațiilor de mediu, sanitare și gospodărire a apelor care asigură buna funcționare a societății;
- reducerea pierderilor de apă prin monitorizarea în permanență a consumurilor, respectiv prin reducerea numărului de avarii;
- mărirea cantității de apă furnizată prin preluarea în operare a noi sisteme de alimentare cu apă și prin extinderi de rețele;
- executarea de noi proiecte, implicit de branșamente de apă și racorduri de canalizare;
- realizarea în termenele stabilite a lucrărilor de reparații și întreținere a sistemelor de alimentare cu apă aflate în administrare;

Avem în vedere ca în perioada următoare să lărgim aria de desfășurare a activității societății, prin încheierea de noi contracte de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare.

Aceste Contracte de Delegare și de Furnizare sunt avizate de Autoritatea Națională de



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

LRN Certification



Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice și au drept scop stabilirea cadrului desfășurării activității operatorului, astfel încât să se respecte condițiile impuse în vederea îndeplinirii tuturor normelor legale prevăzute în domeniul apei și al apei uzate, legate în principal de asigurarea disponibilității serviciilor de furnizare a apei, în concordanță cu principiile de eficiență maximă a costurilor, calității în operare, suportabilității populației, politica de investiții, politica de tarifare etc.

Avem în vedere îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat și fondurilor speciale, pentru evitarea disfuncționalităților în activitatea curentă a societății.

DATE BUGETARE

A.E.P.S.U.P ARGEȘ întocmește anual bugetul de venituri și cheltuieli, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi, conform modelelor elaborate de Ministerul Finanțelor Publice.

Potrivit Proiectului bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, veniturile societății sunt la un nivel prognozat de 5.470.000 lei, iar cheltuielile totale 5.400.000 lei. Pentru fundamentarea capitolului de venituri s-a ținut cont de următoarele:

Veniturile din activitatea de exploatare au fost prevăzute la valoarea de 5.470.000 lei, astfel:

- **cantitatea** de apă rece ce urmează a fi facturată în cursul anului 2025, a fost prognozată la valoarea de 1.090.000 mc.
- **prețul** mediu/mc apă folosit pentru stabilirea cifrei de afaceri pe 2025 este 5 lei/mc, exclusiv TVA, rezultând venituri din vânzare apă în sumă de 5.450.000 lei.

Diferența până la valoarea realizată a veniturilor din producția vândută urmând să fie realizată din prestarea serviciilor de proiectare, branșare și a altor activități ce fac parte din obiectul de activitate al societății.

Astfel se prevede pentru anul 2025, o creștere a veniturilor din exploatare cu 14% față de cele prognozate în anul 2024.

Pentru fundamentarea **capitolului de cheltuieli** s-a ținut cont, în principal, de următoarele elemente:

Pentru estimarea nivelului **cheltuielilor din exploatare** în valoare de 5.400.000 lei, s-a avut în vedere pentru fiecare element de cheltuială la nivelul cheltuielilor înregistrate până la data de 31.12.2024.

La **capitolul de cheltuieli totale** creșterea prognozată este de 14%, ca și a cheltuielilor de exploatare, care au o pondere în total de 100%, societatea neînregistrând cheltuieli financiare și extraordinare.

La data 31.12.2025 societatea a realizat venituri totale în suma 4.461.490 lei, iar cheltuieli totale 4.416.576 lei.

Cheltuielile de administrare și întreținere ale A.E.P.S.U.P ARGEȘ se asigură din veniturile proprii.

Urmărim de asemenea eficientizarea economică a societății prin respectarea prevederilor din proiectul de buget întocmit la nivelul societății atât pentru anul în curs cât și pentru următorii ani.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

Certificat



STRUCTURA ORGANIZATORICĂ a societății de Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș este următoarea:

- A. Adunarea Generală a Acționarilor
- B. Consiliul de Administrație
- C. Director general

Direcția și compartimentele aflate în subordinea directă a directorului general sunt:

Direcția economic:

- compartiment contabilitate-financiar;
- compartiment comercial
- comp. exploatare și întreținere rețele apă și canal

Compartiment resurse umane, achiziții;

Compartiment contracte, autorizații, avize.

La această dată societatea are 36 de posturi cuprinse în organigrama aprobată prin hotărârea AGA nr. 3 din 16.05.2025, din care 28 de posturi ocupate și 8 posturi vacante.

DATE PRIVIND INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI stabiliți prin contractele de mandat, pentru anul 2025, în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată.

Conform acestor contracte indicatorii de performanță pentru anul 2025, au fost realizați la următorul nivel:

INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ anul 2025	NIVEL REALIZAT	NIVEL APROBAT
Rata cheltuielilor de capital = $\frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total cheltuieli}} \times 100 = 0,99\%$		4,01%
Rata lichidității curente = $\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = 3,53$		1
Rata de rotație a activelor = $\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = 2,73$		1,61
Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = $\frac{\text{CA}(2025) - \text{CA}(2024)}{\text{CA}(T2. 2024)} \times 100 = -2,77\%$		2,48%
Rata de plată a dividendelor	0	0-50%



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



ISO 9001

certification



INDICATORI NEFINANCIARI DE PERFORMANȚĂ ANUL 2025

NIVEL REALIZAT

NIVEL APROBAT

Consumul de energie pe (Mwh)	823 Mwh	-1,30%
Rata de retenție a clienților	95,91%	77%
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA	DA
Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi	monitorizare	monitorizare
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA
Număr echivalent normă întreagă de angajați	27	
Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminine	100%	30%
Cifra de afaceri	4.405.161 lei	
Venituri totale	4.461.490 lei	
Cheltuieli totale	4.416.576 lei	
Profit/Pierdere	44.914 lei	
Nr. mediu de salariați	27	

ȘEF SERVICIU,
Cătălin Sovar

Adrian Roșoaga - consilier