



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

Avizat,
SECRETAR GENERAL
AL JUDEȚULUI
Ionel Voica



Aprobat,
PREȘEDINTE
Ion Mînzîna

RAPORT ANUAL

PRIVIND ACTIVITATEA ENTITĂȚILOR PUBLICE AFLATE SUB TUTELA CONSILIULUI JUDEȚEAN ARGEȘ PENTRU ANUL 2022

INTRODUCERE

Raportul este elaborat în baza prevederilor alin. (1) al art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea performanțelor financiare ale întreprinderilor publice de subordonare locală, asigurând transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Consiliul Județean Argeș are calitate de autoritate publică tutelară pentru societățile publice din subordine și anume:

- Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A
- Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A
- S.C Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș

CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea nr. 722 din 28 septembrie 2016 pentru aprobarea normelor metodologice a OUG 109/2011
- Legea 111 din 27 mai 2016 pentru aprobarea OUG nr. 109/2011
- Legea nr. 15 din 7 august 1990 (actualizată) privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale.

1. Politica de acționariat a autorității publice tutelare este consolidarea obiectivelor strategice ale societăților și prestarea unor servicii publice de calitate. Se urmărește în permanență, implementarea principiilor de guvernanta corporativă în activitatea curentă prin utilizarea unor criterii transparente în alegerea administratorilor și conducerii executive



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A funcționează conform HCJ nr. 175/20.09.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare imobile din domeniul public și privat al județului Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș RA, funcționează conform HCJ nr. nr.158/25.08.2010, sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu C.J.Argeș și aprobat prin HCJ nr.215/29.09.2020

S.C Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. funcționează conform HCJ nr. 126/26.07.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, domeniul principal de activitate îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

2. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.

În cursul anului 2022, la întreprinderile publice aflate în coordonarea autorității publice tutelare, Consiliul Județean Argeș, nu au fost înregistrate modificări ale structurii de capital, fuziuni, divizări, transformări.

3. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritatea ori în portofoliul autorității publice tutelare: reducerea plăților restante, profit ș.a.m.d.

➤ Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat Argeș R.A

Misiunea instituției și responsabilități

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș este persoană juridică română de interes județean care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Argeș, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare bunuri din domeniul public și privat al județului Argeș, în baza contractului de administrare, potrivit obiectivelor stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare.

Cheltuielile de administrare, întreținere și de capital ale Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș se asigură din venituri proprii.

Salarizarea personalului din cadrul Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș se face prin negociere directă în limita bugetului aprobat, conform legislației în vigoare, potrivit grilei de salarizare aprobată de Consiliul de Administrație.

Obiectul de activitate este clasificat conform Ordinului nr. 337/2007 al Președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 6832 – Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract.

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în anexa nr.1 la Regulamentul



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

de Organizare și Funcționare al R.A.D.P.P. Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 178/30.07.2020.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș propune spre aprobare Consiliului Județean Argeș, Programul de administrare, întreținere și reparații a patrimoniului.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș gestionează în condiții de eficiență maximă patrimoniul predat în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Consiliul Județean Argeș și unitățile aflate în subordinea sa, ca autorități contractante, în baza Regulamentului serviciului de utilități publice de administrare a domeniului public și privat al județului Argeș, a Caietului de sarcini al serviciului de administrare a domeniului public și privat al regiei și a Contractului de dare în gestiune directă a serviciilor privind administrarea domeniului public și privat al județului Argeș, atribuie direct regiei **administrarea și prestarea următoarelor servicii:**

1. amenajarea, întreținerea și înfrumusețarea zonelor verzi, a parcurilor, grădinilor publice și locurilor de agrement prin servicii de arhitectură, peisagistică, horticultură, floricultură și pomicultură;
2. administrarea, întreținerea, închirierea bunurilor mobile și imobile prin:
 - 2.1. servicii de întreținere instalații alimentare cu apă, sanitare, termice, electrice, mecanice, s.a;

- 2.2. servicii de reparații și întreținere mobilier muzeal, obiecte muzeale, imobile muzeale;
- 2.3. servicii de curățenie;
- 2.4. servicii de intervenții incendii;
- 2.5. servicii de restaurare, conservare obiecte muzeale și de artă;
- 2.6. servicii de zidărie;
- 2.7. servicii de decorațiuni interioare;
- 2.8. servicii de gestiune și administrare bunuri mobile și imobile;
- 2.9. servicii de evidență și facturare a prestațiilor;
- 2.10. alte servicii specifice (consultanță de specialitate, telefonie, înregistrări audio – video, foto, spălătorie, tapiserie, dulgherie s.a.)

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș R.A. are în componență direcții, servicii funcționale, birouri, formații de lucru, compartimente.

POLITICI PUBLICE

Informații privind rezultatele implementării Planului strategic

Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii și implementarea Planului strategic instituțional, Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

S-a urmărit promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare.

Tarifele practicate în anul 2022 au fost aprobate prin Hotărârile Consiliului Județean Argeș nr. 314/15.12.2021 și nr.138/30.05.2022.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației; extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

către clienți; îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi; scurtarea timpilor de intervenție.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse, situație care s-a finalizat cu acceptarea la plată a lucrărilor executate, fără a se semna refuzuri sau sesizări.

Competența profesională

Creșterea eficienței generale a regiei s-a întemeiat pe corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

Grija pentru mediu

S-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată la partea de venituri și cheltuieli și s-a încadrat în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de nivelul de performanță în creștere și exigențele clienților. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

Obiectivele în privința creșterii personalului au vizat următoarele aspecte:

Mixul de salariați:

Angajarea de personal în zonele cu deficit și unde nu există resurse interne; echilibru între personalul de execuție și cel de conducere;

Numărul de personal cu care regia și-a desfășurat activitatea la data de 31.12.2021, a fost de 183 angajați. S-a urmărit realizarea unui echilibru între personalul căruia i-a încetat raporturile de muncă (urmare pensionării sau plecării din unitate) și cel angajat. Astfel, au fost angajați prin organizarea de concursuri, în perioada 01.01.2021 – 31.12.2021, un număr de 18 salariați corespunzător posturilor vacante prevăzute în statul de funcții. A încetat contractul individual de muncă la un număr de 52 salariați, urmare a încetării de drept a duratei contractului/pensionării/concedierii/decesului. Posturile vacante au fost prevăzute în statele de funcții aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.98/26.04.2021 privind actualizarea organigramei și statutului de funcții ale Regiei de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș.

Motivarea personalului: a fost stabilit un sistem de obiective pentru angajații cheie; indicatorii de performanță care asigură dezvoltarea competenței și expertizei angajaților. Obiectivele și indicatorii de performanță s-au încadrat în standardele prevăzute de dezvoltarea sistemului de control intern managerial la nivelul R.A.D.P.P. Argeș R.A.

Contribuția pe care R.A.D.P.P. R.A o aduce la dezvoltarea Județului.

Regia de Administrare a Domeniului Public și Privat al Județului Argeș, entitate de interes public, reprezintă un segment important al economiei județului Argeș:



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

- cifră de afaceri netă	7.597.360
- venituri totale:	7.687.725
- cheltuieli totale:	7.685.431
- profit net:	1.591

În considerarea faptului că eficiența acestei regii depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, performanța economică și competitivitatea acesteia a generat o bună funcționare a entităților cu care a intrat în raporturi contractuale. Au fost instituite pârgii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, o transparență accentuată față de public.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari la data 31.12.2022

La data de 31.12.2022, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a realizat următorii indicatori economico - financiari:

➤ Profit brut	2.294
➤ Impozit pe profit	703
➤ Venituri totale	7.687.725
➤ Cheltuieli totale	7.685.431
➤ Profit net	1.591

Reducerea obligațiilor restante

La data de 31.12.2022 regia nu înregistrează obligații restante.

Priorități pentru perioada următoare

Veniturile la 31.12.2022, au la bază tarifele (fundamentate conform fișă de calcul) aprobate de Consiliul Județean Argeș, conform Hotărârii nr .314/15.12.2021.

Informații despre managementul resurselor umane

La data de 31.12.2022, R.A.D.P.P. Argeș R.A. a figurat cu un număr de 152 salariați.

Pentru perioada raportată au fost organizate un număr de 9 concursuri din care au fost ocupate 7 posturi.

Până la data de 31.12.2022 au încetat raporturile de muncă, urmare a încetării de drept a duratei contractului sau a pensionării, un număr de 33 salariați.

Colectivul Biroului Resurse Umane a gestionat dosarele personale ale angajaților regiei, a întocmit documentația privind angajările și pe cele privind încetarea raporturilor de muncă.

RELAȚIA CU COMUNITATEA

Raport de activitate Legea nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare

Pentru asigurarea accesului oricărei persoane la informațiile de interes public R.A.D.P.P. Argeș R.A. a organizat compartiment specializat de informare și relații publice și a desemnat o persoană cu atribuții în acest domeniu.

R.A.D.P.P. Argeș R.A. a comunicat pe site-ul instituției următoarele informații de interes public:

- actele normative care reglementează organizarea și funcționarea regiei;
- structura organizatorică, atribuțiile compartimentelor, programul de funcționare, programul de audiențe (organigrama, ștat de funcții);
- numele și prenumele persoanelor din conducerea regiei și a responsabilului cu difuzarea informațiilor publice;
- coordoanatele de contact ale regiei, respectiv: denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa paginii de Internet;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



ISO 9001
LL-C (Certification)

Operator de date personale nr.37708

- e) sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil;
- f) programele și strategiile proprii;
- g) lista cuprinzând documentele de interes public;
- h) lista cuprinzând categoriile de documente produse și/sau gestionate, potrivit legii;
- i) modalitățile de contestare a deciziei regiei în situația în care persoana se consideră vătămată în privința dreptului de acces la informațiile de interes public solicitate.

Informații despre atragerea de resurse din comunitate

Până în prezent, R.A.D.P.P. R.A. nu a lucrat cu voluntari, nu a încheiat parteneriate cu alte instituții publice și nu a participat în asociații internaționale. În perioadele viitoare, regia își propune să găsească oportunități în vederea încheierii unor astfel de parteneriate, în condițiile legii.

CONCLUZII

- Regia nu are datorii la bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale;
- R.A.D.P.P. Argeș R.A. este o societate stabilă;
- R.A.D.P.P. Argeș R.A. este o societate stabilă ca urmare a indicatorilor prezentați mai sus;
- Are o temelie solidă pe care se poate construi o strategie comună și coerentă de administrare a domeniului public și privat al Județului Argeș.
- Este în măsură să dezvolte noi activități prin diversificarea portofoliului de lucrări;

➤ Regia Autonomia Județeană de Drumuri Arges RA

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Introducere

Regia Autonomia Județeană de Drumuri Arges RA, este persoana juridică română de interes județean, care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Arges pe baza de gestiune economică și autonomie financiară conform legislației în vigoare, (Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome) administrând întreaga rețea de drumuri județene în baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 încheiat cu C.J.Arges.

Regia Autonomia Județeană de Drumuri Arges RA a fost înființată în baza Hotărârii Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010, cu sediul în Pitești, str. George Cosbuc, Nr. 40, județul Arges, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Arges sub nr. J03/1091/2010, având cod unic de înregistrare RO27648587.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș are următoarele sedii secundare: District Pitești, District Buzoești, District Căteasca, District Hârsești, District Băjești, District Cepar.

De la înființare și până la data de 31.07.2014, conducerea deliberativă a fost asigurată de un Consiliu de administrație numit prin Hotărârea Consiliului Județean Arges nr.174/20.09.2010. Începând cu data de 01.08.2014 Consiliul Județean Argeș, în aplicarea dispozițiilor O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor și în exercitarea atribuțiilor ce îi revin, potrivit art.10 și 91 alin.(1) și ali. (2) lit.d) din Legea nr.215/2001 a administrației publice locale, a numit prin Hotărârea nr.138/25.07.2014, un Consiliu de Administrație, cu membrii cărora a încheiat contracte de mandat pentru o perioadă de 4 ani.

La sfârșitul acestui mandat, a fost numit un nou Consiliu de Administrație, prin H.C.J nr.22/31.01.2019, format din 5 membri, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu 01.02.2019. Conducerea executivă a RAJD Arges este delegată către Comitetul de directori conform Hotărârii Consiliului Județean Arges nr. 113/28.05.2015, competența de reprezentare a RAJD Arges



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



ISO 9001
LL-C (Certification)

revenind Directorului General.

Misiunea instituției și responsabilități

Obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș este clasificat conform Ordinului nr.337/2007 al președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 4211 – ***Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.***

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAJD Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 119/27.05.2021.

Finanțarea Regiei Autonome Județene de Drumuri se face prin încasarea prestarilor de servicii efectuate conform obiectului de activitate. Veniturile Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. se utilizează, potrivit legii, pentru acoperirea cheltuielilor necesare pentru desfasurarea obiectului de activitate.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. întocmește anual Bugetul de venituri și cheltuieli și Situații financiare anuale după modelul stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe

Situațiile financiare anuale se aprobă de către Consiliul de Administrație al regiei și de către autoritatea publică tutelara, Consiliului Județean Argeș. Aceste situații cuprind: Bilantul, Contul de profit și pierdere, Date informative, Situația activelor imobilizate, Note explicative.

Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește pentru fiecare exercițiu financiar, începând cu data de 01 ianuarie și încheindu-se la data de 31 decembrie a fiecărui an și este avizat de către Consiliul de Administrație al regiei și aprobat de către autoritatea publică tutelara, Consiliul Județean Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. propune spre aprobare Consiliului Județean Argeș, programul anual pentru lucrările de investiții, întreținere și reparații a drumurilor și podurilor județene.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. gestionează în condiții de eficiență patrimoniul său precum și bunurile predate în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Contribuția pe care R.A.J.D ARGEȘ R.A o aduce la obiectivele guvernării și la obiectivele asumate de România.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș, entitate de interes public, se înscrie în economia județului la data de 31.12.2022, cu un grad de realizare a principalilor indicatori economico-financiar și anume:

➤ cifră de afaceri netă:	34.914.934	lei
➤ venituri totale:	35.045.422	lei
➤ cheltuieli totale	33.025.850	lei
➤ profit net:	2.019.752	lei

Și în anul 2022 eficiența cu care managementul regiei a reușit să-și îndeplinească indicatorii este relevantă de faptul că activitatea s-a desfășurat în condiții de continuitate iar implementarea mecanismelor de bună guvernare, performanța economică și competitivitatea acesteia a generat o bună funcționare a raporturilor pe care regia le are cu alte entități economice.

Au fost instituite pârgii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, o transparență accentuată față de public.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



ISO 9001
LL-C (Certification)

Operator de date personale nr.37708

POLITICI PUBLICE

Informații privind rezultatele implementării Planului de Administrare

Priorități pentru perioada de raportare

Pentru realizarea misiunii sale economice și implementarea Planului de Administrare, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

Eficiența economică

Pentru obtinerea unei eficiențe economice care să permită desfășurarea activității în stare de continuitate, s-a avut în vedere optimizarea permanentă a costurilor de producție și de execuție a lucrărilor specifice obiectului de activitate, astfel încât întreg volumul serviciilor prestate să se realizeze cu costuri minime și în condiții de calitate. Tarifele practicate au fost stabilite și fundamentate astfel încât acestea să reflecte în mod transparent structura cheltuielilor componente pe de o parte, dar să și asigure într-o mare măsură autofinanțarea costurilor de exploatare conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, pe de altă parte.

Tarifele practicate în anul 2022 au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 315/ 15.12.2021.

Reducerea cheltuielii cu personalul, prin corelarea numărului de personal cu baza materială existentă, realizată în anul anterior, 2021, a avut influența și asupra îmbunătățirii rezultatului economic din exercitiul de referință, desfășurarea activității realizându-se în condiții bune și în anul 2022.

Eficiența economică a fost influențată și de consumurile moderate de utilități, materiale consumabile, birotică și papetărie, toate acestea situându-se la valorile anilor precedenți.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației, pentru rentabilizarea activității și executarea unor lucrări calitative din punct de vedere tehnic și eficiente din punct de vedere economic. S-au făcut demersuri către autoritatea tutelară pentru continuarea modernizării bazei materiale, acest lucru constituind un prim factor în realizarea programului de lucrări de investiții, întreținere și reparații drumuri județene, propuse a fi realizate pe rețeaua de drumuri județene din județul Argeș.

În anul 2022 a fost continuat procesul de re tehnologizare și, prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 196/ 28.07.2022 au fost date în administrarea regiei 2 autobasculante 8x4 Ford Trucks 4142D. Autobasculantele au fost folosite în desfășurarea activității încă de la primirea acestora în administrare. Tot în anul 2022, prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 347/ 15.12.2022 au fost date în administrarea regiei 2 lame de zapada pentru sasiu 8x8. Aceste lame au echipat mașinile folosite de regie în activitățile de dezapezire, iarnă 2022-2023.

Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru realizarea obiectivelor propuse, cei din sectorul productiv având ca țintă realizarea unor lucrări de calitate care să corespundă normativelor tehnice în vigoare, iar cei din sectorul neproductiv au avut ca obiectiv întocmirea unor situații tehnice și economice transparente, bazate pe date certe și reale.

Competența profesională

Pentru îmbunătățirea eficienței regiei s-a ținut cont de corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

Grija pentru mediu

Acest aspect s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată astfel încât să se respecte indicatorii stabiliți prin proiectul de buget de venituri și cheltuieli și să se încadreze în prevederile bugetare stabilite, în conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat. În cursul anului 2022 s-a înregistrat o creștere a veniturilor realizate comparativ cu cele prognozate prin buget, cheltuielile variabile au cunoscut, de asemenea o creștere proporțională cu veniturile, cheltuielile fixe au fost eficientizate sau s-au menținut în limitele stabilite prin buget.

Performanța personalului

Regia și-a concentrat eforturile și asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate realizarea obiectivelor. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

Indicatori de performanță financiari și nefinanciari la data de 31.12.2022

Principalii indicatori de performanță financiari și nefinanciari prezentați în Situațiile financiare anuale întocmite la 31.12.2022 scot în evidență faptul că situația economică a regiei, astfel cum reiese din evidentele contabile, este îmbunătățită față de perioadele anterioare, evoluând după o traiectorie ascendentă în ceea ce privește rezultatul financiar.

Dinamica principalilor indicatori ai RAJD Argeș, prezentați în Bilantul și Contul de profit și pierdere la data de 31.12.2022 se prezintă astfel:

Indicator (lei)	31.12.2021	31.12.2022
Active imobilizate	1.957	409
Active circulante	4.385.908	4.096.735
Total datorii	10.860.229	8.329.769
Cifra de afaceri	28.714.789	34.914.934
Venituri totale	28.878.753	35.045.422
Cheltuieli totale, din care:	28.701.618	33.025.850
-cheltuieli materiale	2.782.309	3.227.630
-cheltuieli cu personalul	3.182.697	2.405.680
-alte cheltuieli de exploatare	22.736.612	27.392.540
Profit din exploatare	175.618	2.018.220
Profit financiar	1.517	1.352
Profit brut	177.135	2.019.752
Impozit profit	0	0
Profit net	177.135	2.019.752

Observatii pe baza dinamicii indicatorilor economici prezentați:

1. **Activele imobilizate** reprezintă valoarea ramasă neamortizată aferentă imobilizărilor aflate în patrimoniu regiei. La sfârșitul exercitiului financiar 2022 aproape toate activele imobilizate



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053
Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137
www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708

aflate în patrimonial regiei sunt amortizate. Scaderea valorii de la 1.957 lei la 409 lei reprezintă influența amortizării calculate în cursul anului.

- Activele circulante** sunt formate din valorile stocurilor, creanțelor și disponibilităților bănești existente la sfârșitul anului. Scaderea lor față de anul anterior se explică prin încasarea creanțelor în timp scurt și folosirea disponibilităților bănești pentru plata furnizorilor.
- Total datorii**, reprezintă datoriile trecute de scadență precum și cele curente avute la furnizori, și datoriile către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, de asemenea, curente sau trecute de scadență. În situația prezentată se observă o scădere a datoriilor la sfârșitul anului 2022 față de anul anterior.

Plățile restante la furnizori sunt în valoare de 4.307.104 lei, în scadere cu 9,5% față de aceeași perioadă a anului 2021 și cu 2,11% față de plățile restante estimate prin buget.

Suma de plată către bugetul de stat, bugetul local și bugetul asigurărilor sociale reprezentând impozit pe salarii, asigurări sociale, asigurări sociale de sănătate, contribuția asiguratorie de muncă, taxa pe valoarea adăugată și impozite clădiri și terenuri, este în valoare de 819.994 lei.

Pentru suma reprezentând impozit salarii, asigurări sociale și taxa pe valoarea adăugată aferente perioadei august-septembrie 2022, avem aprobată o esalonare lunară pe perioada octombrie 2021- septembrie 2022, în valoare de 543.839 lei. Până în momentul de față plățile către buget (rata esalonare + valori curente) sunt făcute la termenele stabilite de lege.

- Venituri totale**, reprezintă totalitatea prestațiilor de servicii de reparații, întreținere și construcție drumuri realizate de către regie cu baza materială proprie sau cu terți (99,02% din total venituri), la care se adaugă veniturile din vânzarea mixturii asfaltice către terți, eliberarea de avize, acorduri și autorizații și venituri din valorificarea mijloacelor fixe supuse casării.
- Cheltuielile totale**, reprezintă consumurile de materii prime și materiale, combustibili, materiale consumabile, servicii de terți, utilități, la care se adaugă costul forței de muncă și cheltuielile cu impozite și taxe. Pentru cheltuielile variabile se observă o evoluție proporțională cu evoluția veniturilor generate de acestea, iar pentru cheltuielile fixe s-a urmărit încadrarea lor în valorile anilor anteriori. Pentru cheltuielile cu personalul (salarii nete+ asigurări sociale+ tichete de masă) se observă o scădere de 24,41% față de anul anterior, aceasta reprezentând influența pe care a avut-o reorganizarea prin reducere de personal realizată în luna iulie 2021.
- Profitul contabil**, calculat ca diferență între venituri și cheltuieli este în valoare de 2.019.572 lei. Pentru repartizarea acestuia, conducerea executivă a regiei a făcut propunerea de repartizare a întregii valori pentru acoperirea pierderilor din exercițiile financiare anterioare. În alegerea modului de repartizare a profitului s-a ținut cont de prevederile OMFP 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare.

Gradul de realizare a indicatorilor asumați prin contractele de mandat :

Nr. Crt.	Denumire indicator	Grad de realizare indicator 31.12.2022	Mod de calcul	Ponderea indicatorului în total indicatori aferenți contractului de mandat.	Realizarea indicatorului aferent contractului de mandat
1.	Cresterea cifrei de	100,37%	Cifra de afaceri propusă: 34.784.000 lei	20%	20%



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



ISO 9001
LL-C (Certification)

	afaceri		Cifra de afaceri realizata: 34.914.934 lei $34.914.934 \cdot 100 / 34.784.000 = 100,37\%$			
2	Reducerea pierderii	1.009%	Rezultatul financiar propus pentru 31.12.2022 este profit contabil in valoare de 200.000lei. Rezultat financiar realizat 2.019.572 lei profit. $2.019.572 \cdot 100 / 200.000 = 1.009\%$	15%	15%	
3.	Reducerea plăților restante	102,11%	Valoare plati restante prognozate in buget: 4.400.000 lei Valoare plati restante inregistrate la 31.12.2022: 4.307.104 lei $4.307.104 \cdot 100 / 4.400.000 = 97,89\%$ $100\% - 97,89\% = 2,11\%$	10%	10%	
4	Productivitatea muncii	116,84%	Productivitatea muncii estimata prinBVC: 483,80% Productivitatea muncii realizata 31.12.2022: 565,25%	5%	5%	
5	Realizarea Programului de lucrări de întreținere și reparații	100,21%	Lucrari de reparatii si intretinere drumuri estimate prin buget: 22.003.142 lei Valoare realizata la 31.12.2022: 22.050.018 lei $22.050.018 \cdot 100 / 22.003.142 = 100,21\%$	25%	25%	
6	Realizarea programului de investitii în curs de execuție	105,64%	Lucrari de investitii estimate prin buget: 11.794.117 lei Valoarea realizata la 31.12.2022: 12.652.225 lei Calcul: $12.652.225 \cdot 100 / 11.794.117 = 107,27\%$	25%	25%	
7	TOTAL			100%	100%	

Observatii privind realizarea indicatorilor aferenti contractului de mandat:

1. Din calculele realizate asupra valorilor inregistrate in evidentele contabile, se observa realizarea in proportie de 100% a tuturor indicatorilor financiari si nefinanciari pe care conducerea regiei ii are de indeplinit conform contractelor de mandat incheiate. Astfel, au fost realizate in plus fata de estimarile facute prin proiectul de Buget de venituri si cheltuieli atat programul de lucrari de reparatii si intretinere cat si cel care cuprinde lucrarile de investitii propuse spre realizare.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



ISO 9001
LL-C (Certification)

Operator de date personale nr.37708

2. Au fost realizați și indicatorii privind reducerea valorii platilor restante, acestea fiind reduse cu 9,5% fata de valoarea platilor restante inregistrate la 31.12.2021 și cu 2,11% fata de valoarea prognozată in proiectul de Buget de venituri și cheltuieli. Se poate observa și o creștere a productivității muncii, acest lucru fiind determinat de corelarea eficiența a forței de munca cu baza materiala existentă.
3. Pentru fiecare indicator studiat se observa o realizare cel puțin la nivelul prognozat, astfel ca procentele de realizare din contractele de mandat sunt la valori maxime, executarea mandatului fiind de 100% atât pentru conducerea executivă, cât și pentru consiliul de administrație.

Îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță la nivelul compartimentelor funcționale ale regiei

Obiectivele generale și obiectivele specifice repartizate structurilor organizatorice ale regiei au fost planificate, în perioada de raportare, în conformitate cu atribuțiile prevăzute în documentele organizatorice, în programele de activitate și în funcție de resursele disponibile și potențiale identificate.

TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ

Bugetul RAJD ARGEȘ R.A.

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii realizate din prestarea de lucrări de investiții, reparații și întreținere efectuate pe drumurile județene.

Bugetul de venituri și cheltuieli al RAJD Argeș pentru anul 2022 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 53/ 24.02.2022.

Informații legate de procesul de achiziții publice

Precizăm că, până la data de 31.12.2022, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic, cu respectarea prevederilor legale.

Informații despre litigii în care este implicată regia (în general, nu doar cele legate de achiziții publice)

Situația litigiilor la data de 31.12.2022 este următoarea: 26 de acțiuni, din care 17 sunt finalizate cu hotărâri pronunțate iar 9 sunt în continuare pe rol.

ALTE INFORMAȚII

Dezvoltarea previzibilă a entității

Și în perioadele următoare, regia își va axa activitatea pe aceleași domenii ca și în exercitiile financiare anterioare. Va realiza, cu precădere, activități de construcție a drumurilor și activități de reparație și întreținere a rețelei de drumuri județene, atât pe timp de vară cât și în sezonul rece.

Lucrările vor fi executate de regia folosind baza materială proprie și de terti, acolo unde baza materială existentă nu este suficientă. Se vor menține și activitățile adiacente, adică eliberarea de acorduri, avize și autorizații pentru lucrările care se desfășoară de-a lungul rețelei de drumuri județene.

Existența de sucursale ale entității

RAJD Argeș nu deține sucursale, activitatea se desfășoară la sediul declarat și în districte.

Expunerea regiei la riscul de pret, riscul de lichidități și la riscul de flux de numerar

Politicile și obiectivele regiei în ceea ce privește managementul riscului tin de menținerea unui risc scăzut de încasare a creanțelor, asigurarea unui echilibru între perioada de încasare a creanțelor și cea de plată a datoriei, elaborarea și respectarea unor proceduri în ceea ce privește încasarile și platile. Pentru a evita situațiile în care regia ar putea fi supusă efectelor riscului de lichidități și flux de



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



ISO 9001
LL-C (Certification)

Operator de date personale nr.37708

numerar, conducerea acestora a făcut pe parcursul anului 2022 esalonari la plata cu furnizorii, în funcție de prognoza încasărilor, astfel ca nu au existat riscuri de incapacitate de plată, iar fluxul de numerar generat de activitatea propriu-zisă a fost direcționat către achitarea datoriilor.

Evaluarea posturilor din situațiile financiare

Evaluarea posturilor din situațiile financiare prezentate s-a făcut ținându-se cont de principiile contabilității:

- principiul permanenței metodelor
- principiul continuității activității
- principiul prudenței
- principiul independenței exercițiilor financiare
- principiul evaluării separate a elementelor de active și de pasiv
- principiul intangibilității
- principiul necompensării

➤ **S.C Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș**

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Adminstrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. funcționează conform HCJ nr. 126/26.07.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică, fiind organizată ca societate de interes public județean pe bază de gestiune și autonomie financiară. Domeniul principal de activitate al Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș transformată din S.C Apă Argeș S.A prin Hot. nr. 126/26.07.2010 are un capital subscris vărsat în valoare de 2.990.000 lei, divizat în 29.900 acțiuni cu o valoare nominală de 100 lei fiecare.

Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. deține licența clasa 3 pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare, valabilă până în anul 2023, devenind unitate specializată pe raza a 9 comune ale județului Argeș, asigurând servicii pentru o populație de peste 14.718 locuitori, 80 agenți economici, 49 instituții publice și 1 asociație de proprietari după cum urmează:

- distribuție apă potabilă în Băbana, Poiana Lacului, Moșoaia, Micești, Cotmeana, Cuca, Morarești, Brăduleț, Popești.

Sediul societății Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A. este în România, com.Brădu, sat Geamăna nr.623, jud.Argeș, Tel.:0248.280.358; Fax:0248.285.029, e-mail aepsupa@yahoo.com.

DATE BUGETARE

A.E.P.S.U.P ARGEȘ întocmește anual bugetul de venituri și cheltuieli, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi, conform modelelor elaborate de Ministerul Finanțelor Publice.

Potrivit Proiectului bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2022, veniturile societății sunt la un nivel prognozat de 3.600.000 lei, iar cheltuielile totale 3.550.000 lei. Pentru fundamentarea capitolului de venituri s-a ținut cont de următoarele:

Venituri din activitatea de exploatare au fost prognozate la valoarea de 3.600.000 lei, astfel:

- **cantitatea** de apă rece ce urmează a fi facturată în cursul anului 2022, a fost estimată la valoarea de 841.000 mc.

- **prețul** pentru apă folosit pentru stabilirea cifrei de afaceri pe 2022, este cel în vigoare la data de 31.12.2021, la care s-a aplicat o creștere de aproximativ 30%, creștere avută în vedere pentru anul 2022. Astfel pentru apa rece, prețul mediu luat în calcul la fundamentarea bugetului



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



Operator de date personale nr.37708



pentru anul 2022 este de 4,27 lei/mc, exclusiv TVA, rezultând venituri din vânzare apă în sumă de 3.592.000 lei.

Diferența până la valoarea estimată a veniturilor din producția vândută urmând a fi realizată din prestare serviciilor de proiectare, branșare și a altor activități ce fac obiectul de activitate al societății.

Astfel se prevede pentru anul 2022, o creștere a veniturilor din exploatare cu 31% față de cele din anul 2021.

Pentru fundamentarea capitolului de cheltuieli s-a ținut cont, în principal, de următoarele elemente:

Pentru estimarea nivelului **cheltuielilor din exploatare** în valoare de 3.550.000 lei, s-a avut în vedere pentru fiecare element de cheltuială nivelul realizat/prognozat al cheltuielilor din 2021, conform balanței de verificare la 31.12.2021.

La capitolul de **cheltuieli totale** creșterea prognozată este de 31%, ca și a cheltuielilor de exploatare, care au o pondere în total de 100%, societatea neînregistrând cheltuieli financiare și extraordinare.

La 31.12.2022 societatea estimează **venituri totale în sumă de 3.548.175 lei**, iar **cheltuieli totale de 3.358.740 lei**.

Cheltuielile de administrare și întreținere ale A.E.P.S.U.P ARGEȘ se asigură din veniturile proprii. Urmărim de asemenea eficientizarea economică a societății prin respectarea prevederilor din proiectul de buget întocmit la nivelul societății atât pentru anul în curs cât și pentru următorii 2 ani.

DATE PRIVIND INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI stabiliți prin contractele de mandat, pentru anul 2022, în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Conform acestor contracte indicatorii de performanță pentru anul 2022, au fost îndepliniți astfel:

IF1.Rentabilitatea financiara-"Rf"

Acest indicator reflecta gradul de realizare a profitului. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil.

Mod de calcul:

$Rf = [(\text{Venit 2022} - \text{Cheltuiala 2022}) / \text{venit 2022}] \times 100;$

$Rf. \text{ Planificata } 2022 = [(3.600.000 - 3.550.000) / 3.600.000] \times 100 = 1,40 \%$

$Rf. \text{ Realizat } 2022 = [(3.548.175 - 3.358.740) / 3.548.175] \times 100 = 5,339 \%$

INDICATOR	Propus 2022	Realizat 2022
Rentabilitatea financiara-"Rf"	Minim 80%	381%

IF2.Productivitatea muncii „CPm"

Acest indicator reflecta utilizarea eficienta a forței de munca, a timpului de lucru a capacitatii de producție pentru personalul societatii Administrare și Exploatare a Patrimoniului și Serviciilor de Utilități Publice Argeș S.A.. Analiza indicatorului se face anual si se calculeaza de către Serviciul Financiar-Contabil. Mod de calcul:

$Pmp = \text{Venit 2022 planificat} / \text{Numar scriptic de salariați planificat}$

$Pmi = \text{Venit 2022 realizat} / \text{Numar scriptic de salariați realizat}$

$CPm = (Pmr / Pmp) \times 100;$

$Pm \text{ propus } 2022 = 3.600.000 / 26 = 138.462 \text{ lei}$



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro



ISO 9001
LL-C (Certification)

Operator de date personale nr.37708

Pm realizat 2022=3.548.175/26=136.468 lei

CPm realizat 2022=(136.468/138.462)x 100=98,56%

INDICATOR	Propus 2022	Realizat 2022
Productivitatea muncii „CPm=(Pmr/Pmp)x 100”	Minim 85%	98.56%

IF3.Recuperare creanțe de la terți -“Rct”

Indicatorul exprimă gradul de recuperare a creanțelor, a facturilor neîncasate de la terți. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil.

Mod de calcul:

Rc =Facturi incasate/facturi emise x 100

Rc 2022= (3.544.183/3.537.254)x 100=100,20%

INDICATOR	Propus 2022	Realizat 2022
Recuperarea creanțelor (facturi încasate/facturi emise x 100)	Minim 80%	100,20%

IF4.Incadrarea in fondul de salarii-“Ifs”

Acest indicator reflectă eficiența gestionării fondului de salarii. Analiza indicatorului se face anual și se calculează de către Serviciul Financiar-Contabil. ,

Mod de calcul:

FSr=Fond de salarii realizat 2022

FSp=Fond de salarii planificat 2022

IFs=(FSr/FSp)x 100;

FSrealizat 2022=1.851.490 lei

FSpropus 2022= 1.905.000 lei

IFs=(1.851.490 /1.905.000)x 100= 97,20

INDICATOR	Propus 2022	Realizat 2022
Încadrarea în fondul de salarii (FSa/FSp x 100)	Minim 80%	97,20%

IFS.Reducerea obligațiilor restante

Societatea va monitoriza în continuare efectuarea plăților către **furnizori** și bugetul de stat consolidate în cuantum și la termenele legale, cu scopul, de a evita apariția arrierelor.

Obligații restante 2021=197.000 lei

Obligații restante 2022=193.805 lei

Șef Serviciu.

Cătălin SOVAR

Intocmit:
Adrian Iordache